

# ДЕНЬ НАУКА СОПРУЖЕСТВО ПРОГРЕСС

ЕЖЕНЕДЕЛЬНАЯ ГАЗЕТА ОБЪЕДИНЕННОГО ИНСТИТУТА ЯДЕРНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

Выходит с ноября 1957 года ◆ № 37 (3026) ◆ Среда, 26 сентября 1990 года ◆ Цена 2 коп.

## Визит руководителей Академии наук СССР

19 сентября Объединенный институт ядерных исследований посетили президент Академии наук СССР Г. И. Марчук и вице-президент Академии А. А. Логунов. Гости встретились с директором Института академиком Д. Кишем, почетным директором академиком Н. Н. Боголюбовым и другими членами дирекции. Вице-директор ОИЯИ профессор А. Н. Сисакян сделал доклад об основных направлениях деятельности Института и программе его развития.

В Институте гостей принимали директора лабораторий В. Л. Аксенов, А. М. Балдин, Ц. Д. Вылов, В. Г. Каышевский, Ю. Ц. Оганесян, Р. Позе, И. А. Савин, а также почетные директора Г. Н. Флеров, М. Г. Мещеряков, В. П. Джелепов. Они рассказали о назначении, структуре и ходе работ по проектированию накопительного комплекса электронов, позитронов и ионов, включая С-таяу-фабрику, накопительных колец тяже-

лых ионов, нейтронного источника высокого разрешения, а также об исследованиях по высокотемпературной сверхпроводимости, мю-катализу, сооружении нуклotrona. Былоделено также внимание прикладным аспектам фундаментальных физических исследований: применению пучков частиц в медицинских целях, созданию и использованию ядерных фильтров в различных областях науки, народного хозяйства («чистая комната», технология производства микроэлектроники, биотехнология, производство лекарств и т. д.).

Завершила визит руководителей АН СССР встреча с научной общественностью ОИЯИ, на которой состоялся обмен мнениями о наиболее актуальных научных проблемах, перспективах развития Института, о сотрудничестве ОИЯИ с АН СССР и роли ученых Дубны в выполнении общесоюзных научных программ по физике высоких энергий, высокотем-

пературной сверхпроводимости и других.

Подводя итоги встреч, Г. И. Марчук отметил, что для Советского Союза деятельность международного научного центра в Дубне имеет чрезвычайно важное значение, и он поддерживает мнение о необходимости стабильного финансирования ОИЯИ на прежнем уровне. При этом, считает президент АН СССР, необходимо закрывать устаревшие установки, а научную программу составлять с учетом заинтересованности стран-участниц и координировать интересы советских научных центров. Академик Г. И. Марчук высказал также позитивное отношение к идеи создания в Дубне накопительного комплекса электронов, позитронов и ионов (включая С-таяу-фабрику, накопительные кольца тяжелых ионов и нейтронный источник высокого разрешения).

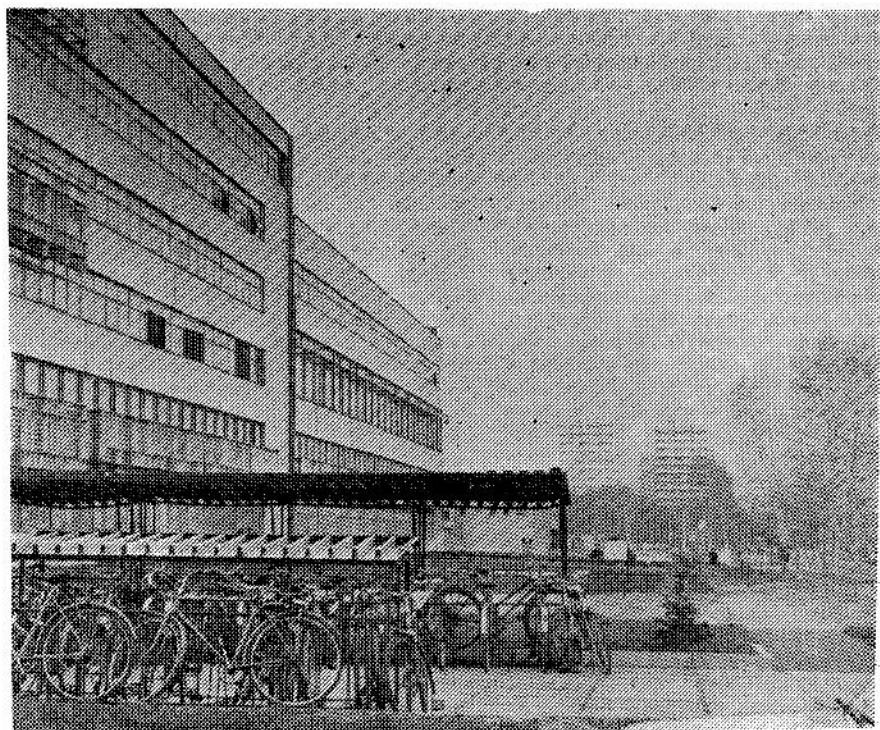
В. СЕНЧЕНКО.

## Ещё один мост к миру

В Советский Союз приехала американская делегация участников движения «Мосты к миру». Один из ее маршрутов прошел через Дубну, куда они прибыли 23-го и где пробудут до 27 сентября. Среди гостей нашего города — фермеры, бизнесмены, юристы, преподаватели, представители других профессий — всего 20 человек. Они уже побывали в Доме международных совещаний, где на встрече с дубненцами рассказали о своем движении, о его сторонах, выразили надежду, что город науки на Волге станет одним из них.

В СССР делегация из Соединенных Штатов приехала при содействии Московского областного отделения Советского комитета защиты мира. В Дубне же их принимали городское отделение комитета и Ассоциация дружбы Дубна — Ла Кросс. Гости побывали в ОИЯИ, на заводе «Тензор», совершили экскурсию по городу. Сегодня состоится прощальный вечер.

30 СЕНТЯБРЯ — ДЕНЬ МАШИНОСТРОИТЕЛЯ



Над чем работают сегодня в Цехе опытного производства? С этим вопросом обратился наш корреспондент к специалистам ЦОП накануне профессионального праздника.

Читайте материал на 6-й стр.

# ТРУДНЫЙ РАЗГОВОР

Всего месяц остается до отчетно-выборной конференции партийной организации КПСС в ОИЯИ. Поэтому на традиционных совещаниях секретарей парторганизаций лабораторий и подразделений уже не в первый раз обсуждается вопрос, с какими итогами придут коммунисты Института 27 октября на конференцию, какую предложат программу дальнейших действий.

Сегодня уже совершенно очевидно, что ни XXVIII съезд КПСС, ни съезд новой — Российской компартии не смогли изменить ситуацию в партии, и выход из ее рядов продолжается. Почти на 60 человек уменьшилась за последние три месяца парторганизация КПСС в ОИЯИ. Как в таких условиях строить работу, можно ли найти «точку опоры»? Секретари парторганизаций затрудняются ответить на эти вопросы, хотя повсюду сейчас проводятся собрания, заседают партбюро, собираются партийные активы. Вот некоторые из высказываний, прозвучавших в парткоме на совещании секретарей в минувший понедельник:

**Ю. Н. ХАРЖЕЕВ (ЛЯП):** До отчетного собрания мы решили поговорить с партийным активом — пригласили секретарей цеховых парторганизаций, членов парткома и тех, кто возглавлял партийную работу в минувшие годы... Большинство сошлись во мнении, что сохранить парторганизацию в лаборатории необходимо, заниматься надо всем, чем живет коллектив. Нельзя оставаться в стороне от решения научно-производственных вопросов, надо отстаивать свою точку зрения, вырабатывать рекомендации дирекции, НТС. На передний план выдвигаются сейчас социальные вопросы. Парторганизации Института надо предпринимать шаги в связи с сокращением кадров. Никаких решений мы не принимали, но обмен мнениями был все-таки полезен, и многое из того, что предлагают коммунисты, будет более обстоятельно обсуждаться на отчетно-выборном партсобрании. Оно на-

мечено у нас на 10 октября.

**Р. В. ДЖОЛОС (ЛТФ):** Мы тоже склоняемся к тому, чтобы сохранить свою парторганизацию, несмотря на то, что она становится весьма малочисленной. Однако никаких новых идей — чем заниматься — не высказывается, да и найдутся ли люди, которые захотят возглавить в лаборатории партийную работу? Все решится на партийном собрании.

**А. Г. ПОПЕКО (ЛЯР):** Мы на очередном собрании собираемся поставить такой вопрос — о судьбе парторганизации в лаборатории. Ряд коммунистов прекратили платить взносы, и о выходе из КПСС открыто пока не заявляют, 12 человек подали заявления. Никто сейчас не опасается, что такие шаги могут иметь какие-то отрицательные последствия. Кто-то предлагает преобразовать организацию в общественно-политический клуб, кто-то считает

возможным оставить все, как есть. Но один факт совершенно очевиден: цеховые парторганизации у нас существовать перестали.

**А. С. ВОДОПЬЯНОВ (ЛВЭ):** У нас прошло уже 9 собраний в цеховых организациях. Стереотипы старого мышления дают о себе знать: давайте еще подождем! посмотрим, что дальше будет, как у других? давайте заниматься социальной защитой трудящихся! Одни считают, что надо бороться за власть, другие — за повышение зарплаты. На отчетно-выборном собрании нужен колективный анализ ситуации — сейчас предугадывать что-либо трудно.

**М. И. КИСЕЛЕВ, зам. секретаря партбюро ЛНФ:** У всех сходные проблемы. Но если выразить «усредненное мнение», оно таково: парторганизацию надо сохранить. По-моему, парторганизация нашего Института будет находиться в меньшинстве и в масштабах областной, и в масштабах РСФСР. Чтобы изменить такое положение дел, надо действовать, находить контакты «по горизонтали» — с парторганизациями, которые нам близки. А такие есть.

Сегодня мы намеренно ограничиваем рассказ о состоянии дел в парторганизации Института накануне отчетно-выборной конференции мнениями представителей ряда парторганизаций. В четверг, 27 сентября состоится пленум парткома КПСС в ОИЯИ, на котором должен пойти разговор не только «о текущем моменте», но и прозвучат конструктивные предложения, как миновать полосу выживания и каким образом начать действовать в чрезвычайно сложных условиях.

**А. САШИНА.**

## А ВАШЕ МНЕНИЕ?

# МОЖНО ЛИ ПРИМИРИТЬ...

Передавая в редакцию свою статью «Раздумья консерватора», ее автор — старший научный сотрудник ЛНФ А. Б. Попов предполагал, что его суждения не бесспорны и вызовут дискуссию. В одном из первых откликов на эту публикацию приводятся «контрагументы» с позиций христианского учения, что еще несколько лет назад казалось невозможным.

«Тебя обвиняют уста твои, а не я, и твой язык говорит против тебя» (Иов. 15, 6).

Полностью равнодушным остался бы я к «Раздумьям консерватора», если бы не было в них сказано: «Именно из многовековой проповеди христианской любви к ближнему вырастала коммунистическая сопричастность коллективным интересам». Что же, именно поэтому коммунисты в первые же годы своего правления (еще при «самом человечном из всех людей») убили десятки тысяч священнослужителей, разрушили, разграбили, осквернили тысячи церквей и монастырей и продолжали гонения на веру всегда и всюду, во всех странах, где их власть?! Можно ли примирить духовные, нравственные основы христианства с коммунизмом, марксизмом-ленинизмом? Нет, никогда! Разумеется, не исключено сотрудничество христиан с коммунистами в каком-то определенном деле (например, в охране окружающей среды), но идеологии эти по самому существу своему несовместимы. Они различны во всем, и к людям приходят по-разному, и цели в

мире у них совершенно различные. Христос — всемогущий Бог наш — никого не принуждает следовать Его учению. Он лишь говорит: «Се стою у двери и стучу, кто услышит голос Мой и отворит дверь, войду к нему, и буду вечерять с ним и он со Мною» (Отк. 4, 20). А с другой стороны: «Кто не с нами — тот против нас», и в светлое коммунистическое будущее людей надо гнать независимо от их воли, а если кто-нибудь не идет, «если враг не сдается, то его уничтожают».

О Христе сказано: «...возопиет и не возвысит голоса своего и не даст услышать его на улицах, трости надломленной не переломит и фитилька тлеющего не угасит, будет производить суд по истине» (Иса. 42, 2, 3). Коммунисты же провозглашают: «Весь мир насилия мы разрушим до основания, а затем...» А что же затем — мы знаем: они узаконили (и это редчайший случай во всей истории человечества) насилие и убийство, поскольку это необходимо для построения их светлого будущего. Это совместимо ли с заповедью «не убивай»?

«И познаете истину, и истина сделает вас свободными!» (Иоан. 8, 32). А демократический централизм и социалистическая система знают лишь одну истину — все люди должны стать бездуховными и тупыми исполнителями воли вышестоящих вождей, «колесиками и винтиками», «человеческим фактором».

Коммунисту полностью чужд христианский призыв к осознанию превосходства искреннему покаянию. Он не скажет себе с кротостью и смиренiem: «...встану, пойду к отцу моему и скажу ему: «Отче, я согрешил» (Лук. 15, 18). И даже после всего, им содеянного, коммунист не воскликнет (подобно царю Саулу) в искреннем раскаянии: «Безумно поступал я и очень много согрешал!» (Шар. 26, 21). Сами чужды покаяния, не признающие своего греха, коммунисты полностью беспощадны ко всем иным людям.

Нельзя совместить учение Христово с марксизмом-ленинизмом, как нельзя совместить Свет с тьмою. Но всего важнее — в вере христианской люди могут противостоять тьме. Зачем же консерватор помянул христианство в своих долгих раздумьях? На что уловил? «Разве на множество слов нельзя дать ответа, и разве человек многоречивый прав? Пустословие твое заставит ли молчать мужей, чтобы ты глумился и некому было постыдить тебя?» (Иов. 11, 2, 3).

**Г. БУНАТЯН,**  
старший научный сотрудник

# Профessor Пьер ЛЕМАН: „ОСОБЫЙ ИНТЕРЕС — К ЯДЕРНОЙ ФИЗИКЕ“

Целью визита в Дубну делегации французских ученых во главе с директором Национального института ядерной физики и физики частиц в Париже профессором Пьером Леманом были переговоры с дирекцией, ведущими учеными ОИЯИ о развитии сотрудничества научных центров Франции с международным центром — ОИЯИ. В это время Союз журналистов СССР и редакция нашего еженедельника проводили семинар, посвященный судьбе научных городов, и французский ученый подвергся «массированному налету» — в один день у него брали интервью корреспондент журнала «Природа» И. Арутюнян и корреспондент еженедельника «Дубна» Е. Молчанов.

Профессор Леман, как Вы расцениваете состояние сотрудничества с ОИЯИ сегодня?

Я бы сказал, что совместная работа французских ученых и их советских коллег принадлежит к новому типу сотрудничества. Оно развивается примерно в течение 25 лет, и даже в те времена, когда бюрократия была очень сильна и это затрудняло взаимные контакты, давало положительные результаты. Но за последние годы оно значительно улучшилось, стало весьма плодотворным для обеих сторон.

Конечно, если вы побываете в лабораториях, где трудятся наши советские коллеги, то увидите, что они испытывают трудности из-за недостатка высокотехнологичных материалов, современной аппаратуры, но зато здесь есть высококвалифицированные физики, инженеры, и это делает наше сотрудничество взаимовыгодным.

Чем вызван Ваш визит, что привлекает Вас в Дубне?

Меня интересуют несколько областей. Это ядерная физика, физика твердого тела. Конечно, физика высоких энергий тоже привлекает, но особый интерес — в сфере ядерной физики. Французские ученые работают на ускорителях Дубны, в частности, на циклотроне У-400 в Лаборатории ядерных реакций, дубненские специалисты приезжают к нам, участвуют в исследованиях на ускорителях ГАИЛ в Кане, САТУРН в Сакле. Они привозят с собой свои инструменты, детекторы, получают результаты, совершенствуют экспериментальную методику. И ничего нового здесь я, пожалуй, не скажу, все это предусмотрено соглашением о сотрудничестве между нашими научными центрами.

Но вот сегодня в лабораториях ОИЯИ я увидел электронные приборы очень высокого уровня, созданные в Дубне. И мы думаем пригласить специалистов ОИЯИ в Париж, чтобы обсудить новые пути сотрудничества в этой области.

Новые политические процессы, которые происходят в странах Восточной Европы, в Советском Союзе, — способствуют ли они развитию сотрудничества с Западом? Или у науки нет ничего общего с политикой?

Конечно, до перестройки в Советском Союзе у нас было много проблем, были трудности с посещением наших научных центров. Сейчас эти трудности улетучились, как будто их никогда и не существовало. И если раньше надо было несколько раз побывать в советском консульстве в Париже, чтобы оформить научную командировку, то совсем недавно моему коллеге понадобилось получить визу в день открытия конференции в Советском Союзе, — и он ее получил без всяких проволочек.

Должны ли, на Ваш взгляд, ученые заниматься популяризацией научных знаний?

Да, за последние годы интерес к популяризации науки во Франции возрос значительно, и мы это делаем. Это важно и потому, что общество должно хорошо представлять, чем мы занимаемся, и потому, что правительство, которое субсидирует исследования, таким образом имеет отчет, куда идут деньги.

Вы, наверное, во время своего визита познакомились с проектом создания в ОИЯИ нового накопительного комплекса, с которым многие связывают будущее Дубны как научного центра. Каковы Ваши прогнозы о возможном участии в этом проекте французских ученых?

Сейчас я могу уверенно утверждать, что мы готовы к сотрудничеству на интеллектуальном уровне. Готовы принимать участие в обсуждении этого большого проекта на всех этапах. Что же касается финансового вклада — об этом конкретно говорить не могу, это уже вопрос научной политики, и решать его правительственным организациям. Но в создании детекторных систем мы, конечно, примем участие, потому что это обещает интересную физику.

## Информация дирекции ОИЯИ

Х Международный семинар по проблемам физики высоких энергий (релятивистская ядерная физика и квантовая хромодинамика), организованный ОИЯИ и Научным советом по физике электромагнитных взаимодействий АН СССР, проходит в Дубне с 24 по 29 сентября. В программу семинара включены следующие темы: квантовая хромодинамика больших расстояний, кумулятивные процессы, мультиварковые состояния, структурные функции адронов и ядер и др. В работе семинара принимают участие более 200 специалистов из стран-участниц ОИЯИ, других институтов.

25 — 28 сентября в Варшаве (Польша) проводится XIV Международный симпозиум по ядерной электронике (КАМАК-90). Организаторами являются Объединенный институт ядерных исследований и Польский комитет «КАМАК». Симпозиум проводится при поддержке Государственного агентства по атомной энергии Республики Польша, Международного комитета «ЕСОНЭ» и Европейской ассоциации «КАМАК». В симпозиуме принимают участие 28 специалистов из стран-участниц ОИЯИ.

Рабочее совещание по физике тау-лептона проходит 24—27 сентября в Орсе, Франция, в его работе участвуют сотрудники ЛЯП С. А. Буняков и Г. А. Шелков.

Для участия в Международной конференции по ионной имплантации и ионным пучкам (24 — 30 сентября, Елените, НРБ) выехали С. А. Коренев (ЛСВЭ) и В. П. Овсянников (ЛВЭ).

Международное совещание «Физика на УНК» проходит в Протвино 25 — 28 сентября. В нем принимают участие более 30 сотрудников ОИЯИ.

С 25 сентября в Будапеште проходит Международная конференция по методам Монте-Карло в расчетах переноса нейтронов и фотонов. В конференции участвует сотрудник ЛНФ А. Д. Рогов.

Международная школа по физике конденсированных сред «Новые физические проблемы в электронных материалах» работает с 21 по 29 сентября в Варне, НРБ. В ней участвуют Н. М. Плакиды (ЛТФ) и С. А. Сергеенков (ЛНФ).

Общепринципиальный семинар ОИЯИ состоялся 21 сентября. Доклад «Физика электронов, фотонов и мюонов» сделал профессор С. Тинг (Массачусетский технологический институт, США).

Очередное заседание общеборторного семинара ЛТФ состоялось 20 сентября. С докладом «Пять месяцев в университетах США» выступил В. И. Огневецкий.



Дискуссию о будущем нашего Института продолжают сегодня размышления заместителя директора Лаборатории сверхвысоких энергий профессора Владислава Павловича Саранцева. Специалист в области ускорительной техники и физики плазмы, автор более 200 научных работ и изобретений, он приехал в Дубну в 1953 году и начал работу по созданию и пуску синхрофазотрона. Вместе с академиком В. И. Векслером разработал основы нового метода ускорения заряженных частиц, базирующегося на использовании коллективных сил плотных электронных сгустков. Работы коллектива, руководимого В. П. Саранцевым, дали начало широким теоретическим и экспериментальным исследованиям нового метода ускорения во многих странах. В последние годы опыт и научный потенциал этого коллектива все больше используется в работах по УНК и ВЛЭПП в Серпухове. 23 сентября Владиславу Павловичу исполнилось 60 лет.

## О БУДУЩЕМ

В последнее время вопросы повышения эффективности научных исследований в ОИЯИ занимают научную общественность Института и стран-участниц не в меньшей степени, чем создание в Дубне нового поколения базовых установок. Первые же попытки дирекции ОИЯИ найти формы организации работ по новым комплексам наглядно показывают, что проблемы реорганизации Института и создания современных крупных установок можно решить только совместно.

Действительно, для современного института, особенно такого многофункционального, каким является ОИЯИ, обязательным условием высокой отдачи научных исследований является постоянное обновление его основных установок. Как показывает практика работы Института, за последние несколько пятилеток оперативно и качественно это делать не удается. Разные подходы в решении этой проблемы в конечном счете приво-

## Два замечания

### К ПРЕДЛОЖЕННОМУ Д. В. ШИРКОВЫМ ВАРИАНТУ РЕФОРМЫ ОИЯИ («ДУБНА», № 34, 5 сентября с. г.)

**I. Статус будущего ОИЯИ.** «Упрочение реального международного статуса Института» действительно является сегодня важнейшей проблемой. Однако предлагаемый вариант ее решения через деление ОИЯИ на Советский институт (СИ) и на Объединенный институт фундаментальных исследований (ОИФИ) вряд ли реализуем.

Дело в том, что как истинно международная научная организация ОИФИ не сможет активно существовать, поскольку, как мы видим сегодня, страны-учредители ОИЯИ (и в первую очередь СССР) не в состоянии обеспечить это. В то же время участие развитых западных стран в ОИЯИ сомнительно ввиду значительной отсталости в уровне жизни, экономической и политической нестабильности внутри СССР, а также громоздкости и консервативности структуры ОИЯИ (существенно снижающие его кпд.). В такой ситуации деление ОИЯИ на СИ и ОИФИ, ввиду отсутствия перспективы и неразрешимых практических трудностей (первый вопрос — кто будет делить?), сведется лишь к повторению эпопеи с ЛСВЭ в более широком масштабе.

Мне представляется, что более реальным способом сохранить международный статус ОИЯИ и, более того, вывести его на новый уровень развития является включение ОИЯИ в орбиту ЮНЕСКО в виде структурной единицы Департамента научных исследований МАГАТЭ по типу Международного центра теоретической

физики (МЦТФ) в Триесте с переименованием в Международный центр ядерных исследований (МЦЯИ) в Дубне с подчинением МАГАТЭ и ЮНЕСКО.

Для такого варианта имеются следующие предпосылки:

1) активное участие СССР в работе и финансировании МАГАТЭ (для СССР такое предложение может стать еще одной демонстрацией «акта доброволия» для развивающихся стран);

2) активное участие МАЭП СССР в работе МАГАТЭ (для МАЭП открывается новое поле деятельности в мирных целях и возможность решения проблемы ОИЯИ);

3) среди 113 стран — членов МАГАТЭ находятся и все страны-учредители ОИЯИ (для них это тоже возможный выход из трудного положения);

4) общая предрасположенность развитых западных стран к помощи СССР и его бывшим партнерам по СЭВ.

Для МАГАТЭ и ЮНЕСКО такое предложение тоже может представлять интерес, поскольку они получают готовый, довольно хорошо оборудованный институт с богатым опытом международного сотрудничества. Такая потребность действительно есть, поскольку, например, в Триесте при МЦТФ весьма активно развиваются различные экспериментальные и прикладные программы, в том числе имеется проект создания источника синхротронного света.

В Дубне имеются хорошие традиции учебной работы со студентами и аспирантами, которые, можно надеяться, еще активизируются с началом функционирования в следующем году на базе филиала НИИФ МГУ Учебно-научного центра ОИЯИ.

Приданье ОИЯИ в целом характера научно-учебного центра, особенно при включении его в систему ЮНЕСКО, важно для стран-участниц ОИЯИ не только для сохранения фундаментальной науки, но и для предотвращения прогрессирующей «утечки мозгов». Наше положение в этом смысле сейчас очень похоже на положение развивающихся стран, в котором они находились 30 лет назад. И нам надо очень серьезно pre-заботиться о сохранении нашего интеллектуального потенциала, чтобы через 10 лет не оказаться в еще худшем положении.

**II. Необходимые структурные изменения ОИЯИ.** Поскольку изменение статуса ОИЯИ потребует определенного времени, то, помимо чисто организационных политических и юридических мероприятий, необходимо уже сегодня менять структуру управления Институтом. Это необходимо при любом варианте будущего ОИЯИ и возможно полностью в рамках компетенции руководства Института.

Научная политика естественным образом зависит от финансовых возможностей и ресурсов. При оценке эффективности деятельности Института не надо забывать, что его годовой бюджет составляет примерно 50 млн. рублей в год. Много это или мало — может дать сравнение с любым институтом развитых стран. Например, годовой бюджет очень схожий с ОИЯИ по истории и сегодняшней тематике Брукхейвенской национальной лаборатории в США со-

# НАШЕГО ИНСТИТУТА

дят к одним и тем же плачевным результатам. Так, ориентация на промышленность, как это было с рееконструкцией синхроциклотрона, показала, что сроки создания установки «Ф» настолько велики, что научный интерес к ней пропадает.

Не очень перспективным считается и опыт создания крупных установок силами лабораторий Института. Современные ускорительные установки требуют не только оптимальных физических решений, но и вполне современной технологии, обобщения конструктивных решений и, наконец, специализированного производства. Всего этого в полном объеме нет ни в одной из лабораторий, а в готовом виде — и во всем Институте, хотя предпосылки к этому есть.

Сегодня ставится вопрос о создании в Институте комплекса накопителей. Предполагается осуществлять проект на общеинститутской основе. Однако уже первые шаги дирекции Института показали, что так просто существующую лабораторную струк-

туру не перешагнуть. Вот и объединились проблемы организационные и вопросы создания новых установок.

Для решения этих проблем, по-видимому, необходимо отказаться от изжившей себя лабораторной структуры, поставив во главу угла развитие традиционных научных направлений ОИЯИ — физика элементарных частиц, ядерная физика, физика конденсированных сред. В целях повышения ответственности в проведении конкретных экспериментов, а также с целью более рационального использования потенциала Института при создании и совершенствовании базовых ускорительных установок необходимо также иметь отделение ускорительных установок с соответствующей производственной базой. Такое выделение базовых установок позволит оптимально использовать средства, ассигнованные на это направление с учетом реальных потребностей эксперимента. Таким образом, во главе Института в такой структуре будет директорат, состоящий из

ставляет 250 млн. долларов при в два раза меньшем штате. Положение усугубляется еще и тем, что даже эти малые деньги в последнее время поступают нерегулярно и нет гарантий даже на ближайшее будущее.

Дирекция ОИЯИ проводит большую и трудную работу по решению этих и многих других проблем, связанных с существованием Института сегодня и в будущем. Однако следует признать, что причины того, что сегодня деятельность ОИЯИ практически парализована, кроются не только в финансовых трудностях и сложных внешних условиях, но и в неопределенности научной концепции, в неэффективности существующей системы управления Институтом.

**III. Научная политика.** За последние два года в Институте была про-делана большая работа по оценке научных и технических возможностей ОИЯИ. Ученый совет утвердил рекомендации научно-координационных советов и консультативных комиссий проводить исследования в первую очередь на собственной экспериментальной базе. Названы также приоритетные базовые установки. Это — нуклон, комплекс уско-рителей У-400 — У-400М и ИБР-2.

На научно-координационных совещаниях прошли обсуждения и утверждены проекты совершенствования этих установок, а также создания и развития физических установок и исследований на них. Поэтому, чтобы быть последовательными, надо выделить для этих работ полностью запрашиваемые суммы с обеспечением ресурсов и фонда заработной платы. Причем, и это существенно, закрепить выделяемые средства, включая валютное финансирование и технические ресурсы, за соответствующими НКС. Остальные средства бюджета направить на реализацию других

программ в соответствии с заинтересованностью стран-участниц ОИЯИ.

Что касается проекта накопителей электронов, позитронов и ионов, то мне представляется, что в рамках наших сегодняшних возможностей, реализуемыми являются только две части проекта — накопитель ионов и нейтронный источник высокого разрешения. С-тау-фабрика может быть создана в разумные сроки только при активном участии других стран. Это относится не только к технической части проекта, но и, к сожалению, к строительной части. Поэтому многие уже сейчас понимают, что разрабатывать и реализовывать проект С-тау-фабрики надо совместно с заинтересованными институтами развитых стран, если такие имеются.

**IV. Структура Института и его управление.** Организация ОИЯИ совершенно не соответствует современному уровню. Нигде в мире вы не найдете таких министров с такой широкой тематикой, которыми пытались бы управлять полностью из центральной дирекции. Размеры наших лабораторий являются уже предельными для нормальных институтов. Даже в СССР уже проходит процесс децентрализации в крупных институтах. Мне представляется, что ОИЯИ должен быть действительно Объединенным институтом, т.е. центром, объединяющим несколько самостоятельных институтов на федеративной основе.

Фактически мы имеем в ОИЯИ совокупность независимых институтов. Однако, не закрепленная законодательно, эта независимость ведет к разобщенности, отсутствию единой технической политики, а также громоздкой и очень неэффективной структуре управления.

Научную политику в целом долж-

генерального директора, вице-директоров и директоров четырех отделений. Эта структура позволит дирекции компетентно решать конкретные научные проблемы и привлекать к их эффективному решению все хозяйствственные службы, которые должны быть соответствующим образом переориентированы. При такой организации не создаст сложности (при проведении необходимой специализации) одновременная проработка проектов всех установок комплекса накопителей, предлагаемых к осуществлению в следующем пятилетии. Для того, чтобы предлагаемая структура эффективно заработала уже в следующем пятилетии, необходимо эти преобразования провести незамедлительно, что, думается, с пониманием будет встречено представителями стран-участниц.

Такая организация исключит волевые решения о закрытии или совершенствовании базовых установок. В конечном счете должна работать экономика. Есть достаточное количество экспериментов, пользователей, покупающих время на базовой установке, — она работает, нет — закрывается или реконструируется.

ны определять научно-координационные советы, т. е. они должны играть роль учёных советов по научным направлениям и давать свои рекомендации КПП. КПП выделяет средства НКС, которые уже распределяют их по институтам (лабораториям).

Текущую политику развития такого ОИЯИ (МЦЯИ) должны определять Совет директоров и Совет ОИЯИ (то, что называется теперь НТС ОИЯИ), администрация же должна играть исполнительную роль. Можно надеяться, что на этом пути есть большая возможность повышения уровня научной компетентности в организации науки в ОИЯИ. То, что здесь предлагается, суть не более чем общепринятая схема в том самом мировом обществе, к которому мы так жаждем пребыть.

Возникает естественный вопрос: федерация каких институтов? Я придерживаюсь общего принципа, что в рамках существующих коллективов новые административные структуры можно только закреплять, когда уже образование их определено естественным образом. Поэтому мне представляется, что нужно сохранить существующую лабораторную структуру. Изменению должны быть подвергнуты общеинститутские службы и службы управления с целью оптимизации их работы в связи с лабораторными службами. Мне кажется, что это возможно, если эти службы будут в зависимости от лабораторий (например, на договорной основе), а не наоборот, как сейчас.

Предлагаемые здесь изменения потребуют пересмотра Устава ОИЯИ, что было бы полезно сделать после 30 лет существования Института и тем более в совершенно изменившейся обстановке.

В. АКСЕНОВ,  
директор ЛНФ.

# СОЗДАЁТСЯ НОВЫЙ ЦИКЛОТРОН

**А. М. ВОРОНОВА**, мастер слесарно-сборочного участка:

Сейчас мы занимаемся поузловой сборкой оборудования для циклотрона У-400М в Лаборатории ядерных реакций. Все работы сложные, ответственные, требуют квалификации не ниже 6—7 разрядов. Например, недавно потребовалось сварить медные диски толщиной 20 миллиметров и диаметром около полутора метров. Медь, как известно, материал очень теплопроводный, пришлось сделать ряд приспособлений, «утеплять» конструкцию, чтобы уменьшить теплопроводность, да и варили «в четыре руки», сразу два сварщика. Ускорительная техника требует высокого качества, должна быть премионной. И хотя не все сначала получалось, с заданием справились.

У нас хорошие контакты с конструкторами Лаборатории ядерных реакций. Их участие в этой совместной работе можно назвать быстрым реагированием. Вместе с ними решаем

все проблемы в случае каких-то неприменимых в чертежах. И, конечно, непосредственное участие в создании ускорительной техники принимают наши рабочие — слесари, сварщики. Это специалисты высочайшей квалификации, имеют большой опыт.

20 сентября мы поздравили с 50-летним юбилеем сварщика Ю. П. Щербакова, который вместе со своим коллегой А. Е. Рязанцевым как раз принимал участие в сварке медных дисков для У-400М. Богатым опытом обладают наши слесари В. П. Виноградов и В. А. Михайлов. Сейчас идет сборка, а потом, когда детали пойдут под монтаж и наладку, наши специалисты будут принимать участие в них вместе с ЛЯР.

Что касается проекта нового ускорительно-накопительного комплекса, мне кажется, наш коллектив это «потянет». Думаю, что решение о его сооружении придаст и нашему коллективу новые силы — все-таки уверенность в завтрашнем дне лю-

дям необходима. У нас есть уникальное оборудование, опытные специалисты, грамотные, инициативные руководители производства. На мой взгляд, не хватает сегодня только производственной и технологической дисциплины. Хотелось бы, чтобы главный инженер уделял больше внимания организации производства, чтобы у нас на местах была налажена четкая обратная связь с диспетчерской службой, чтобы мы могли следить за прохождением заказов.

## ВЫПОЛНЯЮТСЯ ЗАКАЗЫ ДЛЯ НУКЛОТРОНА

**М. А. ЛУКАШОНОК**, слесарь механизированых работ, бригадир:

Сейчас на нашем участке выполняется несколько заказов для нуклotrona ЛВЭ. Это масштабная работа, для нее-то и создан участок. Сначала были криостаты для нуклotrona, сейчас много другого и очень разнообразного оборудования. Причем, порой вместе с конструкторами ЛВЭ один и тот же узел, станцию наблюдения, например, полностью переделываем — ведь это же опытное производство... И соответственно квалификация рабочих должна быть высокой, рационализаторская мысль присутствовать должна. Вот, у меня на рабочем столе электроды для пикапной станции, которые необходимы для съема информации о прохождении пучка. Здесь изолятор, специальные выводы... А расстояние электродов от стекол камеры должно быть 10 миллиметров. Чтобы их сварить, установить с очень высокой точностью, потребовалось мастерство сварщиков, слесарей. Сами изобрели оснастку, сами придумали тех-

нологию. Один товарищ в ЛВЭ заинтересовался, как мы это делаем, хотел прийти посмотреть. Я его по телефону не нашел, к сожалению. Может быть, в газете прочтет — пусть придет, посмотрит.

А вот вальцы стоят на участке. Это тоже наше изготовление. Очень удобно с их помощью сгибать из листовой меди трубы нужного диаметра. В общем, я не помню ни одного заказа, который мы не смогли бы выполнить. Здесь можно и самолеты, и ракеты делать, все зависит от организации работы. Делаем же уникальные вещи на обыкновенном оборудовании. Так что, если понадобится новый большой ускоритель — построить, наверное, сможем.

А беспокоит меня вот что. Что бы мы ни говорили об эстетике производства, о производственной культуре — пока эта культура не будет воспитана в каждом с ранней юности, никаким приказом ее не создать.

Я не был сам в Женеве, но те, кто был, рассказывают о том, как там работают специалисты, какая у них оснастка, какие приспособления. У нас же хотя бы на тележки посмотреть, в которых детали везут — и все ясно... Недавно был в Москве, во Всесоюзном институте патентной экспертизы. Это хранилище передовой технической мысли. И каждый день научные сотрудники этого хранилища спокойно ходят мимо глубокой траншеи, в которой рабочие скручивают проволочную сетку вокруг труб пассатижами. И это в то время, когда на Западе давно есть для подобных операций специальные пленки и приспособления...

Для того, чтобы сдвинуться с мертвоточки и здесь и в других делах, нужен переход на совершенно иные экономические отношения. У нас этого пока нет. Чтобы каждый почувствовал себя хозяином на производстве, он должен этим хозяином стать.

## ДЕЛАЮТСЯ МНОГОСЛОЙНЫЕ ПЛАТЫ

вание в рабочем состоянии, а это не так-то просто после семи лет регулярной эксплуатации. Для этого необходима валюта, а сейчас ее не выделяют. Заботясь о будущем, с помощью Лаборатории нейтронной физики и дирекции ОИЯИ мы смогли арендовать мини-ЭВМ РДР 11/73 для дублирования старой РДР 11/23, и теперь единственным «кузким местом» осталось конечное звено САПР — фотоплоттер. Если ЭВМ продублированы на случай выхода одной из них из строя, то самое дорогое прецизионное устройство, фотоплоттер, пока в единственном экземпляре. В условиях финансовых ограничений мы стараемся найти способ и средства для приобретения второго устройства — сегодня это очень важно.

Для удобства связи с разработчиками сейчас мы осваиваем совместно с НТО АСУ текстовые программы для приема и оформления доку-

ментов на дискетах. Осваиваем новые программы РСАД и АСАД на персональной ЭВМ. Мы открыты для всех лабораторий и подразделений. Можем делать плоскопараллельные счетчики, дрейфовые камеры, любую работу. Все наши и большие и малые просьбы встречают понимание у заказчиков в лабораториях. Программа перекодирования для ПЭВМ, которой сейчас пользуется фактически весь Институт, была разработана под руководством П. П. Сычева в ЛВТА.

Сейчас среди нашей продукции — многослойные печатные платы: 4-слойные по заявкам ЛЯР и ЛВТА, 6-слойные для СНЭО, 16-слойная — для ЛВЭ. Выполнили серию плат для нуклotrona, установки ФОБОС в ЛЯР, спектрометра МАРС в ЛЯР... Все это и конструктивно и технологически не так легко достигается, но результаты обнадеживают.

## Ветераны нашего Института

Более тридцати лет работает в Лаборатории ядерных проблем инженер научно-исследовательского отдела автоматизации физических экспериментов Зоя Константиновна Хохлова. Она пришла в лабораторию сразу после окончания в 1959 году Московского приборостроительного техникума. За прошедшие годы ей приходилось выполнять разнообразную работу, необходимую для отдела в данный момент. В частности, в течение ряда лет настраивала электронные ячейки от БЭСМ-4, которые в свое время широко использовались в разрабатываемой в отделе электронной аппаратуре. После внедрения в лаборатории стан-

дарта КАМАК Зоя Константиновна переизделилась в конструктора. С тех пор она занимается созданием технической документации на блоки, передаваемые для производства в ЦПО ОИЯИ.

Кроме своих основных обязанностей, Зоя Константиновна ведет большую общественную работу в отделе. В течение ряда лет она была профоргом сектора, а в последнее время участвует в трудной и часто неблагодарной работе комиссии общественного контроля. З. К. Хохлова отличают ровный характер, такт в общении с коллегами, отзывчивость.

От всей души поздравляем Зою Константиновну с юбилеем, желаем ей здоровья, благополучия, много радости и удачи.

Н. И. ЖУРАВЛЕВ  
А. Н. СИНАЕВ

Исполнилось 50 лет старшему научному сотруднику Лаборатории ядерных реакций Саркису Аршавировичу Карапяну. Саркис Аршавирович пришел в ЛЯР в 1962 г. после окончания Ленинградского государственного университета. Уже с первых дней работы ему были присущи высокая требовательность к себе и коллегам, беспредельная преданность науке. Он обладает ясным видением сущности физических процессов и находит наиболее простые и адекватные способы решения задач, над которыми работают. Его работы в области физики деления, в исследовании эффекта теней при взаимодействии тяжелых ионов с монокристаллами широко известны. За исследование тройного деления ядер С. А. Карапяну вместе с коллегами была присуждена премия Ленинского комсомола, а за развитие методов и исследование времен жизни сильно возбужденных ядерных состояний он совместно с учеными МГУ удостоен Государственной премии СССР. В последние годы, овладев методами кристаллографических

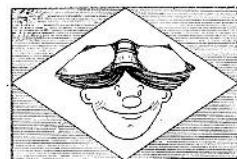
исследований на пучке тяжелых ионов, Саркис Аршавирович получил ряд принципиальных результатов при исследовании радиационного повреждения монокристаллов тяжелыми ионами.

Саркису Аршавировичу всегда присуща активная жизненная позиция, умение довести работу до результата. Он являлся одним из организаторов и первым председателем совета молодых ученых и специалистов ОИЯИ, а в последние десять лет руководителем методологического философского семинара лаборатории.

Саркис Аршавирович всегда доброжелателен к людям, прекрасный семьянин, любит природу, он один из наиболее известных в городе грибников.

Свой юбилей наш коллега встречает полный творческих планов. Желаем ему скорейшей успешной их реализации, хорошего здоровья и большого личного счастья.

Г. Н. Флеров, Ю. Ц. Оганесян, Ю. Э. Пенионжекович, Б. И. Пустыльник, А. Г. Полеко, Е. А. Сокол.



## ДЛЯ ВАС, КНИГОЧЕЙ!

Сколько времени уходит иногда на поиск нужной книги! И вдруг оказывается, что она есть у коллеги из соседней лаборатории, и он готов обменять ее на другую, которая уже не нужна ему, или заменить ее продать, или просто подарить.

Учитывая просьбы наших читателей, мы планируем начать публикацию объявлений книголюбов, причем по льготным расценкам — в два раза ниже, чем в еженедельнике «Книжное обозрение»: 5 коп. за один знак (букву, цифру, точку, запятую, а также за пробелы между словами, т. е. за все, что занимает газетную площадь).

Слова «ищу», «предлагаю», «меняю» и т. п., фамилию с инициалами, адрес, телефон оплачивать не надо. То есть, в среднем такое объявление будет стоить 2—3 рубля.

**Объявления будут приниматься в редакции [в комнате № 2] ежедневно с 9.00 до 10.00, по пятницам — с 17.00 до 18.30. Справки по тел.: 4-54-84.**

Редакция гарантирует публикацию объявлений в ближайшем номере, сразу после предварительной оплаты.

## Это было 30 лет назад...

▲ Находясь в СССР, американские ученые — вице-директор Станфордского научно-исследовательского института профессор Ральф Краус, начальник отдела доктор Ричард Фус побывали в Дубне и познакомились с деятельностью ОИЯИ... В книге отзывов американские ученые оставили следующую запись: «По нашему мнению, у вас хорошая лаборатория, и что еще более важно — хороший коллектив и отличная научная мораль».

▲ Сейчас, когда глава советского правительства совершает свою поездку на Генеральную Ассамблею ООН, мы всем сердцем с Никитой Сергеевичем. Мы, учителя, верим, что лучший друг ребят сделает все возможное, чтобы защитить детей всего мира от пристрока войны, чтобы они спокойно росли, учились и стали строителями счастливой жизни.

▲ Парком Института обсудил вопрос о работе партийной организации отдела главного энергетика. Секретарь п/о М. Либерман в своем докладе рассказал и о ходе строительства теплоцентрали и теплосетей. Принято решение установить строгий контроль за ходом всех строительно-монтажных работ. На решающих участках созданы контрольные посты, которые возглавляют коммунисты.

▲ Учитывая, что в Болгарии в последнее время накоплен большой опыт проектирования гостиниц, отве-

щающих всем современным требованиям, дирекция ОИЯИ заключила соглашение с болгарским комитетом по архитектуре и благоустройству о проектировании гостиницы на 120 мест для нашего города.

▲ В нашей стране все делается для блага народа. С каждым годом улучшаются жилищные условия, растет зарплата рабочих. У строителей рабочий день уменьшился на целый час, а новые расценки на работы, выполняемые по единым нормам, повышаются на 26 процентов.

▲ На днях в Лаборатории ядерных проблем, прямо в цехе механических мастерских, как только окончился рабочий день, состоялась лекция-концерт на тему «О любви, семье и детях»... Те, кто ее слушал, остались довольны и высказали мнение, что такие мероприятия проводить полезно.

▲ Дубненцы гордятся своим красивым городом, и каждая сломанная ветка, каждый сорванный цветок вызывают их возмущение. А сколько таких поломанных веток! Почти на каждой яблоне на набережной видны следы хулиганской работы. Настало время объявить беспощадную войну хулиганам, не уважающим труд людей.

▲ В школе № 4, рассчитанной на 880 человек, сейчас обучается 1700 мальчиков и девочек. Занятия ведутся в 2 смены. Все это говорит о том, как нужна городу новая школа. Она и строится, но строится очень медленно...

[По материалам сентябрьских номеров газеты «За коммунизм», 1960 г.]

## ВАС ПРИГЛАШАЮТ

### В НТБ ОИЯИ

в зале иностранной литературы (комната 104) с 24 сентября по 3 октября организована выставка трудов международных конференций, школ, симпозиумов, поступивших в библиотеку в I-м полугодии 1990 года.

### ДОМ КУЛЬТУРЫ «МИР»

26 сентября, среда

19.00, 21.00. Художественный фильм «Узник замка Иф». З-я серия, фильм второй (Франция — СССР).

27 сентября, четверг

16.30. Фильм детям «Дикие лебеди».

19.00, 21.00. Художественный фильм «Узник замка Иф». З-я серия, фильм второй (Франция — СССР).

28 сентября, пятница

18.00. Встреча с редакцией журнала «Октябрь».

29 сентября, суббота

15.00. Фильм детям «Новый Гулливер».

23.00. До и после полуночи.

30 сентября, воскресенье

15.00. Фильм детям «Тимур и его команда».

19.30. Молодежный вечер отдыха.

### ДОМ УЧЕНЫХ ОИЯИ

26 сентября, среда

20.00. Художественный фильм «Асса» (Мосфильм). Две серии.

27 сентября, четверг

20.00. Художественный фильм «Старомодная комедия» (Мосфильм).

28 сентября, пятница

20.00. Для участников Международного семинара по проблемам физики высоких энергий. Концерт ансамбля старинной музыки «Благовест». Художественный руководитель — Галина Колыкова.

19.00. Вечер, посвященный Всемирному дню туризма (ДМС).

29 сентября, суббота

19.00. «Союзкинофонд» представляет новый мультфильм «Потрясающие приключения мушкетеров» (Румыния, 1990 г.). Стоимость билета — 50 коп.

30 сентября, воскресенье

18.00. Мультфильм «Потрясающие приключения мушкетеров».

20.00. Художественный фильм «Курьер» (Мосфильм).

\*\*\*

С 26 сентября по 28 сентября кафе Дома ученых закрыто. Работает буфет.

\*\*\*

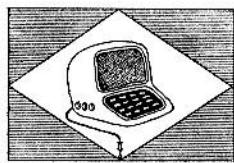
В Доме ученых завершает свою работу выставка кимрских художников (из частных коллекций). Время работы выставки с 18.00 до 22.00 ежедневно, кроме понедельника.

1 октября в 18.30 в спортзале ОИЯИ начнется личное первенство города по шахматам (полуфинал). Желающие принять участие должны иметь разряд не ниже второго.

Бюро шахматной секции.

### СЛУШАЙТЕ ПЕРЕДАЧИ ГОРОДСКОЙ РЕДАКЦИИ РАДИОПРОГРАММ!

по понедельникам — с 18.40 до 19.00,  
по средам — с 17.15 до 19.00,  
по пятницам — с 18.40 до 19.00.



## В ДОМЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ СОВЕЩАНИЙ

с 3 по 27 октября фирма «REN» совместно с Объединенным институтом ядерных исследований проводит выставку средств вычислительной и множительной техники ведущих западных фирм «ACER» и «NAC».

### НА ВЫСТАВКЕ БУДУТ ПРЕДСТАВЛЕНЫ:

- ◆ новейшие модели персональных компьютеров и периферийного оборудования;
- ◆ устройства сопряжения РС с широким спектром контрольно-измерительной аппаратуры;
- ◆ множительная и копировальная техника;
- ◆ программные средства.

Цель мероприятия — демонстрация достижений фирм «ACER» и «NAC», развитие деловых контактов.

### НА ВЫСТАВКЕ ВЫ МОЖЕТЕ ЗАКЛЮЧИТЬ ДОГОВОРЫ НА ПОСТАВКУ И ГАРАНТИЙНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ДЕМОНСТРИРУЕМОЙ ТЕХНИКИ.

Напомним, что компьютеры датской фирмы «ACER» — обладатели престижного титула «ЛУЧШАЯ ПОКУПКА ГОДА».

### ПРИГЛАШАЕМ ПОСЕТИТЬ ВЫСТАВКУ!

Телефоны оргкомитета: 6-22-66, 6-30-82.

Телекс 205493 МЕЗОН.

## ПОБЕДА — ЛУЧШАЯ РЕКЛАМА

В соревнованиях по виндсерфингу на кубок «Героев космоса» команда Дубны поднялась на вторую ступеньку пьедестала почета. Переместиться с четвертого в прошлом году на второе позволило ровное выступление всех членов команды. Боевой настрой задавали самые сильные гонщики С. Нуриев (4 место) и Д. Тропин (7 место), а Е. Серочкину (6 место), С. Какурину (11 место), Ю. Горбунову оставалось самое «простое» — от них не отстать.

Команда выражает признательность за отличный корпус виндсерфера,

любезно предоставленный ДМЗ (директор В. А. Сурков) для нашего лучшего гонщика. Яхтсмены говорят: хороший корпус — 30 процентов успеха. А если бы к этому корпусу и соответствующий парус с легкой мачтой, то выиграли бы от этого и С. Нуриев, который за неимением лучшего гонялся на парусе на треть меньше, чем у основных соперников, и ДМЗ, так как призовое место нашего спортсмена было бы наилучшей рекламой для их продукции — виндсерферов олимпийского класса.

**А. ЧЕРЕВАТЕНКО.**

### РАДИАЦИОННАЯ ОБСТАНОВКА В ДУБНЕ

По данным отдела радиационной безопасности и радиационных исследований ОИЯИ радиационный фон в Дубне 24 сентября 8,0—11,0 мкР/ч.



ОРГАН ПАРТКОМА  
КПСС В ОИЯИ,  
ОМК ПРОФСОЮЗА  
И КОМИТЕТА ВЛКСМ

Редактор А. С. ГИРШЕВА.

Газета выходит по средам.  
50 номеров в год.

АДРЕС РЕДАКЦИИ:  
141980, г. Дубна, Московской обл.

ул. Жолио-Кюри, 11

ТЕЛЕФОНЫ:

редактор — 62-200, 4-92-62,  
ответственный секретарь — 4-97-10,  
корреспонденты — 4-75-23, 4-81-13,  
секретарь-машинистка — 4-54-84.