

## НА ФИНИШЕ ГОДА

### ЭНЕРГЕТИКИ РАБОТАЮТ БЕЗ СБОЕВ

Энергетическое хозяйство Лаборатории высоких энергий находится в постоянной эксплуатации более тридцати лет. И поддерживать его в рабочем состоянии становится все труднее. В такой ситуации одна из главных задач энергетического отдела — замена и модернизация изношенного оборудования. Благодаря оперативной работе персонала неполадки удалось устранять быстро, и коллектива лаборатории не ощущал сбоев в энергоснабжении. Однако при замене оборудования отдел испытывает трудности с получением стальных труб, необходимых для ремонта наружных коммуникаций. Здесь

мы ждем действенной помощи от отдела снабжения.

Значительный объем работ выполнен сотрудниками отдела по планам сооружения нуклotronа — демонтированы и перенесены энергетические коммуникации в здании ускорителя, разработаны проекты и смонтированы системы электропитания, освещения, отопления и вентиляции в создаваемой мастерской по изготовлению обмоток для нуклотрона, перенесены вакуумные агрегаты и системы водоснабжения магнитных каналов в здании ускорителя и т. д. Наряду с этим коллектив отдела успешно справился с выполнением основных работ по эксплуатации и завершению планового предупредительного ремонта оборудования. С такими итогами мы подошли к своему профессиональному празднику — Дню энергетика.

Высокая квалификация и добросовестное отношение каждого сотрудника к своим обязанностям — гарантия, что и в будущем коллектив отдела сможет обеспечить бесперебойное энергообеспечение всех объектов ЛВЭ.

В. ГРИГОРАШЕНКО,  
начальник  
энергетического  
отдела ЛВЭ.

### НТП: резервы ускорения идея-внедрение— результат

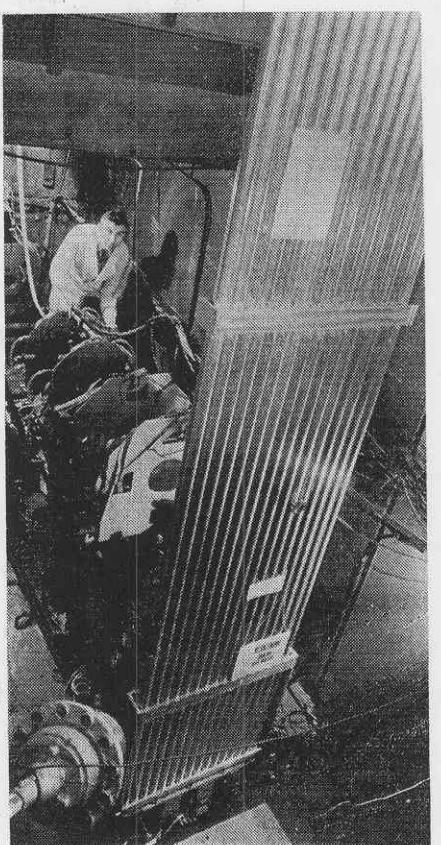
Читатели нашей газеты высказали немало одобрительных отзывов о материалах, опубликованных под рубрикой «Ускорение НТП: эстафета зерновиков Института». Сегодня ее эстафета принимает новая рубрика, которая познакомит с опытом перестройки в научных и производственных коллективах Института.

Высокую оценку членов секции Ученого совета ОИЯИ по физике высоких энергий получили работы по развитию экспериментальных методов, которые ведутся в коллективе научно-экспериментального отдела ядерной физики ОИМУ. Отметив современный уровень разработок этого коллектива, смотрящих далеко вперед, высокую надежность созданной аппаратуры, член-корреспондент АН СССР В. П. Дженелов сказал: «Всем нам этот коллектив показал хороший пример ускорения в повышении эффективности исследований». Такой пример, отметил академик А. М. Балдин, застуживает самого серьезного внимания, изучения и распространения, специалисты, добившиеся таких существенных результатов, должны получать серьезную материальную поддержку.

Рассказ о работах НЭОЯФ ОИМУ публикуется сегодня на 4—5-й страницах газеты.

На снимках: первый модуль из пятиметровых дрейфовых трубок для комплекса «Меченные нейтрины», созданный в научно-экспериментальном отделе ядерной физики ОИМУ, проходит испытания на пучках синхрофазотрона ОИЯИ.

Фото Ю. ТУМАНОВА.



### ОТ СРЕДЫ ДО СРЕДЫ

О Агитколлектив Лаборатории высоких, депутатская группа и представители ЖЭК № 2 встретились в школе № 8 с жителями микрорайона. Состоялась беседа о выполнении депутатами наказов избирателей, о проблемах работы по месту жительства.

О Комитет ВЛКСМ в ОИЯИ утвердил результаты конкурсов среди молодых ученых инженеров, изобретателей и рационализаторов, работающих в Объединенном институте. Лучшими молодыми учеными названы Ю. Соболев (ЛЯР), В. Перельгин (ОИМУ), В. Ким (ЛТФ), инженерами — А. Борейко (ЛЯР), А. Андриянов (ЛЯР), В. Фарисеев (ЛВТА), изобретателями — С. Уз-

лов (ОИМУ), Н. Топилин (ЛЯР), среди рационализаторов I и II места разделили В. Егоров (ЛЯР) и А. Тулаев (ЛНФ), на III месте — Е. Тихоненко (ЛВТА).

О В отделе технической связью Института сдано в эксплуатацию оборудование, расширяющее АТС ОИЯИ на две тысячи номеров. Его смонтировали специалисты венгерского предприятия БУДАВОКС.

О Ответы на широкий круг вопросов, связанных с организацией труда и заработной платы в Институте, дал на встрече с рабочими Лаборатории ядерных реакций начальник ООТиЗ Н. А. Иванов.

### ВОПРОС — ОТВЕТ

### ПРОБЛЕМА РЕШАЕТСЯ НЕПРОСТО

В прошедшую неделю читатели нашей газеты чаще всего обращались в редакцию с вопросом о том, почему они с перебоями получают газеты и журналы. В иные дни почтовую корреспонденцию вообще не приносили. Именно поэтому и спрашивали, что делается для устранения недостатков в работе участка доставки. Отвечает редакция начальника городского узла связи П. Б. РЫЧКОВА.

Доставка корреспонденции в городе производится двумя отделами — Дубна-1, Дубна-3 и участком доставки узла связи. В отделениях связи коллектива почтальонов практически укомплектованы кадрами. Здесь трудятся люди, которые в совершенстве знают свои участки, и жалоб на работу этих коллективов почти не поступает. Иная ситуация сложилась на участке доставки узла связи, где из 15 почтальонов, необходимых по штатному расписанию, работает всего 8 человек. В то же время в этом году только один выпускник школы изъявил желание работать почтальоном.

Городской узел связи постоянно обращается в бюро по трудоустройству населения с просьбой помочь укомплектовать штаты, однако за три месяца — с сентября по декабрь никто к нам не пришел.

Людей отговаривает непrestижность профессии почтальона, низкая зарплата, работа по выходным дням и в праздники, отсутствие жилой служебной площадки и т. д. Не пришли к нам и почтальоны-совместители, которые через месяц уволились, причиной этого, по их объяснению, стала интенсивная работа на участках.

Вопрос обеспечения регулярной доставки корреспонденции обсуждался в ГК КПСС. Горючим

комсомола совместно с администрацией узла связи было поручено организовать комсомольский трудовой отряд. Он должен действовать круглый год, а его бойцами станут ученики 9-10 классов школ № 4, 9. Такой отряд уже создан, школьники ежедневно разносят корреспонденцию на четырех доставочных участках (улицы Курчатова, Мира, Блохинцева, Вексслера, Ленинградская, Милютина, Московская, Калининградская). В связи с тем, что занятия в школах заканчиваются в 14 часов и ребята приступают к работе только с 15 часов, на этих доставочных участках газеты, журналы, письма попадают несколько позже в абонементные шкафы подписчиков, но в день выхода из печати.

С 1 января дубненцы будут получать на 8 тысяч больше подписных изданий, чем в этом году. Практически подписка увеличилась на 9,9 процента. Следовательно, проблема комплектования участка доставки штатами почтальонов станет более острым. В этих условиях создание трудового отряда старшеклассников приобретает особую актуальность в обеспечении регулярной доставки периодической печати жителям города. Городской узел связи с охотой примет тех, кто хочет помочь решить волнующую всех нас проблему.

### ИЗВЕЩЕНИЯ

Исполком Дубненского городского Совета народных депутатов извещает, что восьмая сессия городского Совета народных депутатов девятнадцатого созыва состоится 26 декабря в 14 часов в помещении Дворца культуры «Октябрь».

На рассмотрение сессии вносятся следующие вопросы:

1. О плане комплексного экономического и социального развития города на 1987 год и о ходе выполнения плана комплексного эко-

номического и социального развития города за 1986 год.

2. О бюджете города на 1987 год и об исполнении бюджета города за 1985 год.

3. Сообщение депутата о выполнении депутатских обязанностей в свете Закона о статусе депутатов.

4. О плане организационной работы Дубненского городского Совета народных депутатов на 1987 год.

Исполком горсовета.

\* \* \*

19 декабря состоится общегородской семинар пропагандистов школ и семинаров ОИЯИ, посвященный перспективам развития базовых установок ОИЯИ. В работе семинара примут участие главный инженер Лаборатории высоких энергий Л. Г. Макаров и главный инженер Лаборатории ядер-

ных реакций И. В. Колесов, представители администрации ОИЯИ. Начало в 16.00 в Доме международных совещаний.

Начало семинара для пропагандистов школы коммунистического труда в 13.00 (малый зал ДК «Мир»).

Кабинет по пропаганде информации паркома КПСС в ОИЯИ.

О В красном уголке общежития на улице Московской был организован вечер комсомольцев Лаборатории теоретической физики и молодых чехословацких сотрудников Института. Старший научный сотрудник ЛТФ М. Чижков показал слайды, сделанные в походе по Франским горам, чехословацкие товарищи ответили на вопросы викторины «По Советскому Союзу». На вечере прозвучал рассказ о творчестве В. Высоцкого.

О В научно-технической библиотеке ОИЯИ с 15 декабря открыта выставка литературы к Международной школе молодых ученых по физике высоких энергий.

Те, кто недавно смотрел телевизионную встречу с Юрием Власовым, так или иначе сравнивали на резкий его взгляд однозначно «коллективного профрезервия» как негативной черты человеческого характера. Среагировало, конечно, каждый по-своему, в меру занимаемой жизненной позиции. Эффект же «коллективного профрезервия» налицо: все мы говорим о перестройке, кругом ссыпшим призыва менять стиль работы, повышать ее эффективность во всех сферах деятельности. Но давайте признаем, что укоренение практически некоснулось жизни Института, не произошло существенных изменений в нашей лаборатории, в работе ее профсоюзной и партийной организаций. Несмотря на завершение парламентской кампании в профсоюзе и принятие многочисленных постановлений в подразделениях Института и на конференции ОМК, есть настоятельная необходимость в продолжении анализа негативных сторон нашей научно-производственной и общественной деятельности, в обсуждении путей, как сдвинуть администрацию и общественные организации с «тихих традиций».

Мы время от времени вспоминаем о трудовых коллективах, за которые о них, но реально их роль в принимаемых администрации решениях не повысилась. Администрация не обращается к мнению коллектива при новых назначениях и перемещениях, не во всех подразделениях коллективно проходит выдвижение передовиков, обсуждаются итоги премирований, только в исключительных случаях представители администрации приходят на собрания отделов, хотя в каждом подразделении найдутся болевые точки, и люди хотели бы их обсудить вместе с дирекцией. В лаборатории начало функционировать ПДПС, но пока очень узок круг вопросов, которые оно обсуждает и тем более решает. Остается сомнение в необходимости ПДПС в лабораториях, где научно-производственная деятельность в определенной мере контролируется научно-техническими советами, комитетами, малыми и большими учеными советами. Правда, из них только ПДПС — орган коллектива.

В организации социалистического соревнования и движения за коммунистическое отношение к труду много формализма. Эти две формы соревнования почему-то развиваются независимо. Премирование ИТР и рабочих фактически оторвано от соревнования, от выполнения конкретных заданий подразделениями и работниками.

Но всеядно в структуре лабораторий, взаимодействиями отделов, в расстановке и подборе кадров. Мы много лет говорим об отсутствии прототипа кадров. Реально же за три последних года по разным причинам лаборатории покинули 65 человек. Для качественной замены требуются серьезные усилия в подборе работников, их обучения. На профсоюзной конференции ЛНФ был поднят вопрос о необходимости анализа загруженности персонала в подразде-

ниях лаборатории. Пока впечатление такое, что интенсивность труда рабочих в разных отделах сильно отличается.

Медленно идет перевод научных сотрудников на новую систему оплаты труда. Проходит он под лозунгом «сохранения окладов на прежнем уровне, с укоренившимся в прошлом «степенной» зависимостью». Этим выхолащивается основная идея новой системы — действенной стимулировать научную активность, дифференцированно оценивать квалификацию. Удивительно и то, что администрация Института сама же нарушает сроки выполнения своих приказов.

Затянулся и перевод рабочих на новые условия премирования, которые должны увеличить размер премий и дать большие возможности руководителям для стимулирования труда рабочих. Пока же предложенный проект не учитывает отличие условий их труда в Институте от обычного производства, неоднократно оценивает труд рабочих одних специальностей в разных подразделениях, не приспособливает премирование к квартальному циклу, о чем просили многие подразделения ОИЯИ. ООТИЗ чаще выступает торжеством в поисках повышения эффективности оплаты труда вместо того, чтобы инициировать эти поиски.

Научно-производственная деятельность в Институте обросла глубоким бюрократизмом, решение любого вопроса взвешено во множестве согласований. Административный аппарат Института выширен, но неповоротлив. Бумажные, отчеты, справки довлеют и в стиле работы общественных организаций. По-прежнему большое число сотрудников отвлекается на посторонние работы: союзах, строительство, ОРС. При этом иногда нарушаются правила охраны труда.

Проблема с жильем в лаборатории и Институте остается острой. Несмотря на то, что за три года ЛНФ получила 45 комнат, очередь не сократилась. Велика доля проживающих в общежитиях и коммунальных квартирах. Время продвижения по очереди от постановки до выхода из нее достигло 12 лет. Администрация ОИЯИ и ОМК пока не найдены пути улучшения положения с жильем, следовательно, неясна перспектива выполнения решения XVII съезда КПСС об обеспечении граждан СССР отдельным жильем к 2000 году. Возможно, пора искать и способы перераспределения излишков жилплощади в городе.

В ОРГАНИЗАЦИИ ОБЩЕСТВА «ЗНАНИЕ»

На предыдущей отчетно-выборной конференции первичной организации общества «Знание» в ОИЯИ было высказано немало желаний и предложений в адрес нового состава бюро, работу которого возглавил В. Л. Алексенов. Прошло два года. За это время многое было сделано для того, чтобы эти пожелания воплотить в жизнь. Поэтому и отчетный доклад председателя организации на нынешней конференции был воспринят с интересом, так как ответил на многие вопросы, волнующие лекторов, показал широкие возможности лекционной работы.

Опорными точками, основными направлениями в деятельности организаций стали три значительных события для нашей страны, нашего города — XXVII съезд КПСС, 40-летие Великой Победы, юбилей Объединенного института. Каждому из них были подготовлены специальные циклы лекций, которые читались в лабораториях и подразделениях ОИЯИ, на пред-

# НЕ БОЯТЬСЯ КОНФЛИКТОВ

## ОТКРОВЕННО И ПО СУЩЕСТВУ

Гласность стала одним из важных слагаемых процесса перestroики. Именно поэтому сегодня на собраниях в лабораториях и производственных подразделениях откровенно и горячо говорят о наболевших проблемах, предлагая конкретные пути их решения, обновления стиля работы общественных организаций, трудовых коллективов.

Сегодня своими размышлениями о ряде вопросов профсоюзной работы делятся старший научный сотрудник Лаборатории нейтронной физики А. Б. Попов, в течение пяти лет возглавлявший ее профсоюзную организацию.

Лениях лаборатории. Пока впечатление такое, что интенсивность труда рабочих в разных отделах сильно отличается.

Медленно идет перевод научных сотрудников на новую систему оплаты труда. Проходит он под лозунгом «сохранения окладов на прежнем уровне, с укоренившейся в прошлом «степенной» зависимостью». Этим выхолащивается основная идея новой системы — действенной стимулировать научную активность, дифференцированно оценивать квалификацию. Удивительно и то, что администрация Института сама же нарушает сроки выполнения своих приказов.

Затянулся и перевод рабочих на новые условия премирования, которые должны увеличить размер премий и дать большие возможности руководителям для стимулирования труда рабочих. Пока же предложенный проект не учитывает отличие условий их труда в Институте от обычного производства, неоднократно оценивает труд рабочих одних специальностей в разных подразделениях, не приспособливает премирование к квартальному циклу, о чем просили многие подразделения ОИЯИ. ООТИЗ чаще выступает торжеством в поисках повышения эффективности оплаты труда вместо того, чтобы инициировать эти поиски.

Научно-производственная деятельность в Институте обросла глубоким бюрократизмом, решение любого вопроса взвешено во множестве согласований. Административный аппарат Института выширен, но неповоротлив. Бумажные, отчеты, справки довлеют и в стиле работы общественных организаций. По-прежнему большое количество сотрудников отвлекается на посторонние работы: союзах, строительство, ОРС. При этом иногда нарушаются правила охраны труда.

Проблема с жильем в лаборатории и Институте остается острой. Несмотря на то, что за три года ЛНФ получила 45 комнат, очередь не сократилась. Велика доля проживающих в общежитиях и коммунальных квартирах. Время продвижения по очереди от постановки до выхода из нее достигло 12 лет. Администрация ОИЯИ и ОМК пока не найдены пути улучшения положения с жильем, следовательно, неясна перспектива выполнения решения XVII съезда КПСС об обеспечении граждан СССР отдельным жильем к 2000 году. Возможно, пора искать и способы перераспределения излишков жилплощади в городе.

На ОСНОВЕ ТВОРЧЕСКОГО ПОДХОДА

приятиях и в школах города. Так, например, самое активное участие приняли лекторы в распространении передовых естественно-научных и научно-технических знаний в связи с 30-летием Института. Было прочитано более 40 лекций. Особый интерес вызывала встреча с ведущими учеными ОИЯИ в центральном лектории Всесоюзного общества «Знание» в Москве. На этой встрече с лекциями о достижениях ученых, перспективах развития ОИЯИ выступили академик А. М. Балдин, члены-корреспонденты АН СССР Н. Н. Говорун, В. П. Джелепов, Д. В. Ширков, профессор А. Н. Сисакян.

Много внимания в отчетном докладе было удалено вопросу лекторских кадров, их теоретической и методической подготовки. Приводились, например, такие цифры: на сегодняшний день организация

трудней привлекать сотрудников к выполнению общественных поручений, больших или маленьких. Многие работают вне лаборатории совместителями, поглощены заботами о садах-огородах, автомашинами и гаражами. Совместителями стали оформляться и активисты. Как можно, не тратя бескорыстно своего времени, душевных сил, сохранять общественную активность, успешно решать коллегиальные задачи?

Я поделился с вами, читатель, тем, что произошло на профсоюзной конференции в лаборатории еще в сентябре. Время быстро уходит вперед, в вопросы, задачи остаются. Часть из них, наверняка, общая для всех лабораторий и подразделений Института. Разные люди по-разному их видят, по-разному к ним относятся. Поэтому и важно их открытое обсуждение, необходимы споры. Еще Сократ видел в спорах не средство достижения победы над противником, а способ постижения истины.

Мы отыскали спорить открыто, приспособились к бесконфликтности. А жизнь по своей природе конфликтна, через конфликты она развивается. Стремление к бесконфликтности — тормоз развития. Сколько примеров можно найти в лаборатории, институтской жизни, когда именно из-за боязни конфликта, споров, лично-го беспокойства мы уходим от решения наболевших вопросов.

Не раз приходилось бы, общем взгляде на проблему заместителем директоров, секретарем партбюро, председателя профкома решение вопроса уходило в сторону... Отсутствие решимости, чувства долга толпит продвижение больших и мелких дел. Мне представляется метким замечание сотрудницы ЛВТА на молодежной странице нашей газеты: очень часто руководители многих рангов ищут причину, отговорку, потому что поставленный вопрос решить нельзя (№ 25, 25 июня 1986 года).

Перестройка в ОИЯИ начнется тогда, когда прежде всего партбюро, партком и их секретари окажутся готовыми принципиально обсуждать насущные вопросы жизни Института, пренебрегая собственным спокойствием и не боясь требовательно спросить с руководителей самых высоких рангов. Мы все должны проникнуться пониманием того, что только собственной ответственностью и повышением требовательности при выполнении любых конкретных дел можем изменить обстановку в Институте. Если вы считаете ее удовлетворительной и не требующей свежих вялений, то что же — давайте спорить. А ведь я оставил сознательно в стороне научную деятельность Института: состояние и развитие базовых установок, уровень научных исследований, старение научных кадров, структура управления ОИЯИ и самые методы управления, материально-техническое снабжение. Без широкого, откровенного обсуждения вряд ли будут найдены наилучшие решения.

**А. ПОПОВ,**  
старший научный сотрудник  
Лаборатории нейтронной физики.

# В ОМК профсоюза

На заседании президиума ОМК профсоюза, состоявшемся 11 декабря, были подведены итоги смотра на лучшее содержание и высокую организацию воспитательной и культурно-массовой работы в общежитиях ОИЯИ за 1986 год. С информацией выступил заместитель председателя комиссии ОМК по жилищно-бытовой работе В. М. Кондратьев. На заседании президиума Объединенного местного комитета профсоюза отмечалось, что за истекший год проведена большая работа для улучшения условий проживания. Это ремонт помещений, обновление оборудования, контроль за санитарным состоянием общежитий. Несмотря на трудности приобретаются аппаратура для проведения культурно-массовых и спортивных мероприятий.

В общежитиях за прошедший год решены многие вопросы, которые поднимались в ходе предыдущих смотров-конкурсов. Так, наложен централизованное выделение средств на экскурсионные поездки, в общежитиях регулярно проводятся встречи с представителями общественных организаций, ведущими учеными Института. Выделены комнаты для занятий физкультурой, заново оформлены красивые уголки. В ходе обсуждения итогов смотра подчеркивалось, что успех воспитательной и культурно-массовой работы в общежитиях во многом зависит от того, насколько тесно взаимодействуют воспитатели с советами общежитий. Примером этому является общежитие по ул. Ленинградской, 10, где воспитателем работает А. Д. Цветков, а совет возглавляет А. В. Сараматин.

По итогам смотра этому общежитию присуждено первое место с награждением Почетной грамотой ОМК профсоюза.

Объединенный местный комитет профсоюза также обсудил итоги общественного смотра-конкурса по охране труда и пожарной безопасности в ОИЯИ за 1986 год. С докладом выступил заместитель главного инженера по охране труда и технике безопасности В. М. Дробин. О ходе смотра рассказал председатель комиссии ОМК по охране труда и технике безопасности Е. А. Матюшевский.

Первое место среди подразделений Института присуждено Лаборатории вычислительной техники, и второе — Отделу новых методов ускорения.

Среди производственных подразделений первое место присуждено автотехникуму, на втором месте — Опытное производство и Отдел главного энергетика.

Маштаков, Н. С. Фролов, А. Ф. Писарев, другие активисты общества «Знание» не обошли проблемные вопросы стороной. Было предложено активнее использовать новые формы лекционной пропаганды (лекции в общежитиях, школах и т. д.), возвратить выезды лекторов в сельхозотряды дубненцев, работающие в совхозе «Гайдом» в летнее время, стройотряд в Загорске. Волновала методическая подготовка лекторов, техническое оснащение проводимых бесед, но главное, и это произошло в каждом выступлении — заинтересованная аудитория. Все эти и другие проблемы решать уже новому бюро, избранному на конференции, новому председателю первичной организации общества «Знание» в ОИЯИ Ю. С. Замятину. Решать в деловом контакте с партийным комитетом КПСС в ОИЯИ, совместно с правлением городской организации.

**С. ДАВЫДОВА.**

# ПРЕЕМСТВЕННОСТЬ И НОВИЗНА

В центре внимания молодых ученых, которые представляют в Дубне значительную часть ядерно-физическими центрами Советского Союза, институты Болгарии, ГДР, Польши, Чехословакии, — современное развитие и экспериментальный статус калибровочных теорий. Это, поистине, краеугольный камень современной физики высоких энергий. По оценкам ведущих ученых, мы являемся свидетелями очень важного этапа в развитии физики, по своему значению не уступающего периоду создания квантовой теории поля. Именно в рамках этой теории были созданы стандартная модель и ее экстраполяции, получившие название моделей великого объединения. В настоящем время в становлении находится теория суперструн, которая может привести новый, более глубокий смысл таким основным понятиям физики, как пространство, время, поле.

Последние несколько лет традиционные школы молодых ученых ОИЯИ по физике высоких

## ВЧЕРА В ДУБНЕ НАЧАЛА СВОЮ РАБОТУ XVII МЕЖДУНАРОДНАЯ ШКОЛА МОЛОДЫХ УЧЕНЫХ ПО ФИЗИКЕ ВЫСОКИХ ЭНЕРГИЙ

энергий включают в свою программу обширные циклы лекций ведущих специалистов. В каждом цикле — 5-6 лекций, по полтора часа. Это дает возможность широкому кругу молодых ученых освоить новые фундаментальные построения теории, понять, в каком направлении двигаться дальше. И каждая из таких школ становится событием в жизни Института. Таким образом, авторитет подобных встреч в научных кругах нашей страны и других стран-участниц Института достаточно высок, о чем также говорит и большое число желающих принять участие в их работе.

Лекции на школе прочтут ведущие ученые ОИЯИ: академик А. М. Балдин — «Кварки в ядрах», член-корреспондент АН СССР В. П. Джелепов — «Об ускорителях будущего», профессор А. Н. Сисакян — «Научная программа ОИЯИ», профессор Э. Н. Цыганов

— «Физические программы коллайдеров на встречных пучках» и другие. О научной программе ИФВЭ (Серпухов) расскажет Н. Е. Торин.

Планируя научную программу школы, оргкомитет под председательством академика Н. Н. Боголюбова, его заместителей академика А. М. Балдина и профессора А. Н. Сисакяна старался, с одной стороны, не дублировать тематику предыдущей школы, с другой — обеспечить преемственность основных циклов лекций. На предыдущей школе молодых ученых ОИЯИ, посвященной физике высоких энергий, анкетный опрос слушателей показал, что среди вызвавших наибольший интерес — циклы лекций В. И. Огневецкого и Э. Сокачева «Суперсимметрии и супергравитация» и В. А. Рубакова, М. Е. Шапошникова «Введение в теорию великого объединения». На нынешней школе эта проблематика развивается

в циклах лекций А. Т. Филиппова «Введение в теорию суперструн», А. Ю. Игнатьева, В. А. Кузьмина, В. А. Рубакова, М. Е. Шапошникова «Теории великого объединения и космология». Будут также прочитаны циклы лекций на другие темы: «Введение в теорию электротесла в гравитации и нейтринная физика» — Д. Ю. Бардин, С. Т. Петков, «Калибровочные теории на решетке» — автор этих строк, «Релятивистические теории гравитации» — А. А. Логунов, М. А. Мествишили.

Школа завершит свою работу 25 декабря. Оргкомитет выражает надежду, что эти десять дней, проведенных в Дубне, станут для ее участников временем плодотворных научных контактов, а труды школы, изданные в ОИЯИ, расширят ее аудиторию, сыграют важную роль в развитии современных представлений о картины строения микромира.

В. МИТРОШКИН,  
ученый секретарь  
оргкомитета школы.

## Информация дирекции ОИЯИ

На очередном совещании при дирекции ОИЯИ, состоявшемся 10 декабря, с информацией о корректировке проблемно-тематического плана научно-исследовательских работ и международного сотрудничества лабораторий ОИЯИ на IV квартал 1986 года выступили Г. И. Колеров и В. П. Мельникова.

Дирекция ОИЯИ направила в краткосрочные командировки для проведения совместных исследований следующих сотрудников: Е. П. Жидкова (ЛВТА) — в Народную Республику Болгария; С. А. Мовчана, Ф. Реша (ЛЯП) — в Германскую Демократическую Республику; И. Натканца (ЛНФ) — в Польскую Народную Республику; Д. Валентовича (ОНМУ), С. Выскочила, Г. Гладилла (ЛЯП), Ким Чи Сена (ЛНФ), В. М. Котова и В. С. Якубенко (ЛВТА) — в Чехословацкую Социалистическую Республику.

В долгосрочную командировку в ЦЕРН направлен сотрудник ЛЯП Г. А. Алексеев. Целью командировки является участие в работах по монтажу и испытаниям стримерных трубок — детекторов адронного калориметра установки ДЕЛФИ.

На заседании специализированного совета при Лаборатории теоретической физики состоялась защита диссертаций на соискание ученой степени кандидата физико-математических наук

Н. А. Сариковым — на тему «Слабые распады адронов в киральной теории»,  
В. С. Мастеровым — на тему «Угловые распределения продуктов деления и радиоактивного распада тяжелых ориентированных ядер».

На заседании специализированного совета при Лаборатории вычислительной техники и автоматизации состоялась защита диссертации на соискание ученой степени кандидата физико-математических наук Ле Ван Нгоком на тему «Монте-Карловское моделирование каскада адронов и гамма-квантов в газообразных и конденсированных средах».

На прошедших в декабре общелабораторных семинарах с докладами выступили:  
на научном семинаре Лаборатории высоких энергий: Г. Т. Татишили — «Зависимость сечения рождения очарованных барионов от атомного веса мицелии при взаимодействии нейтронов с ядрами углерода, алюминия и меди», В. Г. Гринин, Л. А. Диденко — «Анализ многостадийных процессов в адронных, адрон-ядерных, ядро-ядерных и антинейтрино-ядерных взаимодействиях в пространстве четырехмерных скоростей в интервале энергий от 4 до 200 ГэВ при общей статистике 50 тысяч взаимодействий»; Б. З. Копелич — «Массы и ширины многоквартковых резонансов»;

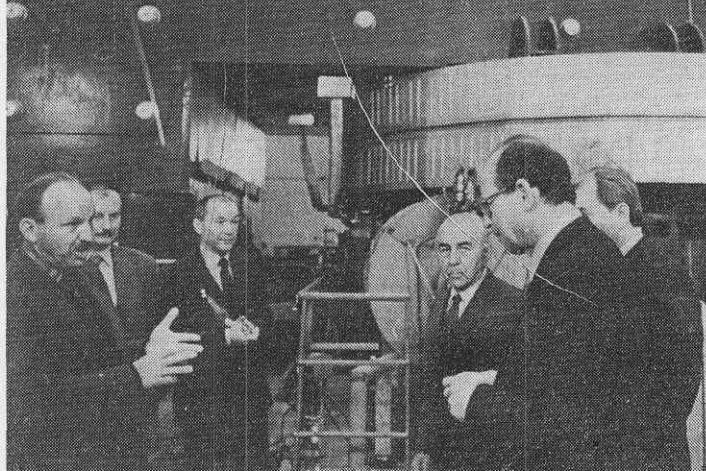
на специализированном научном семинаре по релятивистской ядерной физике: Б. Ситар, И. Шлапек, А. А. Семенов — «Разработка и применение дрейфовых камер нового типа в экспериментах на ускорителе», А. Е. Дорохов — «Современное состояние модели квarkовых мешков»;

на научно-методическом семинаре Лаборатории ядерных проблем: З. Гонс — «АМ-86 — кросс-ассемблер для микропроцессора КР 1810 ВМ 86 (интеграл 8086/8088)»;

на научно-методическом семинаре Отдела новых методов склонения: Б. А. Трубников (ИАЗ им. И. В. Курчатова) — «Неустойчивые квазигазовые среды (обзор)».

## ВИЗИТ ЧЕХОСЛОВАЦКИХ УЧЁНЫХ

В октябре Объединенный институт ядерных исследований посетила делегация чехословацких ученых — вице-президент Чехословацкой Академии наук академик К. Юлиш, ректор Университета имени Я. А. Коменского профессор Л. Мелиорис, ректор Карлового университета член-корреспондент ЧСАН З. Чешка. Они встретились с представителями дирекции, ведущими учеными Института, обсудили перспективы сотрудничества ведущих учебных и исследовательских центров ЧССР с Объединенным институтом ядерных исследований.



### НОВЫЙ ПАКЕТ ПРОГРАММ

Разработан новый пакет программ моделирования МДП-транзисторов, одного из основных элементов микросхем. Авторы разработки — ученые институтов, теоретической и прикладной механики и физики, полупроводников АН СССР, при участии специалистов Новосибирского государственного университета.

При расчете транзисторов требуется высокая точность в оценке их рабочих характеристик. Новый пакет программ позволяет достаточно точно моделировать эти характеристики, делает более экономичным процесс проектирования микросхем.

Для удобства заказчиков специалисты из ИТПМ вносят в программу корректиды, соответствующие специфике того

### По страницам еженедельников научных центров

или много предприятия. Новый пакет программ уже используется различными организациями страны. Экономический эффект на каждом предприятии, применявшем разработку, — около 100 тысяч рублей в год.

«Наука в Сибири».

КАРТА МАГМАТИЗМА ТИХОГО ОКЕАНА

Подготовил к изданию видеоплановый вариант карты магматизма Тихого океана для международного геолого-геофизического атласа коллектива отдела физико-химических ме-



тодов исследований Дальневосточного геологического института. В создании атласа участвовали также японские и американские исследователи. При его составлении использовано более тысячи работ, в том числе данные из международных банков.

Издается атлас в Ленинграде.

Отметим, что карта магматизма, подготовленная дальневосточными геологами, первая та-

кая сводка по магматизму Тихого океана.

Досрочно завершив эту работу, отдел успешно выполнил один из пунктов годовых социалистических обязательств.

«Дальневосточный ученый».

### ГЕОФИЗИКА — БАМУ

Сотрудниками лаборатории индукционных зондирований Института геофизики УНЦ АН СССР разработана методика индукционных зондирований для определения местоположения скрытых трещин и путей в массивах песчаников и известняков. Методика внедрена при строительстве Байкало-Амурской магистрали.

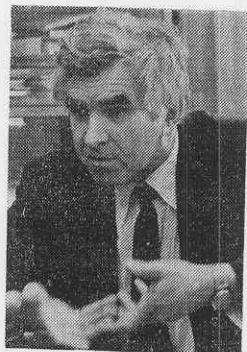
Ее применение позволило сократить объем бурения на 20 процентов и получить экономический эффект 50 тысяч рублей в год.

«Наука Урала».

# ИДЕЯ — ВНЕДРЕНИЕ — РЕЗУЛЬТАТ



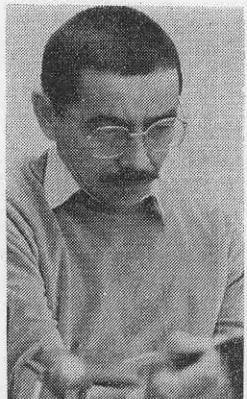
**I. A. ГОЛУТВИН:** Общая атмосфера обновления, которая охватывает и научные коллективы, наполняет нас верой в возможность исполнения задуманного.



**V. A. СВИРИДОВ:** Три года — это нормальный срок для создания самой сложной установки.



**Ю. Т. КИРЮШИН:** Необходим режим наибольшего благоприятствования.



**N. I. ЗАМЯТИН:** Можно разивать науку в самых актуальных ее областях на основе электроники, сделанной целиком на отечественной элементной базе.

Два года назад наша газета рассказала об участии ОНМУ в создании дрейфовых камер и электроники для установки «Нейтринный детектор». Опытом организации широкомасштабных работ по изготовлению аппаратуры для крупных экспериментов области физики высоких энергий поделялись ведущие специалисты научно-исследовательского отдела ядерной физики ОНМУ. Сегодня мы вновь обращаемся к сотрудникам этого отдела.

В нашей беседе «за круглым столом» приняли участие заместитель начальника ОНМУ В. А. Свиридов, начальник НЭОЯФ И. А. Голутвин,

## «НА ТРЕХ КИТАХ»

**И. А. Голутвин:** Если говорить о главных организационных принципах работы нашего коллектива, то они таковы. Во-первых, методические разработки выполняются не сами по себе, а тесно увязываются с актуальными проблемами исследований, ведущихся в ОИЯИ. Во-вторых, эти разработки, как правило, завершаются выпуском опытных серий детекторов, которые тщательно исследуются, и созданием технологии масштабного производства детекторов. В-третьих, наши сотрудники не только создают аппаратуру, но и активно участвуют в экспериментах. Мы считаем очень важным, что в процессе этих исследований рождаются новые методы.

**В. А. Свиридов:** Немного погоду тому, что сказал Голутвин. Три обстоятельства определяют успех работы этого коллектива. Первое — выбор актуальной задачи (вспомним опыты по исследованию аналитических свойств амплитуды рассеяния ионов и генерации каюнов на раже 60—70-х гг.), а также недавно завершившийся эксперимент по глубоконеупругому рассеянию мюонов с энергией 100—280 ГэВ на ускорителе ЦЕРН, или создаваемый сегодня комплекс «Меченные нейтрино». Второе — разработка методики исследования, адекватной выбранной задаче, обеспечивающей самый эффективный путь ее решения (последний пример — разработка нового способа исследования процесса фрагментации релятивистских ядер и свойств сильного взаимодействия их фрагментов с помощью черенковского спектрометра зарядов). Третье — создание в кратчайшие сроки на основе последних достижений современной электронной техники аппаратуры, обеспечивающей реализацию выбранного метода исследования и получение экспериментальной информации раньше или лучше, чем у конкурентов.

**Ю. Т. Кирюшин:** Три принципа, сформулированные И. А. Голутвиным, действительно, очень важны. Когда они выполняются, нас в эксперименте забывают только вопросы настройки аппаратуры, а работает она нормально. Заканчивается один эксперимент — сразу начинается другой. Идея участия в создании комплекса «Меченные нейтрино» родилась по горячим следам мюонного эксперимента NA-4. Если бы тогда, когда она возникла, сразу активно начать работать — уже сейчас мы имели бы солидный задел.

Здесь еще важна организационная сторона дела. На стадии разработки новой аппаратуры нужен лишь небольшой коллектив опытных специалистов. Первую партию камер мы сделаем сами. Но для серийного производства нужен большой коллектив. Пропорциональные камеры для эксперимента NA-4 делались на нашей технологической базе совместно с ОП. Не меньший объем работы будет и при подготовке комплекса «Меченные нейтрино». Сейчас такого коллектива пока нет, но я надеюсь, что на базе Опытного производства мы сможем сделать необходимую аппаратуру. Для этого необходим режим наибольшего благоприятствования.

## «МЕЧЕНЫЕ НЕЙТРИНО» —

### ЗА ДВА ГОДА

**Д. Позе:** К комплексу «Меченные нейтрино» у физиков, том числе в ГДР, о собственный интерес, особенно внимание. И идея, и постановка этого эксперимента уникальны. Это не так просто — найти уникальную задачу для ускорителя, который работает с 1970 года. Чтобы осуществить эту задачу, необходимы огромные потоки частиц и превышающие чувствительности

электроники на грани наших сегодняшних возможностей. По своим размерам установка будет не меньше, чем NA-4, а по структуре и сложнее.

Мы в ОНМУ, используя большой опыт постановки экспериментов с трековыми детекторами, взяли на себя задачу изготовить мюонный спектрометр. Найдено красное решение, которое дает возможность сделать эту часть быстрее и экономичнее. Я впервыеучаствую в работе этого коллектива, и очень скоро убедился, что здесь собирались специалисты высокого класса. Для принятия решений и осуществления конкретных разработок им требуются квартеты, а не годы.

Свой вклад в создание новой установки вносят Институт физики высоких энергий в Цойтене, там изготавливаются большие сцинтилляционные плоскости. Деятельную подготовку ведут сотрудники ИФЭВ в Серпухове. С нами сотрудничают итальянские физики из города Пизы. Сроки жесткие — два года. Чтобы пустить установку и набрать экспериментальный материал до остановки ускорителя — к 1990 году, нужно мобилизовать все возможности. Задача эта решима, если будет хорошо организовано снабжение, а все отделы Управления ОИЯИ — максимально нам содействовать.

**И. А. Голутвин:** В апреле этого года в мастерской начали делать первый модуль детектора для комплекса «Меченные нейтрино». Всего в первой очереди установки 108 таких модулей. Сегодня уже проверены на пучке характеристики модуля. Готовится оборудование для изготовления оптической партии. Это было кузное място. Сейчас состояние дел таково, что при хорошей организации и своевременном выделении запланированных ресурсов установка может быть изготовлена быстро.

**В. Н. Лысяков:** Выглядит детектор очень просто. Это пачка тонкостенных труб из алюминиевого сплава, склеенных в два слоя. Но сколько было споров и поиск! Перебирали вариант за вариантом, даже итальянский пластиковые стиримперевые трубы испытали, пока не остановились на этом. Детектор — измерительный прибор, который при своих внушительных размерах (пять на пять квадратных метров) должен обеспечивать точность измерения не хуже, чем сканжем, штангенициркуль. Без чатко отработанной технологии изготовить серию детекторов невозможно. Первые чертежи были готовы в феврале этого года, первый модуль склеен в июне.

Очень важно было установить контакты с промышленностью, с предприятиями, которое смогло изготовить трубы необходимых размеров. Когда подали на завод заявку, указали ГОСТ, мы сообщили, что такие трубы изготовить невозможно. Тогда мы поехали на завод, рассказали, какие требования предъявляются к этой продукции, для чего она нужна — и сейчас обеспечены бесперебойные поставки. Долго длилась подготовка, а склеили первый модуль всего за час.

**И. А. Голутвин:** Думаю, вопрос с детекторами ясен. Фирма «Лысяков и К°» наладила хорошие рабочие контакты и с ОП.

Теперь в двух словах о другой части — электронной. Здесь перед нами встал дилемма. А есть ли смысл делать электронику только для «Меченных нейтрино»? Может быть, более целесообразно запустить на ОП линию по производству стандартной электроники для дрейфовых труб и дрейфовых камер самых разных типов? Чтобы эта продукция годилась и для других экспериментов? Раньше

путин, активные участники работ по созданию комплекса «Меченные нейтрино» старший научный сотрудник Д. Позе, начальник группы Ю. Т. Кирюшин, старшие инженеры Н. И. Замятин и В. Н. Лысяков, специалисты, работающие над проблемами изготовления стандартной электроники и координатных детекторов, — начальники групп Л. В. Светов, Д. А. Смолин, В. С. Хабаров, научные сотрудники А. В. Вишневский, В. Е. Жильцов, В. Ю. Каржавин. Мы попросили их поделиться опытом работы, рассказать, в чем, по их мнению, заключается содержание перестройки в сфере науки.

такие задачи ОП не решались. Подобная электроника выпускалась в ОНМУ под непрерывным контролем инженеров, разработчиков.

Самая большая техническая проблема — организовать высокочастотную настройку сложной электроники. Вот эту очень важную для нашего Института проблему мы пытались решить общими усилиями. В перспективе, отладив процесс производства стандартной электроники на ОП, можно будет обеспечить регистрацию аппаратуры физических групп, ведущие эксперименты по физике высоких энергий с использованием дрейфовых труб и дрейфовых камер разного типа.

**Н. И. Замятин:** Когда впервые приступаешь к проектированию и созданию аппарата для экспериментов в физике высоких энергий, поражает объем работы — тысячи каналов электроники.. Приходится заниматься разработкой аппаратуры для экспериментов в области физики твердого тела, там в детекторах счет шел на ангстрёмы, а тут — «цифрастия огромного размера», десятки метров. Здесь на самом деле есть проблема. Создаются циклические установки. Собираются детали, сотни специалистов, и многих молодых отговариваются машистами, широта проблем, они охотней идут на решение узких задач. Мне искренне жаль электроников, которые занимаются только автоматизацией и избегают конкретных разработок, связанных с конкретной физикой. Вообще это опасная тенденция, своего рода «чистое искусство» в технике. Конечно, разработчики должны хорошо представлять реальные условия эксперимента, и мы, как правило, все в нем участвуем.

В идеале детектор — это прибор с двумя кабелями (для питания и передачи информации). Сейчас мы имеем тысячи кабелей, сотни разъемов. Отказывается аппаратура — попробуй, найди сразу неподключенный! Поэтому мы пытаемся найти скромные решения с минимальным количеством каналов. Электронику для комплекса «Меченные нейтрино» я сравнил с фотокамерой, которая автоматически включается для съемки только определенных кадров, назначенных режиссером. Камера «видит» все события, но в целях экономии пленки и времени «монтажеров» запечатлевает только то, что нужно.

Мы порой находимся в плуне наших впечатлений от достижений западных фирм: «Какая там электроника, какая элементная база, какие технологии!». Но в том-то и смелость, и непрерывность мышления, чтобы подходить к решению стоящих перед нами физических задач со своих позиций. Отсутствие компонентов, выпускаемых западной промышленностью, должно стимулировать работу интеллекта, а в некоторых коллективах настолько увлеклись «исписыванием» чужих работ, что о собственной голове и забыли. Наш опыт говорит: можно развивать науку в самых актуальных ее областях на основе электроники, сделанной целиком на отечественной элементной базе.

## ИЗ ЛАБОРАТОРИИ — В ЗАВОДСКИЕ ЦЕХА

**И. А. Голутвин:** Теперь я предлагаю перейти к обсуждению другой проблемы — методики координатных детекторов. Мы накопили в этой области некоторый опыт. С просьбой о создании детекторов к нам часто обращаются специалисты из других институтов. В связи с этим возникает идея организовать массовое изготовление детекторов силами групп из разных институтов. Однако для удовлетворения всех потребностей необходимо создать сотни тысяч каналов электроники, разработать хорошо работающие камеры, решить комплекс вопросов, связанных с электронной частью.

Маленький экскурс в историю. А. В. Вишневским разработаны камеры «образца 1982 года». На их основе проведена полная разработка установки СИГМА в Протвино. Тогда же под руководством В. С. Хабарова создан целый комплекс электроники, причем в самом процессе производства широко использовалась вычислительная техника. Успехом увенчался первый опыт по созданию аппарата для контроля и настройки электроники. С тех пор к нам неоднократно обращались с просьбой внедрить имеющийся опыт, помочь с камерами. Помочь, к сожалению, мы не смогли: потребовался большой по нашим масштабам ресурс стоячих работ, да и производство сотен тысяч каналов электроники развернуть не так-то просто. Словом, вопрос обеспечения наших работ ресурсами — самый большой.

Но задачу эту мы с собой не снимали. А. В. Вишневский и Л. В. Светов взялись за год-полтора создать такую конструкцию детекторов, чтобы обойтись без привлечения значительных ресурсов мастерских. Сейчас уже изготовлен первый образец, отрабатывается технология. Документация по электронике, разработанная Д. А. Смолиным, В. С. Хабаровым и другими, передана на завод «Тензор», планируется скоро начать изготовление первых партий. А для ее настройки В. Ю. Каржавин и Е. Жильцов под руководством В. С. Хабарова создают измерительный комплекс.

Сейчас в сотрудничестве с московскими из ИТЭФ и ИАЗ готовится производство пропорциональных камер разных размеров. Заключаются договоры, решаются организационные вопросы, такое объединение усилий — дело новое. И прототипы камеры, и электроника уже испытаны, результаты хороши. В. С. Хабаров и его коллеги думают, как подступиться к решению проблем на следующем этапе — внедрению этих достижений в медицину и другие области.

Нам ясно, что работаем на магистральном направлении научно-технического прогресса. Физика высоких энергий обязывает в стране приоритетным направлением науки. Уже сегодня потребности науки диктуют реальные задачи — создать детектор площадью 0,6 гектара с точностью сотни микрон. С такими детекторами физики будут работать уже через десять лет, войдут в XXI век.

**А. В. Вишневский:** Что нас ждет в будущем? Мы должны быть готовы ко всяkim неожиданностям, в том числе и приятным. Принятое решение об ускорении создания УНК в Протвино, начиная участвовать в работах по созданию новых установок для этого мощного ускорительного комплекса. Потребуются не только свежие идеи и технические решения, но и серьезные изменения в организации работы. И в рамках нашего Института, и в совместной работе с другими научными центрами. Установки замыкаются большими, ошибки здесь недопустимы. Чтобы организовать работу в рамках больших коллоквиумов, необходимо совершенствовать стиль работы. Если раньше этот стиль у нас в ОИЯИ зачастую основывался на системе всевозможных ограничений в работе, то в будущем надо развивать широкий спектр возможностей. Это относится и к системе планирования, снабжению, финансированию.

**В. А. Свиридов:** Это очень верно замечено: широкий спектр возможностей, но я бы добавил сюда: обеспечение. Новый стиль работы должен подразумевать обеспечение широких возможностей для реализации самых смелых планов и идей.

В последнее время очень много говорится о значении человеческого фактора. Хочу привести в пример нашего «главного инженера» — заместителя начальника отдела И. М. Мельниченко, который несет на своих плечах большой груз забот о том, как организовать работу производственных подразделений отдела, обеспечить четкое и оперативное исполнение наших заказов в промышленности, строительства, в короткие сроки развернуть массовое производство детекторов... Кстати, в свое время он предложил использовать стандартное модульное здание, предназначенное для склада, для размещения оборудования и изготовления аппаратуры, а сейчас по этому пути пошли в Протвино. Игорь Михайлович нацелил все службы отдела ядерной физики на получение конечных результатов, и поэтому все сотрудники в одинаковой степени заинтересованы в их достижении. Так же должны работать и соответствующие службы в масштабах всего ОИЯИ.

**И. А. Голутвин:** Вернемся к камерам. На примере их создания можно убедиться, что в советской промышленности имеются широкие возможности. Правда, порой их реализация стоит больших усилий...

**Л. В. Светов:** Я работаю с координатными детекторами уже около десяти лет. Первые камеры делали из материалов иностранных фирм. Коллеги из ряда институтов Советского Союза говорили: «Ну, еще бы, вам да не сделают...». Познакомились мы с производством камер в Ленинграде, Новосибирске и Тбилиси. Технология примерно везде одинакова. Отличается процесс изготовления панелей, определяющих размер камеры от анода до катода. В Новосибирске и шлифуют. В Ленинграде склеивают под напряжением. Это хорошая технология, но без инженеров здесь не обойтись. Простую и надежную технологию запатентовали в Тбилиси — процессом производства панелей может управлять любой мало-мальски обученный специалист. При мерно полтора года мы занимаемся внедрением у себя тбилисской технологии. Надеюсь, что к новому году закончим. Сконструировали приспособление, с помощью которого первоклассные камеры можно будет делать из отечественных материалов. Они найдут широкое применение.

Наряду с совершенствованием процесса производства этих тонких приборов предстоит повышать и культуру производства. Это тема для отдельного разговора. Известно, что чистота производственных сред — одно из важнейших условий качества современной электроники. У нас легко получить несколько сот тысяч рублей на эксперимент, но попробуйте истратить пятерку на халат или другую спецодежду!

**Д. А. Смолин:** Уже говорилось, что у физиков многих институтов есть потребность в детекторах. Естественно, наше желание помочь коллегам. Но здесь возникает одна существенная проблема. Если детекторов требуются десятки, то электроники — десятки тысяч каналов. «Посадить» за изготовление и настройку этих каналов инженеров-разработчиков означает их сознательную диксиликцию. Это все равно что ставить на конвейерную сборочную линии конструктора автомобиля. Выход — использовать промышленность. И такая попытка предприятия. Конечно, были сложности. Та документация, по которой мы привыкли работать у себя, не подошла, довели ее совместными усилиями со специалистами завода «Тензор». Сейчас готовится к выпуску первая партия электроники.

Одно из требований современного этапа НТР — ускорение. А что мы видим в Институте? В темпах множество установок, а создают их, как правило, три-пять

человек. И создаются установки порой лет по десять. Обидно, когда к моменту пуска они уже устаревают, а задачи теряют актуальность. Почему бы не масштабах Института не организовать два-три коллектива для подготовки экспериментов на приоритетных направлениях? Примеры создания установок за год-два есть — хотя бы наш АНОМАЛОН.

Еще одно замечание относительно организации работ. Я инженер. Но на инженерную работу трачу примерно десять процентов своего рабочего времени. А в остальное время вынужден добывать, утешаться, проверять... Давайте каждый будет заниматься своим делом — это тоже ускорение!

**В. С. Хабаров:** Внедрение карт считывания информации с камер на заводе «Тензор» — это была смелая мысль. Как получится — посмотрим, не будем забегать вперед. Что касается вопросов настройки блоков — это заслуга В. Е. Жильцова и В. Ю. Каржавина. Они сделали несколько стендов и программное обеспечение. Опыт подсказывает: когда какая-то работа выполняется слишком быстро, что-то тут не так. И точно: как правило, где-то проходит ошибка, и приходится все начинать сначала. Тестер Каржавина и Жильцова выстрадан — значит он будет работать. Через несколько недель комплекс будет готов к работе.

Я хочу вернуться к мысли, которую высказал А. В. Вишневский. Мы с вами собрались сейчас «на грани вех», двух разных стилей работы. Похоже, это действительно так, если сравнить наше участие в подготовке к пуску нейтринного детектора и начало работы по «Мечтенному нейтрину». Думаю, еще не менее двух лет мы будем заняты «нейтринным детектором». И за это время будут готовы камеры для комплекса «Мечтенные нейтрин», а ведь начали на шесть лет позже! Вот наглядный пример перестройки. Трудности, с которыми мы встретились в процессе создания «нейтринного детектора», происходили от того, что у семи никонов даже без глаз. В этом единственный эксперименте трудно было найти, с кого конкретно спросить за отставание или недостатки в снабжении. Кстати, снабжение и сегодня остается проблемой номер один. Тем не менее, уже накопленный нами опыт говорит: создавать установки в сжатые сроки можно и нужно!

**И. А. Голутвин:** Несмотря на недодорогательные обсуждения, основной организационный вопрос по-прежнему стоит достаточно остро: обеспечение работ, в основном, берут на себя разработчики. Это неправильно, и это тормозит дальнейшее развитие. Мне понравилось выражение «выстраданный» комплекс, которое верно отражает суть дела, одухотворенность труда наших специалистов.

**В. Ю. Каржавин:** Разработкам электроники для многоканальных установок, как правило, сопутствует проблема автоматизации настройки приборов. Автоматизацией настройки электроники мы начали заниматься при модернизации установки СИГМА. Методика настройки совершенствовалась на других многоканальных установках. Сейчас эта проблема еще более актуальна. Мы считаем, что система контроля параметров должна быть готова к моменту начала массового производства электроники. Сейчас разработки в этом направлении ведутся у нас на базе микро-ЭВМ типа ДВК.

**В. Е. Жильцов:** Как только мы определились со стандартом и ЭВМ, с устройствами сопряжения, задача сформулировалась так — создать программное обеспечение прикладного характера, которое позволит настройщику на заводе вести контроль электроники. Я приведу одну современную поговорку: приобретая аппаратуру, вы приобретаете аппаратуру, а приобретая программное обеспечение — решаете проблему. Отсутствие программного обеспечения — основной источник трудностей в нашем Институте. Сегодня мы никогда не уйдем от того, чтобы разрабатывать самим уникальную аппаратуру. Чтобы оптимизировать процесс настройки слож-

ных приборов, на рабочих столах инженеров, опытных настройщиков аппаратуры должны стоять компьютеры. С этой точки зрения потребности в них одинаковы. И стандартное программное обеспечение сделать можно. Но у нас это направление только начинается, но очень хочется его довести до конца, до результата.

#### По ПУТИ УСКОРЕНИЯ

**В. А. Свиридов:** Вместе со всеми, кто воспринял перестройку как свое кровное дело, мы хотим, чтобы работа наши была высокоэффективной. Здесь несколько раз упомянули еще один принцип, характерный для нашего коллектива — создавать экспериментальные установки в самые короткие сроки. И это должно стать общим правилом. Я уверен, что в ОИЯИ можно и нужно принимать решения об утверждении или отклонении проекта экспериментов не более, чем за три месяца, а срок от утверждения проекта до физического пуска установки ограничивать тремя годами. Три года — нормальный срок для создания самой сложной установки. Для этого нужна, конечно, образцовая организация дела на всех этапах, руководители проектов должны быть в своем деле профессионалами.

Я убежден, что в нашем Институте можно выполнить методические разработки на самом высоком уровне, успешно конкурировать с западными научными центрами. Наша «продукция» только тогда будет представлять весомый аргумент в научном споре, когда установки, я еще раз подчеркиваю эту мысль, будут создаваться в самые короткие сроки.

**Д. Позе:** Мне кажется, очень важно, чтобы в нашем Институте руководители проектов персонально отвечали за исполнение намеченных сроков. Уже неоднократно говорилось, что создание базовых установок затягивается на 5—15 лет. И самое интересное, что руководители коллективов, в которых эти установки создаются, не несут никакой ответственности. Почему руководители в промышленности целиком отвечают за выполнение плана, а у нас этого нет? Я думаю, что усиление персональной ответственности руководителей тоже важный фактор ускорения в науке. И нельзя продолжать выделять средства на исследования, если коллектив не выполнил свой план.

Мне также кажется очень важной мысль о параллельных разработках, выполняемых в разных коллективах. У нас пять лабораторий, электроника применяется везде. Каждый пытается сделать что-то свое. Думается, здесь тоже необходима более действенная централизация. От этого выиграет каждый конкретный эксперимент. И тенденция к объединению, к унификации выполняемых разработок реально существует. Идеи, которые были высказаны, что называется, носятся в воздухе. Эти идеи администрация Института должна волить в жизнь, а конкретный опыт использовать при планировании будущих работ.

**И. А. Голутвин:** У меня никогда не было сомнений, что каждый из специалистов, принимающих участие в нашей беседе, делает максимум возможного для успешного решения стоящих перед нами задач.

Но и сегодня остаются помехи на этом пути: плохое снабжение и обеспечение работ ресурсами, неправильное понимание задач сегодняшнего дня некоторыми руководителями, которые уполномочены принимать решения. В течение многих лет к нам практиче斯基 прекращен приток молодых специалистов, а без этого наши планы на перспективу, стратегические задачи повисают в воздухе. Устранение всех этих помех и составляет содержание перестройки.

Мы постарались сделать все, чтобы планы нашего отдела отвечали духу и букве последних решений партии об ускорении научно-технического прогресса. И общая атмосфера обновления наполняет нас верой в возможность исполнения задуманного.

Материал подготовил  
Е. МОЛЧАНОВ.  
Фото Ю. ТУМАНОВА.



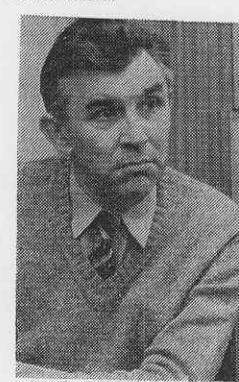
**Д. ПОЗЕ:** Очень важно, чтобы в нашем Институте руководители проектов персонально отвечали за соблюдение намеченных сроков.



**Л. В. СВЕТОВ:** Легко получить несколько сот тысяч рублей на эксперимент, но попробуйте истратить пятерку на халат или другую спецодежду!



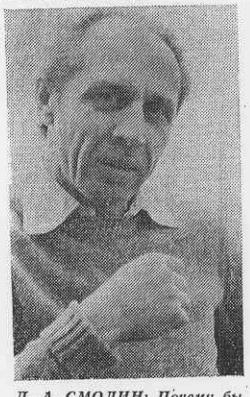
**А. В. ВИШНЕВСКИЙ:** Если раньше в Институте стиль работы зачастую основывался на системе «всевозможных ограничений» в работе, то в будущем надо развивать широкий спектр возможностей.



**В. Н. ЛЫСЯКОВ:** Детектор — это пачка тонкостенных труб, склеенных в два слоя. Но сколько было споров и поисков!



**В. С. ХАБАРОВ:** Снабжение и сегодня остается «проблемой номер один».



**Д. А. СМОЛИН:** Почему бы в масштабах Института не организовать два-три коллектива для подготовки экспериментов на приоритетных направлениях?



**В. Е. ЖИЛЬЦОВ:** Хочется оптимизировать инженерный труд, перенести рутинную работу «на плечи машин».



**В. Ю. КАРЖАВИН:** Сейчас проблема автоматизации настройки приборов еще более актуальна.

## 22 декабря — ДЕНЬ ЭНЕРГЕТИКА

ЗА ТРИ КВАРТАЛА 1986 ГОДА КОЛЛЕКТИВОМ ОТДЕЛА  
ГЛАВНОГО ЭНЕРГЕТИКА ОИЯИ

- ▲ Реализовано продукции и услуг на 4326,4 тысячи рублей, что составляет 107,5 процента плана.
- ▲ Сверхплановая прибыль составила 288 тысяч рублей.
- ▲ Затраты на рубль реализованной продукции снижены на 6,6 процента.
- ▲ Выработка на одного работающего составила 113,1 процента.
- ▲ Процент сверхпланового снижения себестоимости равен 5.
- ▲ Экономия топлива — 258,2 тонны условного топлива.
- ▲ Сэкономлено 385,1 тысячи кВт·ч электроэнергии.
- ▲ В полном объеме выполнены производственный план и социалистические обязательства.
- ▲ К концу года переведено на горячее водоснабжение 200 квартир в домах старой части города.

## По пути реконструкции

На восточной котельной сегодня ведутся большие работы по капитальному ремонту котлоагрегатов. Они проводятся силами коллектива котельного цеха. В ноябре были закончены ремонт котла № 1 и его техническое освидетельствование — инспектором котлонадзора дано разрешение на эксплуатацию.

Сейчас ремонтная бригада восточной котельной занята на котле № 3 изготавливанием поверхностей теплообмена из труб, суммарная длина которых более 10 тысяч метров. Параллельно с этими работами ведется техническое обслуживание осталенного оборудования, зданиями и оборудованием от воздействия ударных нагрузок в непосредственной близости.

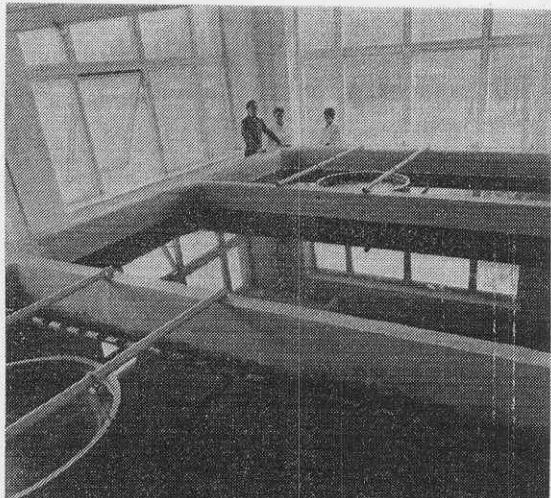
Сейчас СМУ-5 занимается подготовкой фундаментов. Выполнение этих работ затруднено для строителей да и для нас — необходимо восстановление нарушенного дренажного трубопровода, который попал в зону строительства.

Большая ответственность возлагается на эксплуатационный персонал котельной. При существующих нагрузках, резких перепадах температур наружного воздуха высокие показатели можно достигнуть только при слаженной работе, технической грамотности, высокой технологической дисциплине. Хорошо организованное соцсоревнование позволяет выявлять лучшие смены, обнаружить проблемы, недостатки. Например, одной из проблем является точный учет расхода топлива. Существующие методы нас не удовлетворяют, так как велика погрешность в измерении параметра расхода и нет возможности измерять калорийность мазута или газа, колебание которой имеются значительном (для точного учета) диапазоне.

Строительство в Дубне жилых зданий, производственных предприятий, увеличение мощностей

А. ВЫСОТИН,  
начальник восточной котельной.

## СНИЖАЯ КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ



Вода для нас как воздух привычна и незаметна — пока она есть, но стоит ей исчезнуть из наших производственных и бытовых будней, как мы начинаем «задыхаться» без нее, будто без воздуха. Вода и вода, казалось бы, что может быть проще: при нуле градусов — лед, при ста — пар... Вода — обязательный компонент практически всех технологических процессов. Дома из крана у нас течет одна вода, греет — другая,

а на работе требуется третья, четвертая, пятая... Вода и в природе бывает разная (хоть она и одна), но людям для разных нужд — нужна определенная. Важную роль в решении этой проблемы играют сооружения водоснабжения.

Увеличивается расход водоподготовленных лабораториями и подразделениями Института, городским предприятиям, населением — все растет, все развивается. Уже в прошлой пятилетке,

точнее, к концу 1984 года, на фильтровальной станции цеха ЭКВ пропускная способность достигла 20 тысяч кубических метров воды, то есть максимальной по проекту. В целях интенсификации коллектива эксплуатационников проводят реконструкцию на водопроводной станции: осветитель одного из блоков был оснащен рециркуляторами. Принцип их работы заключается во вторичном использовании реагента, предназначенного для осветления воды. Сотрудники конструкторского бюро ОГЭ «привязали» это изобретение ленинградских специалистов к местным условиям. И так, минуя капитальные затраты, удалось добиться повышения мощности фильтровальной станции на три тысячи кубометров хозяйственно-питьевой воды в сутки.

В настоящее время уже вполне определенно встал вопрос о расширении фильтровальной станции. Но уже сейчас, когда администрация цеха изучает возможность установки рециркуляторов и на другом блоке, остается нерешенным одно существенное «но». ОКС задерживает реконструкцию водоводов подачи. А ведь вполне очевидно, что как бы ни улучшили пропускную способность станции, она не сможет быть выше пропускной способности водовода. Но очевидно это не для всех, кто-то забывает, что и им, как поется в песенке: «Без воды...».

В. КРУПЕНИН.  
На снимке: второй блок фильтровальной станции.

## Задачи усложняются

Вначале напомним простые истории, которые настолько просты, что о них почти никогда не вспоминают. Точнее, вспоминают, если произоходит чрезвычайное происшествие. Но как раз задачи нашего коллектива и состоят в том, чтобы всю нашу работу люди воспринимали как должное. Ибо мы должны бесперебойно подавать воздух, воду, причем потребители получают от цеха ЭКВ воду хозяйственно-питьевую и артезианскую. Срывов в их подаче по вине эксплуатационного персонала, который возглавляет старший мастер В. М. Шапков, не было.

Но все-таки трудности в водоснабжении есть. Прежде всего они связаны с устаревшим оборудованием. Это устаревшие насосы на станции первого подъема, из них только три из четырех исправны в состоянии. А заявки на новые насосы не удовлетворяются в течение 10 лет, и неизвестно когда будут новые. Из трех артезианских скважин одна не работает, две другие нуждаются в срочном ремонте. В настоящие времена начался ремонт неработающей скважины, но необходимость в бурении новой не отпадала, ведь нет резерва в подаче артезианской воды.

Решение еще каких проблем нуждается в ускорении? Назрела потребность в расширении фильтровальной станции. Проект уже готов — необходимо приступить к ее строительству. С каждым годом возрастает потребность в том воздухе, который мы подаем на предприятия города и на подразделения Института, это связано с увеличением их мощностей. Следовательно, мы в свою очередь должны думать об установке более производительных компрессоров.

Кроме эксплуатации водопроводных сооружений, специалисты, обслуживающие их, занимаются выполнением работ по капитальному ремонту. Участок обслуживания наружных сетей водопровода, возглавляемый Н. А. Объедковым, постоянно ведет планово-предупредительный и капитальный ремонт оборудования. На долю этого участка приходятся аварийные работы, которые выполняются в любое время года. Сотрудники участка выполняют и прокладку новых водопроводов, оказывают помощь другим организациям.

Канализационные сети и станции перекачек работают устойчиво. Сотрудниками участка Д. И. Шарова ведутся ремонтные работы по графику в установленные сроки и с хорошим качеством. Все сети прочищены и подготовлены к эксплуатации в зимних условиях.

В связи с переводом стоков на городские очистные сооружения объем работ этого участка не

уменьшился, так как введена в эксплуатацию новая насосная станция. В результате возникло много работы по наладке оборудования и запорной арматуры, велась подготовка персонала для ее обслуживания. В настоящее время персонал аттестован и приступил к самостоятельной работе. Ведутся работы по новой мелиоративной насосной станции, оборудование которой прошло общатку и испытание.

Ремонтно-монтажной группой старшего мастера В. Ф. Фокина проводится монтаж сантехнического оборудования и наружных сетей как на новых строящихся объектах, так и на тех, которые закрываются на ремонт. Сотрудники этой группы ежегодно готовят к началу работы пионерский лагерь, занимаются монтажом сетей горячего водоснабжения в старой части города, установкой газовых колонок, реконструкцией и монтажом вентиляционных систем и т. д. Большой объем работ к настоящему времени проделан на реконструкции бани и переводе квартир на горячее водоснабжение.

Ко Дню энергетика коллектива цеха приходит с хорошими производственными показателями и с полностью выполненными социалистическими обязательствами.

В. БУЛЫГА,  
начальник цеха ЭКВ.

## ОПЫТ И ЗНАНИЯ

«Соответствует ГОСТ...» — за этими двумя словами из какого-нибудь отчета или технической справки стоит ежедневный труд многих и многих людей... И хозяйствственно-питьевая вода, поступающая в город с водопроводной станции, тоже отвечает требованиям ГОСТа. Во многом это заслуга технологической группы фильтровальной станции, руководителем которой Татьяна Павловна Заботина. Высокая ответственность, опыт, накопленный более чем за двадцать лет работы, мастерское владение своей профессией — неустанные желания его совершенствовать — Татьяна Павловна постоянно ездит на курсы в Москву, знает, что может получить там интересующую ее информацию. Ну, а работу специалиста лучше всего характеризует тот факт, что уже

много лет не было со стороны СЭС замечаний по контролю за состоянием воды.

Совсем недавно Татьяна Павловна на закончил освоение нового прибора — иономера, который позволяет более точно выдерживать норму содержания фтора в воде.

Если раньше на этот анализ уходило примерно шесть часов, то теперь только два. Введение в эксплуатацию иономера — один из пунктов плана организационно-технических мероприятий ОИЯИ — выполнено.

Т. П. Заботина не только руководит работой лаборантов, но и сама составляет реактивы, которые требуют более точной дозировки. Чтобы более полно представить деятельность технологической группы фильтровальной станции, в которой трудятся пятнадцать че-

ловек, достаточно назвать еще ряд задач. Это и круглогодичный химический анализ, и общие анализы воды по всем химико-спектральным, включая и тяжелые металлы, и проверка бактериального качества, и работа по непосредственному обслуживанию фильтров и осветителей. Одни анализы делаются 1—2 раза в смену, другие — каждый час, а всего вода проверяется по 32 (!) показателям.

И как-то по-другому начинают звучать сухие слова из отчета или технической справки: «Соответствует Государственному стандарту!» Это скорее всего благодарность, признание труда многих и многих людей, вкладывавших в свою работу душу.

С. АНАТОЛЬЕВ.  
На снимке: руководитель технологической группы фильтровальной станции Татьяна Павловна Заботина у аналитических весов — готовится очередной реактив.



## ПЕРЕМЕНЫ ЕСТЬ, НО...

из доклада на пленуме председателя городского совета общества борьбы за трезвость К. Д. Толстова

...Итак, какова на сегодня картина, происшедшая с переменой? В Дубне потеря рабочего времени от прогулов уменьшилась почти вдвое, на треть сократилось у нас число «посетителей» вытрезвителя. Но рядом и негативные проявления: отмечается рост правонарушений на некоторых предприятиях; к примеру, на автобазе № 5, хлебокомбинате, в торге. Резко пошла вверх кривая пребывания в медвытрезвитель работников хлебокомбината. В прошлом году в нашем городе было выявлено 9 случаев самогоноварения, в этом — 22. Увеличилось число задержанных во хмелью за рулем водителей личного автотранспорта.

Примеры правонарушений зеркально отражены в цифрах потребления и реализации алкоголя. Ежемесячно на каждого взрослого дубненца приходится примерно 2,5 литра винно-водочных изделий (без учета пива). То есть наш город сократил реализацию дурманящей и «бодрящей» жидкости за год на одну треть, но остается на областных цифрах снижения почти в 1,7 раза.

Улучшение трудовой и общественной дисциплины, некоторые положительные итоги борьбы за трезвость чаще говорят о том, что прежде всего сыграли свою роль законодательные документы, административные меры воздействия и сам факт сокращения продажи винно-водочных изделий. Цифры свидетельствуют о том, что завод в магазинах города недорогого вина оказывается на увеличении числа попавших в вытрезвитель. И наоборот: в воскресенье не продают алкогольные напитки — и вытрезвитель почти пустует.

Чтобы в сознании людей произошел этот окончательный переворот, многое предстоит осуществить Всесоюзному добровольному обществу борьбы за трезвость. Поэтому так важно, чтобы движение по искоренению пьянства во всех его видах было массовым, деятельным. В Дубне из 72 предприятий и учреждений 69 создали первичные организации ОБТ, которые объединяют в своих рядах 1630 человек. Однако мы не смогли привлечь на свою сторону очень многих дубненцев. Организаторы на местах то ли время или силы жалеют на пропаганду общества, то ли сами еще не умеют доказать необходимость борьбы всем вместе, единим фронтом. Так, в ОРСе Института кроме А. Н. Попроцкого в нашу организацию не пожелал вступить ни один руководитель, а вакантное место председателя «первички» никто не мог или не хотел занять в течение 9 месяцев.

В нынешнем году мы ощущали, что нам остро не хватает в узком и широком смысле слова пропагандистов трезвого образа жизни.



«Итоги первого года работы городской организации Всесоюзного добровольного общества борьбы за трезвость и задачи на 1987 год» — так был заголовок основной вопрос повестки дня пленума горсовета общества, прошедшего 4 декабря.

Какие проблемы обсуждались на пленуме, что показал первый год деятельности общества борьбы за трезвость, каковы направления дальнейшего похода против пьянства, алкоголизма и их последствий! На эти и другие вопросы отвечают публикующие материалы.

— Создали зону трезвости, но что-то не видно, чтобы с нами работали. Обещали покой, культурные досуги...

— А сами-то вы прилагаете усилия, помогаете наладить порядок? — Я? Что — живу тихо, и соцсети теперь редко по ночам песни поют.

(Из разговора с жителями дома № 19 по улице 50-летия комсомола).

Да, теперь, когда позади первые трудности, огорчения, удачи, всем вступившим на путь борьбы с коварным «злением» стало и на практике ясно: это марафон с многими препятствиями. Ведь не с «корсаковградской» сражаются те, кто во величии души и времени взял на себя заботы сделать нашу жизнь и будущее наших наследников свободными от хмельной кабалы. «Злодейку с наклейкой» можно не покупать, можно разбить бутылку, выплыть содержимое... Но так проблему не решишь. Иначе было бы все легко и просто. Поэтому первый важный жизненный тезис, который принес с собой прошлый год — нужно не с очередью за вином бороться, а с выработанными (годами, веками) привычками пить, выпивать, напиваться. Впрочем, начну этот призыв вызывать споры. И вообще весь год много дискутировали. Одни доказывали, что распределение винно-водочного товара по талонам есть шаг назад, скрытым формам алкоголизма — и вообще-то бедили; другие — «культурно» пьющие — в награду за вступление в общество борьбы за трезвость просили разрешения на праздничный бокал шампанского; третьи критиковали всех и всех; четвертые, являясь трезвенниками по убеждению или по болезни, отстаивали свою точку зрения не прымкать ни к кому из спорящих, но и в бой не вступать; пятые... В общем, определились несколько довольно больших групп дубненцев по их отношению к антиалкогольным вопросам. Равнодушных к этой теме оказалось совсем не много, пьяницы притихли, укрылись в квартирах, гаражах, на дачах. Что же касается членов общества борьбы за трезвость, то им пришло не только спорить, но и действовать.

Бюро первичной организации в Институте начало с опроса жителей Дубны и провело анкетирование всех ветеранов. Стойкая анозогнозия у больных алкоголизмом ведет к пассивности во время лечения. Данная категория пациентов всячески пытаются уклониться от противоалкогольного лечения.

Так произошло и с нашим пациентом. Отсутствие волевых установок на излечение помешало добиться стойкого эффекта. В дальнейшем он периодически поступал в психиатрическую больницу. Нарастала алкогольная деградация личности, запой повторялся. После увольнения из Института длительное время не работал, продавал и пропивал вещи. Как много таких как он, молодых, полных творческих сил и надежд не пошли коварный враг разума — алкоголь!

Способность алкоголя создавать субъективную иллюзию успокоения, ощущения собственного преувеличения, остроту способствовала распространению среди

## СПОРНЫЕ ИСТИНЫ

нию деятельности в микрорайоне, борющемся за высокую культуру и трезвый быт, провести работу по расширению зоны трезвости на всю территорию ЖЭК-3.

В самом деле, получилось несколько механическое разделение территории ЖЭК-3 на две части. Создавать новые органы, координирующие советы оказалось нецелесообразным. Теперь же улицы Калининградскую, Строителей и другие соседние с ними есть возможность объединить в трезвеннической работе. Тем более, что жители нескольких домов Калининградской на своих собраниях выражали готовность бороться за высокую культуру и трезвый быт.

И вот что еще показал нынешний год. Пропаганда здорового, культурного образа жизни немыслима без самого деятельного участия медиков и педагогов. В медицинских с доводами о необходимости искоренять пьянство охотно соглашаются, но абсолютное большинство врачей так пока и не поняли, почему они должны вступать в новое общество (хотя, заметим, министерство здравоохранения — один из его учредителей).

Учителя включились в движение за трезвость. Но есть среди них такие, кто в общество вступил под давлением администрации, есть и те, кто от этого устранился. Значит, не все педагоги стоят на позиции трезвости и формально, по инструкции, занимаются антиалкогольными беседами — но не воспитанием!

Трудностей у активистов общества, наверное, больше, чем успехов. Борцам за нравственное и физическое здоровье человека предстоит еще одолеть многие препоны, пройти через стену инертности, непонимания, слабодушия — и всегда атаковать. Но многое ли сможет сделать небольшая группа единомышленников, в таком многочисленном и многообразном коллективе, как Объединенный институт?! Сейчас его первичная организация насчитывает немногим более 80 человек. Весь груз работы ложится в основном на бюро и нескольких активистов. Еще в прошлом году они решили показать «на что способны». Вот когда будут результаты, тогда, казалось им, сотрудники Института сами принесут заявления о вступлении в общество. И вот прошел год. Сделала эта группа немало, избавив в основном от пропагандистско-аналитический путь борьбы. Но коль остальные члены общества, по мысли институтского бюро, практически бездействуют, то нечего и заниматься ростом рядов. Но в том-то и состоит задача, чтобы организовать движение: в походе, как известно, есть и впереди идущие, и замыкающие. Часто истина рождается не в споре, а в деле.

С. МАЗЕИНА.

## ПОМОЧЬ ЧЕЛОВЕКУ

и достаточная психическая сохранность этого человека позволили добиться успеха в лечении. Сейчас он успешно трудится, наладил взаимопонимание и сердечные отношения в семье. И, что самое главное, — удалось сохранить в тайне факт лечения. Но все прошедшие курсы лечения должны помнить, что стоит только возобновить прием спиртных напитков, как болезнь вернется с новой силой. Период длительного воздержания от спиртного у больных алкоголизмом называют ремиссией. В этот период болезнь как бы находится в скрытом (латентном) состоянии, но готовность к рецидиву сохраняется на всю оставшуюся жизнь.

Каждый из нас в ответе за судьбу этих людей. Пока не поздно — помогите им прозреть, остановите болезнь, отнимающую разум.

Б. МАКАГОН,  
кандидат медицинских наук,  
главный  
городской врач-нарколог.

## Когда впереди пропасть

и поступков. Стойкая анозогнозия у больных алкоголизмом ведет к пассивности во время лечения. Данная категория пациентов всячески пытаются уклониться от противоалкогольного лечения.

Так произошло и с нашим пациентом. Отсутствие волевых установок на излечение помешало добиться стойкого эффекта. В дальнейшем он периодически поступал в психиатрическую больницу. Нарастала алкогольная деградация личности, запой повторялся. После увольнения из Института длительное время не работал, продавал и пропивал вещи. Как много таких как он, молодых, полных творческих сил и надежд не пошли коварный враг разума — алкоголь!

Способность алкоголя создавать субъективную иллюзию успокоения, ощущения собственного преувеличения, остроту способствовала распространению среди

обывателей всех видов мнения о лечебных свойствах вина. И сейчас многие образованные люди ошибочно полагают, что вино помогает им «снять стресс».

Другой мой бывший пациент — старший научный сотрудник, человек одаренный, но имеющий раннюю, неустойчивую нервную систему. По совету сослуживцев он пытался «лечиться» вначале сухим вином, затем более крепкими напитками. Вне опьянения нарастали слабость, раздражительность, стойко нарушился сон, и только новые опьяняющие порции алкоголя на короткое время создавали иллюзию успокоения. Участились склерозы и скандалы в семье, росло отчуждение с сыновьями, не получалась докторская диссертация. Жене удалось убедить его, что нужно лечиться. Но встали вопросы: «Где, как, когда?». Узнать от коллегиума и знакомых лечение у нарколога не представлялось воз-

можным. Да и действительно пребывание на наркологическом учреждении для человека, занимающего достаточно высокое положение в обществе, равнозначно помещению в изолятор. Установлено, что рецидивы лечения на диспансерный учет у врача-нарколога не берутся, их фамилии, адреса и места работы медицинской документации не указываются. На анонимное лечение в наркологический кабинет принимаются даже лица, не проживающие в нашем городе или в нашей области. При обращении посетителей в кабинет не требуется представлять документы, удостоверяющие личность больного.

Искреннее желание вылечиться

# ИСТОРИЯ ПРОХОДИТ ЧЕРЕЗ СЕРДЦЕ

Люди моего поколения, пережившие войну, голод, разрывы, никогда не забудут того времени. До сих пор в моей памяти израненные бойцы в госпитале, куда мы вместе с подругами ходили помогать медсестрам, начинкам, перед кем выступали с песнями, танцами, стихами, чтобы хоть как-то облегчить их боли и страдания. До сих пор перед моими глазами дети того времени, многие из которых уже в начале войны стали сиротами; помогая фронту, работали наравне со взрослыми.

Да, это не забывается. Но прошло уже более 40 мирных лет, и как мне казалось, те, кто сам не пережил войну, нечувствуют уже так остро трагизма тех событий. И вдруг я получаю приглашение от ребят четвертой школы, где многие годы была директором; на конференции по истории. Оказалось, что в школе идет неделя истории, посвященная 45-й годовщине со дня наступления наших войск под Москвой. Всю эту неделю перед началом занятий и на переменах звучала музыка времен Отечественной войны, прошел смотр-конкурс рисунков ребят 2-6 классов, лучшие из которых были представлены на выставке. На третьем этаже были оформлены еще две экспозиции: подборка газет, выпущенных в годы войны, рассказала о мужестве воинов, помощи тыла фронту, рядом — плакаты, призывающие громить врага беспощадно. В эти дни в школе прошел кон-

курс революционной и отряжной песни среди 4-7 классов, смотр-конкурс «Лиги бригад старшаков», где были представлены литературно-музыкальные композиции на темы «Нам дороги эти позабыть нельзя», «Время, отлитое в строку и песню», «Смотрю на вас из камня». Я бы отметила композицию «Большая Волга... Братские могилы», подготовленную 10 «Б» классом. Перед началом недели истории десятиклассники обратились в школу № 2, где собран богатый документальный материал о тех, кто погиб, защищая наш край, и закоронены в братских могилах. Они провели большую работу, собирая фотографии военных лет, записав воспоминания жителей нашего города о том времени. Со всеми этими материалами ребята познакомили и учеников четвертой школы и членов подшефного детского клуба «Звездочка», выступили они и перед ветеранами войны.

Конференция в Доме культуры «Мир» явилась заключительным этапом всей недели истории. Воспоминания, переживания с еще большей силой вновь нахлынули на людей старшего поколения, а их было немало в зале. Я сидела рядом с ветеранами Великой Отечественной войны Николаем Федоровичем Быковым и Семеном Иосифовичем Горбаткиным и видела слезы на их глазах. Эмоционально, правдиво ребята со сцены рассказывали о нашей молодости, ведь им се-

годня столько лет, сколько было нам в то время. Мы слушали, смотрели на них и были уверены: наследники тех, кто остался на полях сражений, помнят о героях, ничто не забыто. Ребята стихами, песнями, сопрекращением всему, что было с нашим народом, страной нашей, как бы говорили павшим: вы живы, потому что и сегодня с нами в наших делах, в мирном труде, в учебе. И это, пожалуй, главный итог прошедшей недели истории.

Еще один положительный момент, который хотелось бы отметить: неделя истории, конференция проводились по инициативе молодых педагогов школы, которые, так же, как ребята, знают о войне лишились павшим. Это З. П. Семенова, Л. Л. Зиновьев, А. И. Шевчук. Основным организатором этого замечательного дела стала учитель истории Татьяна Евгеньевна Ломовцева, которая работает в школе всего второй год. Она сумела замкнуть в ребятах жажду поиска, пробудить неизданный интерес к событиям прошлого.

8 декабря в школе прошел дружинный сбор, посвященный 45-й годовщине победы под Москвой. Пионеры, отличившиеся в учебе, общественно полезном труде, были удостоены чести возложить гирлянду Славы к монументу павшим на Большой Волге, от имени всей школы еще раз дать клятву верности делу, за которое отдали они свою жизнь.

Л. ИВАНОВА.

## ОБЪЯВЛЕНИЯ

ДОМ КУЛЬТУРЫ «МИР»

17 декабря, среда

19.30. Вечер КСП «Песни года».

17.00, 19.00. Художественный фильм «Начни сначала».

21.00. Новый цветной художественный фильм «Бронзовый ключ» (НРБ).

18 декабря, четверг

15.00, 17.00. Художественный фильм «Бронзовый ключ».

16.00. Заседание политического клуба «Глобус». Тема «Здесь и тут родится красная».

18.40. Новый цветной художественный фильм «Жертва обмана» (Индия). Две серии.

19.00. Университет культуры. Факультет искусств. III лекция-концерт «И. В. Ласковский. Три струны квартета».

21.00. Художественный фильм «Начни сначала».

19 декабря, пятница

16.00. Заседание КИД. Устный журнал «Два мира — два детства», «Наше счастье — это мир и дружба».

19.00. Лекторий «Философия культуры». Тема «Фундаментальные аспекты развития культуры». Лектор — Я. В. Ребезма.

17.00, 19.00, 21.00. Цветной художественный фильм «Демоны в саду» (Испания).

20 декабря, суббота

15.00. Сборник мультифильмов «Петушок».

17.00. Клуб игрового и ролевого общения.

18.00. Дискуссионный клуб.

18.00. Клуб молодой семьи (в кафе «Лейт-рино»).

19.00. Дискотека.

17.00, 19.00, 21.00. Художественный фильм «Демоны в саду» (Испания).

21 декабря, воскресенье

10.30. Клуб выходного дня офицеров ВВБСКУ и членов их семей.

15.00. Художественный фильм «Бесконечная история».

17.00, 19.00, 21.00. Художественный фильм «Демоны в саду» (Испания).

19.00. Дискотека.

22 декабря, понедельник

15.30. Для групп прошедшего дня. Лектор «Человек и природа». Документальный фильм «Мы ваши друзья». Сборник мультифильмов «Каникулы в Простоквашино».

17.00, 19.00, 21.00. Новый широкопрокатный цветной художественный фильм «Прости».

19.00. Народный университет культуры. Лекция «Владимир Соловьев — образ поэта». Лектор — заведующий отделом редкой книги библиотеки иностранной литературы В. Н. Катревич (в Доме ученых).

19.00. Вечер, посвященный Дню энергетика.

СПОРТИВНАЯ АФИША НЕДЕЛИ СПОРТПАВИЛЬОН

17 декабря. Первенство ОИЯИ по прыжкам в высоту.

19 декабря. Кубок ОИЯИ по баскетболу.

ОП — ЛВЭ — 18.15, ОИМУ — ЛВТА — 19.15, ОРС — ОРЗ — 20.15, ОГЭ — ЛТФ — 21.15.

21 декабря. Полуфиналы кубка ОИЯИ по баскетболу — с 12.00.

23 декабря. Финал кубка — с 18.45.

ЛЫЖНАЯ БАЗА ДСО

20 декабря. Открытие лыжного спортивного сезона — соревнования на приз ежедельника «Лыжня» — 11.00.

БАССЕЙН «АРХИМЕД»

20 декабря. Спортивный праздник на воде — соревнования для третеклассников — 13.00.

СТАДИОН

21 декабря. Первенство Московской области по хоккею «Наука» (Дубна) — «Стандарт» (Менделеево) — 11.00.

Дмитровское бюро экскурсий и путешествий предлагает на период зимних каникул автобусные маршруты для учеников школ:

Наро-Фоминск — Петрищево — 3 января (280 руб); Загорск — 4 января (230 руб); Красногорск — 6 января (240 руб); Болоколамск — Дубосеково — 6 января (230 руб); Подольск — Дубровицы — 7 января (185 руб); Клин — 8 января (180 руб); Чехов — Мелихово — 10 января (250 руб); в Москву на новогодние елки — с 27 декабря по 10 января (210 руб);

железнодорожные маршруты:

Липецк — со 2 по 8 января (1890 руб); Чернigov — Киев, с 29 декабря по 4 января (2280 руб); Запорожье — Днепропетровск, с 3 по 8 января, (2250 руб); Владай — Новогород, с 3 по 8 января (1950 руб).

Справки по телефонам: в Дубне — 4-82-95, в Дмитрове — 185-37-59.

## КОНЦЕРТ „АКЦЕНТА“



17 декабря, пятница

Клуб самодеятельной песни «Акцент» приглашает друзей на вечер «Песни года», который состоится 17 декабря в 19 часов 30 минут в малом зале Дома культуры «Мир».

Уходящий год для КСП стал годом плодотворной работы: 37 мероприятий — вечеров, встреч, концертов провели члены клуба, неустанно заражая слушателей своей беспредельной любовью к самодеятельной песне. Нам часто задают такие вопросы: «Как пополните вы свой репертуар? Где берете эти песни?». Об этом и пойдет разговор на вечере.

Мы познакомим слушателей с песнями, привезенными со слотов и фестивалей КСП, на которых побывал клуб в 1986 году. XXVI Московский слет КСП и I Всесоюзный фестиваль самодеятельной песни, фестивали клубов в Протвино и Серпухове, откуда наши ребята вернулись с дипломами лауреатов; встреча с Юлием Черсоновичем Кимом и концерты в Лужниках «Возьмемся за руки, друзья...» Вот неиссякаемый источник песен для нашего клуба.

В завершение хотелось бы сказать еще об одном аспекте городского вопроса, вернее задать вопрос городскому комитету по физкультуре и спорту. Как получилось, что в период активной борьбы за массовость в физической культуре, за эффективное использование спортивных сооружений, имея под руками готовую, склонившуюся кузину мастерских кадров и сильную (в потенциале) доступную материальную базу, такой интересный игровой, замечательный, вид спорта попал в городской спортивный комплекс. Пока секция по-прежнему сильна, да и никогда не поздно изменить положение к лучшему, а эта игра для Дубны, мне кажется, стоит свеч, и партия будет выиграна, нужно только взяться за решение проблемы.

Н. ЗОЛОТУХИНА.

Редактор А. С. ГИРШЕВА.

С. ИЩЕНКО.

## НАШ АДРЕС И ТЕЛЕФОНЫ:

141980 ДУБНА, ул. Жолио-Кюри, 11, 1-й этаж

Редактор — 6-22-00, 4-92-62, ответственный секретарь — 4-81-13,

литературные сотрудники, бухгалтер — 4-75-23, 4-81-13.