

# Наука сопротивление прогресса

ОРГАН ПАРТКОМА КПСС, ОМК ПРОФСОЮЗА И КОМИТЕТА ВЛКСМ В ОБЪЕДИНЕННОМ ИНСТИТУТЕ ЯДЕРНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

Выходит  
с ноября  
1957 года  
ВТОРНИК  
8 марта  
1983 г.  
№ 10  
(2649)  
Цена 4 коп.

## СЕГОДНЯ — МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЖЕНСКИЙ ДЕНЬ ПОЗДРАВЛЕНИЕ

Дорогие товарищи женщины!

Городской комитет КПСС, городской Совет народных депутатов сердечно поздравляют вас с Международным женским днем 8 марта.

Трудящиеся стран социализма, демократические силы всех континентов отмечают этот праздник как день международной солидарности женщин в борьбе за экономическое, социальное и политическое равноправие, за мир и прогресс.

Советский народ гордится тем, что наша страна первой в мире осуществила подлинное равноправие женщин во всех сферах государственной, общественной и трудовой деятельности. Яркой

ГОРОДСКОЙ  
КОМИТЕТ КПСС

чертой советского образа жизни стала постоянная забота партии и государства об улучшении условий труда и быта женщин, охране материнства и детства.

В ответ на это труженицы нашего города, как и все женщины Советского Союза, вносят достойный вклад в выполнение исторических решений XXVI съезда КПСС, в укрепление экономического могущества страны, расцвет ее науки и культуры, воспитание подрастающего поколения.

Дорогие товарищи женщины! Желаем вам крепкого здоровья, новых творческих успехов в работе! Счастья и радости вам и вашим семьям!

ГОРОДСКОЙ СОВЕТ  
НАРОДНЫХ ДЕПУТАТОВ

## НАШИ СОВРЕМЕННИЦЫ

ПОЧТИ ДВЕ С ПОЛОВИНОЙ  
ТЫСЯЧИ ЖЕНЩИН  
РАБОТАЮТ  
В ОБЪЕДИНЕННОМ  
ИНСТИТУТЕ ЯДЕРНЫХ  
ИССЛЕДОВАНИЙ.

КАЖДАЯ ШЕСТЬНАДЦАТАЯ  
СРЕДИ НИХ УДОСТОЕНА  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
НАГРАДЫ.  
ФИЗИКИ, ХИМИКИ,  
МАТЕМАТИКИ,  
КОНСТРУКТОРЫ,  
ЛАБОРАНТЫ;  
МАШИНИСТКИ —  
ДА РАЗВЕ ПЕРЕЧИСЛИШЬ  
ВСЕ СПЕЦИАЛЬНОСТИ,  
КОТОРЫМИ В СОВЕРШЕНСТВЕ  
ВЛАДЕЮТ ЖЕНЩИНЫ.  
ТАКЖЕ ШИРОК КРУГ  
ИХ ОБЩЕСТВЕННЫХ  
ОБЯЗАННОСТЕЙ,  
НЕИЗМЕРИМЫ ЗАБОТЫ  
О ВОСПИТАНИИ ДЕТЕЙ...



Среди сотрудников фотозмульсионного сектора Лаборатории высоких энергий большинство составляют женщины. Они вносят определяющий вклад на всех стадиях эксперимента — в методических разработках, при экспозиции эмульсионных камер и их химической обработке, при просмотре фотозмульсии и измерениях, в проведении расчетов на ЭВМ и обработке экспериментальных данных.

На снимке: младший научный сотрудник Алжбета Вокалова из ЧССР и лаборант Анна Максимовна Сосульникова готовятся к просмотрю фотопластинок.

фото Н. ПЕЧЕНОВА.

Сегодня на 2 — 3 страницах газеты мы рассказываем о коллективах, в которых работают преимущественно женщины, где они поистине незаменимы.

О В Лаборатории нейтронной физики ОИЯИ продолжаются работы по энергетическому пуску реактора ИБР-2. Получена мощность реактора 1 мегаватт при частоте 5 герц. При этом николовый поток тепловых нейтронов достиг величины  $5 \cdot 10^{15}$  нейtronов на один квадратный сантиметр в секунду, что в несколько раз превосходит максимальную яркость существующих мощных источников нейтронов.

О В Лаборатории ядерных проблем — проведен конкурс на присвоение звания «Лучший... по профессии» среди слесарей, токарей, фрезеровщиков. Лучшими из токарей стали А. М. Собакин, Н. А. Акатов, А. В. Ермаков. Победители конкурса слесарей — В. Ю. Соковин, И. В. Суворов, А. А. Новиков, фрезеровщиков — Г. И. Киселев, В. И. Фирсов, А. Е. Шевелев.

## ОТ СРЕДЫ ДО СРЕДЫ

О 2 марта в научно-технической библиотеке Объединенного института открылась выставка работ сотрудников Института, изданных в ОИЯИ в 1982 году.

О 4 марта в Дворце культуры «Октябрь» состоялся торжественный вечер, посвященный Международному женскому дню 8 марта. С докладом, посвященным праздничной дате, выступила секретарь исполнительного комитета городского Совета народных депутатов Н. К. Кутынина.

О Не совсем обычная выставка открылась в первые дни весны в Доме ученых ОИЯИ; все авторы представленных на ней работ — ведущие художники Московского шелкового комбината имени Свердлова С. Р. Некрасова, Л. А. Кириллова, Ю. В. Мустерман и М. Г. Зенчева. На выставке представлены альбомы образцов тканей, разработанных художниками и успешно внед-

## Откликаясь на инициативу

Горячо одобрили и поддержали инициативу передовых московских предприятий — провести в честь 113-й годовщины со дня рождения Владимира Ильича Ленина коммунистический субботник — ветераны партии и труда. На заседании совета ветеранов, которое проходило совместно с секретарями партийных организаций ЖЭКОв 1 марта, решено принять активное участие в политико-массовой работе среди населения по месту жительства, чтобы в день Красной субботы 16 апреля было сделано как можно больше для благоустройства и озеленения Дубны, чтобы все участники субботника ознакомили этот день ударным коммунистическим трудом.

К. КУЗНЕЦОВА,  
председатель совета  
ветеранов труда.

## Высокая награда Родины

Указом Президиума Верховного Совета СССР директор Лаборатории ядерных реакций Объединенного института ядерных исследований академик Георгий Николаевич Флеров награжден орденом Ленина за большие заслуги в развитии науки и техники и в связи с семидесятилетием со дня рождения.

С высокой государственной наградой известного советского ученого поздравили в приветственных телеграммах коллективы научных центров СССР и зарубежных стран, государственные деятели, работники искусства, рабочие, школьники.

На имя юбиляра пришли телеграммы от президента Академии наук СССР академика А. П. Александрова, академиков Н. Г. Басова, Я. Б. Зельдовича, П. Л. Капицы, А. А. Логунова, Б. Е. Патона и других видных советских ученых. Свои поздравления прислали академику Г. Н. Флерову известные зарубежные физики, в их числе О. Бор, Б. Моттельсон, Г. цу Путлиц, Р. Бок.

Академику Г. Н. Флерову тепло поздравили первый секретарь Московского обкома КПСС В. И. Конотоп и председатель исполкома Мособлсовета В. С. Пестов.

рених в производство, произведения живописи, станковой графики, образцы различных видов декоративного искусства. Богаты цветовая палитра и жанровое разнообразие представленных работ. Выставка стала хорошим подарком женщинам Дубны в канун 8 марта.

О Полностью утвержден Главным архитектурно-планировочным управлением Мособлсплкома разработанный проектировщиками ГСПИ проект застройки микрорайона 23 на Черной речке, в соответствии с которым уже ведется строительство школы и трех девятиэтажных домов.

В настоящее время находятся на рассмотрении городских организаций и заказчиков генеральный план застройки центра города, проект детальной планировки правобережной части города, корректура генерального плана Дубны.

## Информация дирекции ОИЯИ

3 марта в Дубне закончило свою работу совещание Комитета Полномочных Представителей правительства государства — членов ОИЯИ. Комитет Полномочных Представителей одобрил работу Института по выполнению плана научно-исследовательских работ и международного сотрудничества в 1982 году; утвердил решения 52-й и 53-й сессий Ученого совета ОИЯИ по результатам научных исследований, выполненных лабораториями и отделами Института в 1982 году; план научно-исследовательских работ и международного сотрудничества на 1983 год, принятый 53-й сессии Ученого совета; решения 53-й сессии Ученого совета по итогам международного сотрудничества ОИЯИ в 1982 году и планы проведения научных совещаний на 1983 год, утвержденные планы командирований специалистов ОИЯИ на международные и национальные конференции, симпозиумы, совещания и школы на 1983 год.

Комитет Полномочных Представителей принял к сведению сообщение дирекции ОИЯИ об исполнении бюджета Института за 1982 год, утвердил бюджет ОИЯИ на 1983 год и представенный дирекции Института отчет об исполнении бюджета за 1981 год, а также протокол Финансового комитета ОИЯИ от 16—18 ноября 1982 года. На заседании утверждены долевые взносы государства — членов Института, численность сотрудников ОИЯИ на конец 1983 года, затраты производственных подразделений Института и план капитального строительства на 1983 год.

Комитет Полномочных Представителей, заслушав научные доклады академика И. М. Франка и профессора С. А. Бунякова, выразил им благодарность за интересные и содержательные доклады.

Комитет Полномочных Представителей выразил дирекции и всему коллективу Объединенного института ядерных исследований благодарность за проделанную в 1982 году работу.

В связи с истечением срока полномочий директора Объединенного института ядерных исследований академика Н. Н. Боголюбова и вице-директоров Института профессоров И. Златева и М. Совинского

(Окончание на 2-й стр.)

# Информация дирекции ОИЯИ

(Окончание. Начало на 1-й стр.)

Комитет Полномочных Представителей по предложению Полномочного Представителя ССР избрал директором ОИЯИ академику Н. Н. Боголюбову сроком на три года; по предложению Полномочного Представителя Республики Куба избрал вице-директором ОИЯИ профессора Элиаса Эндралго Эррера сроком на три года;

по предложению Полномочного Представителя Социалистической Республики Румыния избрал вице-директором ОИЯИ профессора А. Сандулеску сроком на три года.

Комитет Полномочных Представителей выразил большую благодарность за плодотворную работу академику Н. Н. Боголюбову на посту директора и профессорам И. Златееву и М. Савинскому на посту вице-директоров ОИЯИ.

Дирекция Объединенного института ядерных исследований направила на XV Симпозиум по физике радиационной защиты начальнику отдела радиационной безопасности и радиационных исследований М. М. Комочкову и сотруднику отдела Ю. Хенигеру. Симпозиум организован Техническим университетом Дрездена с 7 по 11 марта в Гауссбурге (ГДР). В его программу входит обсуждение новых направлений в технике измерений в радиационной защите; будущих задач в физике радиационной защиты; методов расчета защиты и точности техники измерений и радиационной защиты. Сотрудники ОИЯИ представили на симпозиум доклады по его тематике.

На научном семинаре ЛВЭ 4 марта был заслушан доклад «Наблюдение и исследование узкого резонанса — канцелярия в пятикарковском бароне» (докладчик В. П. Джорджадзе).

На состоявшемся 28 февраля семинаре по физике атомного ядра Лаборатории ядерных проблем обсуждался доклад «Ядерная ориентация 149 Рт в гадолиниевой матрице» (авторы И. Прохазка, М. Фингер, Н. А. Лебедев, В. Н. Павлов, П. Шимечек, М. Г. Баджеланде, Л. Эхн, З. Яноут).

На семинаре отдела НЭОФИ Лаборатории вычислительной техники и автоматизации, состоявшемся 25 февраля, с докладом «Устройства для обработки голографм с малыми прецизионными пузьрями камеры» выступил Е. Г. Бартке.

На заседании теоретической секции научно-методического семинара Отдела новых методов ускорения была заслушан доклад С. В. Никонова (ВЭИ, Москва) «Распространение релятивистических пучков в дрейфовом пространстве и магнитной компрессии».



Миннзгуль Хадитовна Вахромова, которую вы видите на снимке, — одна из лучших представительниц коллектива радиомонтажников Опытного производства, работающих на участке мастера Е. В. Пугачевой. Высококвалифицированный специалист, неоднократный победитель конкурсов на звание «Лучший по профессии», бригадир М. Х. Вахромова передала любовь к своей профессии и знания не одной ученице. Так, сегодня на радиомонтажном участке трудятся ее воспитанницы Е. Кулькова, Т. Ершова, Т. Нурочкина. С большим вниманием и заботой относится Миннзгуль Хадитовна к воспитанию двух дочерей, находит она время и для активного участия в общественной жизни коллектива — несколько лет товарищи по работе избрали ее профгруппором участка, она была общественным библиотекарем, а сейчас возглавляет кириллическо-бытовую комиссию месткома Опытного производства.

Фото А. ЛЮБИМЦЕВА,  
А. ФУРЯЕВА.

Из 26 человек, работающих в бюро технического контроля (БТК) Опытного производства ОИЯИ, 23 — женщины. Возглавляет этот коллектив инженер Надежда Ильинична Жукова.

Если оценивать важность работы контролеров, достаточно, наверное, будет сказать следующее: во-первых, от них во многом неосредственно зависит выполнение планов и социалистических обязательств коллектива, а во-вторых, как известно, БТК — служба качества. Ведь контролеры не только оценивают конечный результат труда, но и ведут профилактический контроль за самим ходом изготовления детали. Поэтому техническая грамотность, знание технологического процесса, умение читать чертежи — одно из самых первых требований, предъявляемых к людям этой специальности. Недаром больше половины сотрудников БТК имеют среднее-техническое образование.

Однако, скажете вы, техническая грамотность по нашим общим представлениям это вроде бы качество, больше присущее мужчинам, почему же в таком случае коллектива БТК — преимущественно женский? Да потому, что кроме технических знаний профессия контролера требует еще и чрезвычайной аккуратности, и исполнительности, и внимательности, и — подчас совсем не малого — терпения, и тактичности, то есть качества, наиболее органично сочетающихся в женщинах.

Ну хорошо, опять-таки можете сказать вы, аккуратность, исполнительность, внимательность — это все понятно, а вот при чем тут терпение и тактичность? При том, что на практике работа контролера от начала и до конца строится на общении с людьми, ежедневном и ежечасном. К примеру, контролер работает на производственном участке, в коллективе которого двадцать — двадцать

пять фрезеровщиков, или токарей, или слесарей, а это означает не просто различный уровень профессиональной подготовленности, не просто различное отношение к своему делу, но и двадцать — двадцать пять разных характеров, к каждому нужно найти свой подход. Иной и указание на небольшое отклонение, может воспринять очень остро, если выскажешь его в категоричной форме; слово за слово — и до конфликта недалеко. Но скажи то же самое в форме объяснения, ровно и доброжелательно, непонимания не встретишь. На против, в следующий раз, случись какое-то затруднение, рабочий сам обратится тебе за советом. Выигрывает же дело.

Именно так работают, например, Екатерина Александровна Чернышова, Таисия Ивановна Кабанова, Вероника Федоровна Дмитриева, Любовь Ивановна Смирнова (профорг БТК), она раньше работала радиомонтажником, потом — контролером на радиомонтажном участке, ученица Т. И. Кабановой Татьяна Морозова, комсорг БТК Людмила Александровна Чубисова.

В состав БТК входят три лаборатории — по линейным и угловым измерениям, по испытаниям материалов и химическая. И здесь также трудятся высококвалифицированные и добросовестные специалисты, такие как инженер А. А. Карповская. Ее отношения к работе иначе как по-настоящему коммунистическим назвать трудно: без дела у Алевтины Александровны душа болит, не может она допустить, чтобы рабочие уходили долгие минуты рабочего времени.

## В ЕДИНОМ КОЛЛЕКТИВЕ

Большим уважением в коллективе химлаборатории пользуется старший техник Лидия Ивановна Ближникова. Во многом благодаря именно ее доброжелательности по отношению к людям, щедрости в передаче своего опыта, своих знаний здесь сложился сплоченный коллектив.

Впрочем, то же самое с полным правом можно сказать и обо всем коллективе БТК — едином коллективе, несмотря на территориальную разобщенность его сотрудников. Сплоченность проявляется, например, во взаимозаменяемости: в случае, если кто-то из контролеров заболеет или уйдет в декретный отпуск (коллектив — женский), его обязанности разделят другие — и отказов здесь не бывает. Сплоченность эта проявляется и в том, что не только сфере профессиональных интересов, производственных вопросами ограничиваются взаимоотношения сотрудников. Например, хорошие показатели в труде (а коллективу БТК присвоено звание коллектива высокой культуры производства и организации труда) — следствие постоянной работы о сотрудниках, постоянного интереса к их жизни, заботам, трудностям. В БТК создан даже своеобразный «фонд взаимопомощи», вместе сидят, например, в театр, в цирк, вместе встречаются они, кстати, ежегодно и праздник 8 Марта: собираются на чашку чаю у кого-либо из сотрудников, и каждая из этих дам старается продемонстрировать все свое искусство кулинарии.

Не случайно высокая общественная активность в этом коллективе: почти все сотрудники имеют

общественные поручения, активно участвуют в спортивной и куль-

турной жизни Опытного производства. В. Ф. Дмитриева, Е. А. Чернышова, Л. И. Смирнова, например, — общественные контролеры ОМР профсоюза, Т. А. Платонова — член ревизионной комиссии месткома ОП, Т. И. Кабанова — член редакционного стендгазеты «Новатор», И. Т. Горинша — председатель комиссии социального страхования в месткоме ОП, А. А. Карповская — заместитель руководителя кружка «Развитие социализма: проблемы теории и практики», Л. А. Чубисова — культорг ОП и подчеркну, один из лучших культоргов Института. Сама руководитель БТК Н. И. Жукова — заместитель секретаря партийного бюро Опытного производства. Перечень этот можно было бы и продолжить!

А ведь, не забудьте, речь идет о женщинах, женах, матери, на плечах которых дополнительный лежит совсем не малый груз семейных забот. И хотя секреты того, как все успеть, у каждой, пожалуй, свои (Надежда Ильинична Жукова, например, в воспитании своих двух дочерей с раннего детства делала упор на развитие их самостоятельности, посыпая помочь по дому и знала, что, если она задержится по общественным делам до восьми-девяти часов вечера, дома будет не только наведен полный порядок, но и подготовлен ужин); — наверное, там и у других, есть «секрет» и общий, тот, о котором я уже сказала: созданная в коллективе БТК атмосфера, в которой требовательность соседствует с доброжелательностью, дисциплина труда с заботой о людях, вызывает ответную активность — и в работе, и в общественной жизни. Впрочем, это правило относится не только к женскому, — к любому коллективу.

В. ФЕДОРОВА.

## • Н а ш и и н т е р вью

### И. Грекова: БЫТЬ „ПРОСТО ЖЕНЩИНОЙ“ — ЭТО ПРЕСТИЖНО

Сегодня многим известно имя писателя И. Грекова, автора популярных книг «На испытаниях», «Хозяйка гостиницы», «Кафедра», «Вдовий пароход» и других. Но, пожалуй, только специалистам, и среди них — ученым Объединенного института ядерных исследований, хорошо знакомо имя профессора, доктора технических наук Елены Сергеевны Вентцель, работающей в области прикладной математики. К ним надо прибавить и несколько поколений студентов технических вузов страны, которым пришлось иметь дело с учебником «Теория вероятностей» Е. С. Вентцель...

Несмотря на крайнюю занятость, Елена Сергеевна нашла время письменно ответить на вопросы нашего корреспондента В. Калягинского.

Существует мнение, что лучше всего может выразить сегодняшний день художник, находящийся между двух стихий — художественного творчества и научной, технической деятельности... Каково ваше мнение?

Не знаю, где такое мнение «существует», но, во всяком случае, его не разделяю. Напротив, наиболее важные, интересные

произведения о современности написаны авторами, не находящимися между этих двух стихий.

Считаете ли вы случайным для себя такое вот «раздвоение»?

Случайным в той же мере, как все случайно в жизни. Я стала математиком, следуя по стопам отца, человека этой профессии. В нашей семье традиционным был интерес к литературе, все мы что-то писали. Писать я начала очень рано, печататься — поздно. Думаю, популярность моих учебников и монографий связана с тем, что они написаны, так сказать, «пером романиста». «Раздвоение» как такого я не чувствую; скорее это два аспекта одной и той же деятельности (как, скажем, проза и стихи для некоторых писателей).

В вашей профессии (или профессиях) помогают или мешают то, что вы женщина?

Безусловно, мешают, потому что именно женщины падают у нас самая большая,

часто непереносимая нагрузка.

Вы — писатель, учёный, педагог... Но вы женщина, мать. Не стоит и спрашивать, трудно ли это сочетать. Но как удаётся!

Очень просто — не удаётся. Еще Козьма Протасов говорил: «Никто не обнимет необъятного». Я не верю в реальность плавкого образа женщины, которой удается все: она и активная общественница, и переводчик производств, и в театре — то она ходит, и на выставки, и много читает, и домашне то не пылкини — чистота и порядок, и дети то отлично воспитаны... Может быть, такие женщины и есть, но я лично таких не встречала и сама к ним отнюдь не принадлежу. По-моему, в попытках «обнять необъятное» непременно что-нибудь страдает — или работа, или дом, или то и другое вместе. У меня лично страдают дом. То, что моя дети выросли порядочными людьми, я себя в заслугу не ставлю. Просто обстоятельства сложились так, что было кому мне помочь, — бабушки, няни (ныне почти вымерла) категории почти «вымерла».

# В ЗАЙМОДЕЙСТВИЯ

то кадра, установка счетчиков «У» и «Х» в нулевое положение, перемещение измерительной марки по кадру с точным наведением на реперные кресты и измеряемые точки на треках. Вот и все дела. В течение нескольких минут я внимательно наблюдал за действиями оператора на САМЕТ, потом принял предложение измерить на столе САМЕТ трех самостоятельных. Казалось, нет ничего проще. Сел на стул, положил левую руку на слабо светящийся матовый шар, который корректирует направление движения реперного креста, одновременно нажал на клавиши «точки отсчета», ... после второго «рыбака», отмеченного мною же самим, крест так далеко сошел сторону из измеряемого трека, что пришлось довольно-таки сильно крутануть шар... Дальнейшее напоминало события, изложенные в рассказе Марка Твена «Укращение велосипеда». Реперный крест упорно не хотел вставать на обозначенное слабым пунктиром направление движения неведомой частицы. С каждым «рыбаком» пленки от уходили то вправо, то влево, и когда падут все-таки до конца был припнут, на электронном табло уко-

ризнико вспыхнула оценка моей деятельности: «Ошибка». Сожалею, что не засек время, которое потребовалось мне затем для безошибочного измерения координат точек трека, но я думаю, что если бы операторы работали такими же темпами, то свое годовое социалистическое обязательство — измерить 350 тысяч треков (то есть около тысяч в день) на полуавтоматах ПУОС и САМЕТ им вряд ли удалось бы выполнить за несколько лет.

Рассказывая о работе этого коллектива, начальник отдела В. И. Мороз неоднократно обращал мое внимание на технические составляющие труда просмотриции, потому что считает главным «человеческие составляющие» — те трудно уловимые, но весьма существенные моменты, из которых складывается деятельность коллектива. Вот, например, старший инженер Галина Николаевна Чернышова, которая с 1958 года занималась просмотром и измерением снимков в ЛВЭ, — строгая и требовательная, а начальник группы Елена Серафимовна Кузнецова — человек мягкий и добродушный (и они отнюдь не противостоят друг другу, а, дополняя друг друга, ус-

пешно руководят коллективом из сорока сотрудников).

А что такое женский коллектив? У всех семьи, дети, но рабочая требует от операторов пристального внимания, вдумчивости, аккуратности, большого прилежания. Поэтому руководители проявляют максимальную гибкость в организации труда, смены должны быть для всех удобными, тем более, что дети болеют, и приходится операторам часто заменять друг друга.

В коллективе стали традиционными праздничные чаепития, когда после работы или в перерывах между сменами приносят операторы разные кулинарные изделия собственного производства. Помогают друг другу и в горе и в радости, стоит кому-то заболеть — несут соки, травы, варенья... Не хочешь — поправляться!

...На одном из ПУОСов я увидел действительно многогранное событие — десятки треков расходились из точки взаимодействия ядер в разные стороны. От таких событий, как я уже сказал, автомат НРД «отказывается». Но по мере утяжеления ядер, участвующих во взаимодействии, увеличивается число лучей в звездах —

на некоторых кадрах уже сейчас встречаются события, насчитывающие до ста треков. А недавно физики запороли по поводу одного не очень ясного снимка — один говорит: 89 лучей, другой — 92, третий — 94. У оператора, измеряющего треки, может быть только один ответ и только одна версия, которая будет записана на магнитные ленты. Хотя полуавтоматы и работают на линии с ЭВМ, ответственность на операторах лежит большая, от степени их внимания и добросовестности во многом зависит качество научного результата.

«Вот, посмотрите, — говорит мне оператор ПУОСа, показывая на экран. — Как вы думаете, где заканчивается этот трек?». На экране я никогда не жаловался, а здесь сплоховал, оказался, почему не видимый след тянется гораздо дальше, чем можно было предположить... И такие следы — не редкость. Измерениями сложных событий операторы занимаются четыре часа в смену, и это уже считается много, осталось время идет на дела «бумажные» — подготовка перфокарт, анализ информации, записи в журналах...

Начальник группы операторов САМЕТ Тамара Георгиевна Остапович считает, что квалификация — это опыт, и образование, которые, прежде всего, помогают понимать физические процессы, отображенные на просмотром столе САМЕТ или на экране ПУОСа, а, следовательно, повышают ответственность за результаты труда. Труда в конечном счете коллектива, который складывается из многих «ключей взаимодействий».

На столах у инженеров группы — толстые книги под названием «Электронно-вычислительные машины Единой системы»: на днях в здании 134 начальник опытной эксплуатации полуавтомата САМЕТ на линии с ЭВМ ЕС-1033 — первый этап перевода всех полуавтоматов в новое здание. Так что в этом году на математиков, инженеров, лаборантов лежит дополнительная нагрузка, и им предстоит осваивать новую технику и продолжать измерения, ведь количество информации для измерений отнюдь не уменьшилось.

Главное, что противопоказано оператору, говорили мне в группе, — это равнодушие к работе, успокоенность. Развивается и совершенствуется техника, повышаются требования к квалификации людей, растет объем обрабатываемой информации. И группы операторов — коллектива высокой культуры производства и организации труда стараются во всеморужии встретить день завтрашний. Е. МОЛЧАНОВ.

## ИМ ДОВЕРЕННО САМОЕ ГЛАВНОЕ

Врач — специальность особая. Мало в совершенстве знать современные приборы и методику, мало изучить признаки заболеваний и новейшую рецептуру. Всего этого недостаточно, чтобы иметь право называться врачом. Ему приходится постоянно сталкиваться не только с телесными недугами. Перед врачом — человеческое горе, человеческие судьбы. Надо много душевного тепла, много такта и глубокого внимания, чтобы прикоснуться к этим страданиям, облегчить их. И кто как не женщина, с ее нежными руками, материнской заботой и терпением, может ощутить страдания больного, как своих собственных, его боль, как свою.

Коллектив медсанчасти на девяносто процентов женский. С энтузиазмом, большим желанием трудятся врачи и санитарки, медицинские сестры и фельдшеры. Активно участвуют они в общественной жизни нашей медсанчасти, города. Совсем недавно коллективу присуждено первое место по итогам общественного смотра, проведенного Главным медицинским управлением среди лечебных учреждений. В этом — немалая заслуга женщин-медиков.

Авторитетом и уважением пользуются в коллективе медсанчасти ветераны труда. У них молодежь перенимает ценный опыт, с ними советуются в сложных ситуациях, верят им больные. Более двадцати лет работает в медсанчасти детский врач-ревматолог Нина Ивановна Лавренова. Врач постоянно поддерживает контакт со специалистами из Московского общества кардиоревматологов, всем новым, полезным, что узнает, всегда с удовольствием делится с педиатрами Дубны. Нина Ивановна возглавляет произ-

водственный сектор в цеховом комитете детской поликлиники. А это очень сложный, ответственный участок работы. Вместе со своими помощниками координирует она всю производственную деятельность педиатрической службы МСЧ, много внимания уделяет решению проблем, связанных с внедрением в практику новейшей аппаратуры, медицинских препаратов, эффективных методов диагностики и лечения. Ежедневно наблюдая, как четко расписывает врач каждый час своего времени, быстро и одновременно вдумчиво, внимательно относится к людям, стараются быть похожей на Лавренову, те, кто работает с нею рядом.

В медсанчасти двадцать женщин — ветераны Великой Отечественной войны. Многие из них были медицинскими сестрами на полях сражений, прошли вместе с советскими воинами боевой путь от Москвы до Берлина. Часто вспоминают это тяжелое для страны время медицинская сестра процедурного кабинета поликлиники для взрослых Антонина Михайловна Маркина, трудовой стаж которой на этом месте насчитывает более 25 лет. Внешне всегда подтянутая, уверенная, спокойная, она готова в любую минуту оказать необходимую помощь больному. А о доброжелательности, участии этой женщины можно судить уже по тому, что одни пациенты приходят к ней со советом домой, к другим сажают Антонину Михайловну торопиться после окончания рабочего дня.

Основное направление современной советской медицины — профилактическое. Контролируют все профилактические мероприятия санитарно-эпидемиологическая

станция. Здесь, в СЭС, трудится женщина, которую коллеги называют «незаменимой». Это помощник санитарного врача, бессменный партнёр в коллективе станции Зоя Викторовна Соболева. От ее внимательного взгляда не ускользнет ни одно санитарное нарушение в столовых, кафе, ресторанах и магазинах города. Прекрасное знание технологий приготовления пищи дает ей право консультировать опытных поваров. А ведь вкусное, калорийное питание, составленное на гигиенической основе — это залог здоровья человека.

Врач-терапевт Татьяна Яковлевна Скворцова относится к молодому поколению медсанчасти. Однако имея большое желание работать, она постоянно учится, читает много специальной медицинской литературы. И обязательно рассказывает об этом в своих лекциях и беседах. Энергичная, веселая, закаленная, она пропагандирует физическую культуру и спорт, подвижный образ жизни и среди больных, и в нашем коллективе. Заведующая терапевтическим отделением поликлиники для взрослых Татьяна Яковлевна Скворцова много занимается с терапевтами как методист, с мнением молодого наставника считаются более опытные специалисты.

Я рассказала только о четырех женщинах, работающих в медсанчасти Дубны. Но думают, что по ним можно судить обо всем дружном, сплоченном коллективе медиков нашего города. Они делают все, чтобы беречь здоровье людей, а значит создают им возможности для полноценного труда и творчества, умножают радость и красоту жизни дубненцев.

И. НИКАНОРОВА.

На ваш взгляд, изменилась ли сегодня, в век НТР, роль женщины в обществе?

Безусловно, и не к лучшему. На нее стали взваливать самые тяжелые физические работы. Стоит посмотреть, как таскают тяжести или ворочают шаплы женщины, а мужчина стоит себе, командует.

Положительные и отрицательные стороны такого изменения...

Вижу куда больше отрицательных, чем положительных. В частности, угрожающей стала «феминизация» многих профессий (врачи, учителя школы почти сплошь женщины). Это не может не скрываться на постановке дела здравоохранения и на воспитании детей. Сплошь женские коллектизы зачастую нервозны, взвинчены, озабочены (каждая из женщин несет, кроме трудовой, еще и бытовую «головинность» и не успевает «себя отъять необытнее»). Плохо, по-моему, создавшееся положение, когда фактически главой семьи оказывается не муж, а жена. Пресловутая «женская эмансипа-

ция», открыв женщины в принципе дорогу к любой профессии, не сделала ничего, чтобы освободить ее от тягостей быта.

Положительные черты проявляются се-бе дорого медленно и вяло. Та же служба быта очень плохо приспособлена к истинным нуждам женщины. В дошкольных учреждениях (детские сады, особенно яселья) дети часто болеют, матери пропускают работу. Кое-что в деле улучшения всех этих видов обслуживания делается, но, ох, как медленно и, ох, как не везде!

Я, разумеется, далека от того, чтобы подвергать сомнению женские способности, женские права. Любой может выбрать себе тот путь в жизни, который ей больше по душе. Любой путь, но не все пути сразу. К сожалению, сегодня у нас положение «просто женщины» — хозяек дома, матери, воспитательницы детей — не престижно. А надо бы сделать его престижным. Пора, наконец, понять, что это — тоже работа, и очень важная, что ее нужно уметь делать, что для этого требуются вынужка,

настойчивость и напряжение сил не меньше, чем для овладения любой профессией.

Существует ли «женская» и «мужская» профессии?

Существует хорошая и плохая проза, и образцов той и другой немало в творчестве представителей обеих полов. Однако есть некоторые оттенки. Мне кажется, философическая проза свойственна больше мужчинам; что касается женщин, то им лучше удастся воспроизвести тонкие оттенки чувств, преимущественно женских. И в детях женщины пишут, как правило, лучше мужчин. Но на этих положениях я не настаиваю. Между прочим, я не люблю, когда мужчина-писатель пишет от лица женщины или женщина — от лица мужчины. Единственный плохой роман Л. Толстого — это «Семейное счастье», написанный от лица женщины.

Какой женщине на свете вы завидуете? Худой.

А какие качества, на ваш взгляд, обеспе-

чивают человеку успех в достижении цели?

Успех бывает разный — внешний и внутренний. Для достижения внешнего успеха важно уметь ловить конъюнктуру, понимать, что сейчас нужно, уметь «пробиваться».

Для внутреннего успеха важнее всего личное терпение, умение работать, не shafta

ся на себя.

Ставили ли вы перед собой в молодости определенную цель? Удалось ли вам осуществить задуманное?

Выбирая профессию математику, я прекрасно оценивала свои возможности и никогда не мечтала быть крупным ученым. Но о выборе этой специальности не жалею. Писать я начала без определенной цели, просто по внутренней потребности, и тоже знала, что крупным писателем я не стану. И то, и другое оказалось верным. Я более скромно оценивала свои достижения как в той, так и в другой области. Считаю, что мне досталось известности и там, и там больше, чем я того объективно заслуживаю.

## НАМЕЧЕННОЕ — ВЫПОЛНЕНО

ЛАБОРАТОРИЯ  
ЯДЕРНЫХ ПРОБЛЕМ

Ударным трудом отметил второй год пятилетки коллектив цеха опытно-экспериментального производства Лаборатории ядерных проблем, возглавляемый коммунистом В. Г. Сазоновым. Он признан победителем социалистического соревнования среди опытно-экспериментальных производств лабораторий Института как в первом, так и во втором полугодиях 1982 года. Не снижая темпов, начал коллектив ЦОЭП и третий год пятилетки.

Сегодня в выпуске, подготавленном общественной редакции Лаборатории ядерных проблем, рассказывается о труде и жизни коллектива — победителя соревнования, о его лучших людях.

## РАБОТАЯ С ПОЛНОЙ ОТДАЧЕЙ

Подготовка основного и вспомогательного производственного оборудования является основным рагагом повышения производительности труда, разработки сов-

## ВЫСОКИЙ АВТОРИТЕТ БРИГАДЫ

Нет необходимости еще раз доказывать ту проверенную жизнью истину, что колективный труд — это огромный резерв повышения уровня производства, это значительная экономия вре-

мени и материальных ресурсов, это школа мастерства для молодых рабочих. Одна из форм колективного труда во имя общего дела — бригада. Именно в бригадах формируется тот моральный климат, который сам по себе исключает нарушения трудовой дисциплины, проявления расхлябанности, бесхозяйственности. В бригаде особенно гармонично сочетаются интересы каждого с интересами коллектива, укрепляется чувство ответственности за результаты не только своего,

цеха научной организации труда, планированию, совершенствование хозяйственного механизма. К примеру, для оперативного решения задач, возникающих при монтаже сильноточного фазotronа, в кратчайшие сроки были созданы три производственные группы во главе с опытными инженерами А. Н. Кузнецовым, Б. Н. Марченко и А. Н. Булатовым, которые смогли обеспечить сборку установки «Ф» за минимальный промежуток времени.

Важная роль отводится в нашем цехе разработке и внедрению новых технологических процессов. За последние годы в производство внедрен полуавтоматический раскрой сталей, освоена полуавтоматическая резка цветных металлов и нержавеющих сталей на плазменной установке. В декабре прошедшего года в цехе была изготовлена криогенно-тепловая установка и освоена новая для нас технология создания хладопроводов с разветвленной теплопередающей поверхностью.

Надо заметить, что администрация ЦОЭП и инженерные работники ведут большую и кропотливую работу по выявлению резервов производства, а совершенствование системы нормирования и ежемесячного планирования позволяет оперативно создавать в лаборатории новую технику. Так, инженерами Т. М. Добриной, Г. П. Гладковой и Л. М. Дмитриевой внедрены в производство целый ряд технологических приспособлений, позволяющих повысить производительность труда. Инже-

нером И. С. Полферовой в производстве внедрен безопасный процесс химического оксидирования сталей — новый для ОИЯИ.

Хорошо поставлена в цехе рационализаторская работа. Предложения, внесенные нашими лучшими рационализаторами А. А. Новиковым, А. Н. Евсеевым, позволили сэкономить значительное количество народных средств.

Наш цех ведет и большую шефскую работу. Например, старший инженер А. И. Найда и слесарь А. И. Малинин организовали производственное обучение учащихся профессии токаря школе № 9, готовая будущих передовиков производства прямо со школьной скамьи.

Нельзя недооценить вклад в обеспечение успешной работы коллектива со стороны партийной и общественных организаций цеха. Достаточно сказать, что партийная организация ЦОЭП держит под своим постоянным контролем всю многообразную деятельность цеха. На смену нашим ветеранам приходит молодежь, и пример коммунистов Д. А. Седова, Н. Л. Борисова, Е. М. Гончарова воспитывает ее в духе лучших традиций нашего коллектива.

Профсоюзная организация цеха — одна из самых многочисленных в Лаборатории ядерных проблем. Всегда ведет ее Н. Л. Борисов, один из опытнейших токарей не только в нашем коллективе, но и во всем Институте. И во многом благодаря его хорошим организаторским способностям цех занимал призовые места в со-

ревнованиях производственных подразделений лабораторий ОИЯИ.

Застрельщиком всех новых начинаний в цехе является наша комсомольская организация. Комсомольцы активно участвуют в создании установки «Ф», проводят ленинские уроки, причем относятся к этому важному направлению комсомольской работы неформально, творчески. Они — и непременные участники спортивных соревнований, проводимых в Институте. Среди лучших производственников и активных общественников надо назвать имена комсомольцев С. Баландина, Ю. Заднепрянина, Ю. Сорокиной.

Сейчас коллектив цеха опытно-экспериментального производства Лаборатории ядерных проблем трудится над решением задач 1983 года — третьего года пятилетки Института. Трудится, как и в прошедшем году, с полной отдачей. Но хотелось бы особо подчеркнуть, что для успешного выполнения задач, стоящих перед нашим коллективом, цеху необходима действенная помощь со стороны дирекции Института в сооружении заготовительного участка. Это позволило бы коллективу сделать новые шаги по пути интенсификации производства — и не только в нашей лаборатории, но и в других подразделениях, с которыми нас связывают деловые контакты.

В. САЗОНОВ,  
начальник ЦОЭП.

ременной технологии и оснастки, улучшения качества выпускаемой продукции, снижения ее себестоимости и точного определения времени, необходимого для изготовления заказа. Этую задачу в нашем цехе выполняет технологическое бюро. Кроме того, техбюро занимается повышением квалификации рабочих, обучением их в школе передовых методов труда и организацией рационализаторской работы.

Во многом как раз благодаря

большой роли техбюро в цехе полностью внедрены и получают дальнейшее развитие метод по-месячного планирования работ, техническое нормирование всех их видов без исключения, учет выполняемых работ и отчетность по труду-затратам. Назову только части работ, которые были завершены в прошлом году и потребовали значительных затрат сил и энергии сотрудников бюро: работы по созданию сильноточного

фазotronа — установки «Ф», установка для обучения биологических объектов, модернизация каркаса дуанта установки «Ф», вакуумная система масс-сепаратора и система ионопроводов, фильтры для очистки воды.

Надо отметить, что, выполняя ответственную производственную работу, коллектив технологического бюро вкладывает немало энергии и в общественную жизнь, причем не только це-

ха, но и всей лаборатории. Каждый наш сотрудник работает с максимальной отдачей, выполнил индивидуальные социалистические обязательства юбилейного для страны 1982 года. Нет сомнения в том, что высококвалифицированный инженерный состав ЦОЭП внесет достойный вклад и в выполнение плана третьего года пятилетки.

А. НАЙДА,  
старший инженер.

нимая опыт, знания и мастерство и в то же время внося в жизнь бригады свой, порой неожиданный подход к решению производственных задач, молодость и задор, уже определились как призванные мастера В. П. Комарченко, А. А. Новиков, И. В. Суров, А. В. Кислов.

Этой бригаде под силу любая работа, и именно ее членам поручаются наиболее сложные и ответственные задания, которые, можно быть уверенным, всегда будут выполнены в срок и на са-

мом высоком профессиональном уровне. Десятки индивидуальных рационализаторских предложений на счету этого коллектива — еще одно доказательство того, что творческая мысль в бригаде не дремлет.

Велик авторитет бригады В. Н. Власова, и не случайно вот уже более семи лет носит она звание коллектива коммунистического труда.

В. ДМИТРИЕВ,  
начальник участка  
слесарно-монтажного парка.



На снимке: инженерная группа ЦОЭП Лаборатории ядерных проблем, слева направо — А. И. Найда, Г. П. Гладкова, В. В. Дмитриев, Л. М. Дмитриева, Т. М. Добринова и И. С. Полферова.



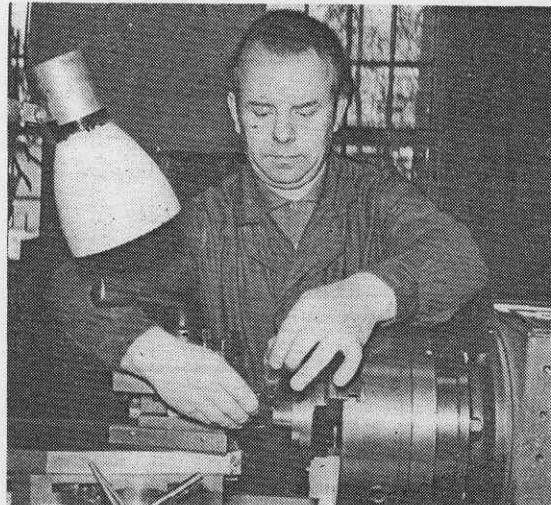
На снимке: члены бригады коммунистического труда В. Н. Власова (крайний справа) В. А. Штырин, Б. И. Мельников, А. Е. Новиков, В. П. Комарченко, А. В. Кислов, И. В. Суров за обсуждением очередной технической задачи.

# ПРИМЕР ДЛЯ МОЛОДЁЖИ

Коллектив механического участка нынешнего цеха опытно-экспериментального производства Лаборатории ядерных проблем (тогда еще мастерских) сформировался уже к 1955 году из опытных рабочих, трудившихся ранее на разных заводах нашей страны и обладавших хорошим багажом практической и теоретической подготовки. В 1955 году в коллективе пришло новое пополнение: окончившие ГПТУ токари Н. Л. Борисов и И. И. Шабаев. Училище дало им неплохие теоретические знания, а практические навыки молодые токари совершенствовали в нашем коллективе. Сегодня оба они — ведущие, высококвалифицированные рабочие, ветераны коллектива. Расскажу немного подробнее об одном из них — Николае Лаврентьевиче Борисове.

Прежде всего надо сказать, что это — человек с активной жизненной позицией. Присущие Николаю Лаврентьевичу целеустремленность, всегдашняя готовность прийти на помощь товарищам, творческое отношение к делу, высокая организованность и высокая культура в производстве делают его образцом трудовой и производственной активности и дисциплинированности. Тщательность, даже, можно сказать, скрупулезность проявляет Николай Лаврентьевич в организации своего рабочего места: он всегда содержит его в отличном состоянии — от станка до инструментов и приспособлений. А ведь хорошая организация рабочего места — залог ритмичного выполнения производственных заданий с высоким качеством выпускаемой продукции.

Мастеру своего дела Н. Л. Борисову поручается изготовление



деталей самого высокого класса точности (даже выше точности, которую позволяет обеспечить станок), и он всегда успешно справляется с заданиями. Многое работ выполнено Николаем Лаврентьевичем по установке «Ф», прием узлы уплотнений вала варипротора в разных вариантах изготавлины полностью им и с точностью до микрон.

Такие человеческие качества, как доброжелательность, принципиальность, отзывчивость и надежность снискали ветерану лаборатории уважение в коллективе, и не случайно восьмой год под-

ряд он избирается председателем цехкома цеха опытно-экспериментального производства.

Как и подобает члену партии, коммунисту Николай Лаврентьевич Борисов — всегда впереди в производственных и общественных делах коллектива. Именно на таких людей может и должна равняться приходящая в коллективе молодежь, наша смена.

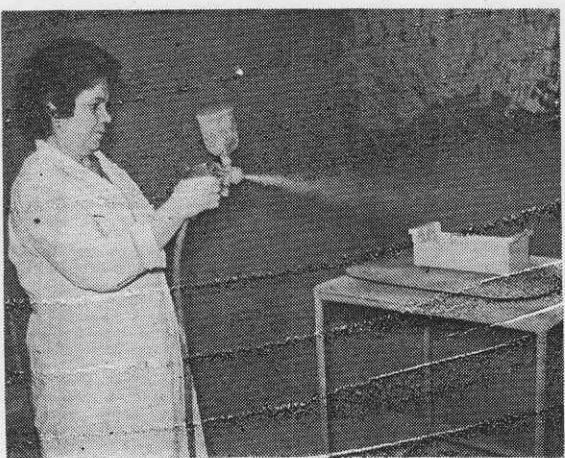
Б. ШВЕЦОВ,  
начальник участка  
токарного парка.

На снимке: Николай Лаврентьевич Борисов.

Около пяти лет работает в цехе опытно-экспериментального производства Лаборатории ядерных проблем маляр О. Ф. Чистякова. От ее мастерства зависит, каким будет внешний вид деталей, прибора или установки: руки Ольги Филипповны последними касаются их, и похорошевшие в этих за-ботливых и трудолюбивых руках детали, приборы и установки поступают затем к заказчику. В прошлом году Ольга Филипповна Чистякова овладела второй, смежной профессией — гальваника. Ее любознательность и энергия — хороший пример для товарищей.

Фото

П. ЗОЛЬНИКОВА



## АКТИВНО И ТВОРЧЕСКИ

В своей речи на XVIII съезде ВЛКСМ Л. И. Брежнев особо отмечал необходимость воспитания у комсомольцев активной жизненной позиции. Такая позиция проявляется, конечно же, не только на строительстве БАМа или, например, КамЗа, но и во всех делах молодежи, больших и малых. Активная жизненная позиция — это всеобъемлющее понятие выражает основную особенность молодежи 80-х годов. Стало бесспорным правило, что, сегодняшний специалист должен не только знать и выполнять свою работу, но и постоянно интересоваться окружающей его жизнью. Целеустремленность и активное творческое участие в общественной деятельности — совершенно необходимые для него качества.

О том, как трудятся комсомольцы цеха опытно-экспериментального производства Лаборатории

ядерных проблем на своих рабочих местах, говорят их высокие разряды, призванные места на конкурсах мастерства на звание «Лучший по профессии», большое число поданных рационализаторских предложений, сложные заказы, которые выполняют молодые рабо-

щие группы попробовали свои силы на театральной сцене. Все семеро впервые участвовали в спектакле — и сколько было волнений! Зато теперь каждый из нас с улыбкой и чувством удовлетворения вспоминает об этом, тем более что за спектакль нашей лаборатории было присуждено второе место в смотре.

Все комсомольцы группы участия, посещают занятия в школах коммунистического труда, экономических знаний, технического творчества, в вузах и техникумах, многие из которых уже закончили.

Работать отлично, выполнять и перевыполнять принятые обязательства, вести активную общественную работу — это долг каждого комсомольца и это девиз нашей жизни.

Ю. ЗАДНЕПРЯНЕЦ,  
секретарь цеховой  
комсомольской организации.

## Для изобретателей и рационализаторов

Начиная свои заметки о серии брошюр «Библиотека изобретателя и рационализатора», выпускаемой Лениздатом, я бы хотел привести две цифры, которые характеризуют развитие советского изобретательства: 3 000 000 и 1 000 000. Таково соответственно количество изобретательских заявок и изобретений, зарегистрированных Государственным комитетом СССР по делам изобретений и открытий. Этот рубеж достигнут в прошлом году и, безусловно, свидетельствует о самом широком развитии технического творчества в нашей стране.

Конечно, высокие показатели изобретательской деятельности — не случайность, а результат целенаправленной работы. Одним из важных направлений этой работы является пропаганда патентоведческих знаний, разъяснение действующих правовых норм, популяризация передового опыта. Здесь и хочется отметить роль серии брошюр Лениздата. В «Библиотеке изобретателя и рационализатора» в 1982 году вышло несколько работ, которые представляют интерес для широкого круга читателей.

Среди них стоит отметить подготовленную М. И. Уткиным брошюру «Изобретательство и рационализация: сборник официальных материалов». В ней приведены положение об открытиях, изобретениях и рационализаторских предложениях и другие основные документы по изобретательству и рационализации. Это хороший справочник, хотя, естественно, из-за ограниченного объема в него вошли далеко не все нормативные акты, регламентирующие техническое творчество (известный сборник «Законодательство СССР по изобретательству», выпущенный ВНИИПИ, состоит из трех объемистых томов).

Вторая брошюра, на которую хотелось бы обратить внимание изобретателей и рационализаторов нашего Института — работа Л. А. Крота, председателя Ленинградского областного совета ВОИР, «Организация изобретательской работы на предприятиях». Автор рассматривает важные вопросы организации изобретатель-

ской и рационализаторской деятельности. В частности, во второй главе рассматриваются планово-экономические методы организации изобретательства и рационализации, среди них тематическое планирование изобретений и разработок, их отбор и планирование использования, планирование использования изобретений и разработок, финансирование, материальное и моральное стимулирование изобретательской и рационализаторской деятельности. Организационно-технические методы управления изобретательством и рационализацией анализируются в третьем главе. Пожалуй, наиболее интересен здесь материал об организации социалистического соревнования, смотров и тематических конкурсов по изобретательству и рационализации.

Активистам ВОИР, безусловно, будет интересно познакомиться и с главой «Общественные формы организации изобретательства и рационализации».

О. М. Киселев, сотрудник Всесоюзного центра патентных услуг, в своей работе «Как оформить заявку» приводит рекомендации по составлению заявок на изобретения и заявления на рационализаторские предложения. Несомненным достоинством этой работы является ее практическая направленность, большое количество примеров, поясняющих, например, такие понятия, как «постановка задачи», «широкочастотность решения», «неполнота и нераскрытость решения задачи». В брошюре рассмотрены также вопросы выявления изобретения, порядок подачи заявления на рационализаторское предложение, понятие единства разработки, проанализированы типичные ошибки, допускаемые при составлении заявления на рационализаторские предложения.

Важнейшим положением системы охраны авторских прав изобретателей и рационализаторов посвящена книга видного советского юриста-патентоведа И. Э. Мамило, которая так и называется — «Охрана прав изобретателей и рационализаторов».

Н. ФРОЛОВ.

## Как рождается «Москвич»

21 февраля советом ВОИР ОИИ было организовано поздравление на автозавод им. Ленинского комсомола для ознакомления с процессом сборки автомобиля «Москвич». Во время экскурсии сотрудники Лаборатории ядерной физики узнали много интересного об истории отечественного автомобилестроения. Завод вступил в строй в 1930 году. Из деталей с заводов Форда собирали машины ГАЗ-АА, потом перешли на легковые и до 1940 года выпустили 500 автомобилей. Во время Великой Отечественной войны основная часть оборудования и большая часть рабочих были эвакуированы в Сибирь, а помещения завода использовались для ремонта военной техники. С 1947 года завод начинает выпускать малолитражку «Москвич», который еще можно встретить не только в музее, но и на улицах нашего города.

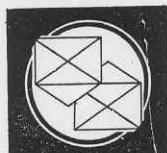
Уже выпущено 8 модификаций легковых машин в количестве 3 миллиона штук. На первый миллион понадобилось 16 лет, на второй миллион — 10 лет, на третий — 6. Завод реконструируется и расширяется. Ручные процессы механизируют, и основные операции по изготовлению деталей машины выполняются автоматами и полуавтоматами. Всего за пять минут из железных штампованных заготовок собирается кузов «Москвича». Рабочих видишь только на сборочном конвейере. Пустой окрашенный кузов на наших глазах превращается в реальную машину. На конвейере в основном трудится молодежь, и название завода подтверждает это.

Для автолюбителей было особенно интересно познакомиться с процессом сборки и окраски кузовов автомобилей. Детали, отштампованные в прессовом цехе, на электрокарах поступают на кузовной конвейер. К нижней части кузова со всех сторон постепенно поступают детали и привариваются автоматами. На протяжении 2500 метров кузов формируется полностью и поступает на окраску. После восьмикратного покрытия антикоррозийными красками кузов готов принять на себя все необходимые дополнительные детали. По окончании путешествия по 2500-метровому конвейеру машина подходит к заводским воротам и собственным ходом прикладывает место сборки (за две смены завод выпускает 620 автомобилей, детали 20 автомобилей предназначены для запасных частей).

С точки зрения технологии покрытия для сотрудников производственных подразделений Института особый интерес представляет гальваника. Не завод отсутствует предварительная полировка деталей перед покрытием. Детали покрываются слоем меди, затем слоем никеля, окончательно — хромом. В автоматической линии человек участвует в начале и конце процесса. На специальные держатели устанавливаются детали и по окончании процесса покрытия они снимаются и направляются на сборочный конвейер. Таким образом, за время экскурсии мы получили весьма полное представление о том, как рождается «Москвич».

А. КАЛАШНИКОВ  
В. КУДРЯШОВ

# В ответ на заботу



В публикуемых сегодня стро-  
ках из писем, которые пришли в  
редакцию накануне 8 марта, —  
небольшие рассказы о женщинах,  
наших современницах. Это люди  
разных поколений, различны их  
профессии. Но всех их объединя-  
ет увлеченность своей работой,  
любовь к своему делу, постоянная  
забота о людях. Слова искренней  
благодарности, поздравления в их адрес — ответ жите-  
лей нашего города на эту заботу.

От имени всех родителей старшей группы «А» детско-  
го комбината «Гвоздика» сердечно-  
поздравляем с праздником воспитателей наших детей. Лидию Александровну Зиновенко, Нину Александровну Савельеву и начальнику Ирину Алексеевну Борзакову. Ребята мало сказать с сожалением — с радостью ходят в детский сад. Ведь именно здесь обрели они своих первых друзей, ту перед ними ежедневно открывается интересный, увлекательный мир. И родители доволы: в группе всегда порядок и уют, ее хозяева внимательны и приветливы. А когда малыши приходят домой, мы то и дело слышим: «А нам в саду так сказали», «Меня сегодня похвалили за рисунок», «А я вырасту сильным». Так мне сказали, потому что я быстрее всех ем и всегда прошу добавку! И т. д. А на следующую утром, быстро одевшись, с новым рисунком в кармане или с интересной книгой в руках наши ребята вновь с радостью спешат в свой детский сад.

Г. ДОЛЯ,  
С. НИКИТИНА.

Больших успехов в работе, счастья и благополучия желаем мы от всей нашей семьи зубному врачу Нине Васильевне Костиной. Своих пациентов встречают она ласково, работает терпеливо, внимательно. А ведь это — основные условия сохранения здоровья на долгие годы. Спасибо большое!

Семья КУЗИНЫХ.

Хочется поздравить с Международным женским днем учительницу моего внука — педагога № 9 Елену Александровну Антипову. И сказать спасибо за ее самоотверженный труд. Я вижу, как позорствели, поумнели в добрых руках Елены Александровны наши дети. У ребят бывают свои трудности,

радости и огорчения. И все это делит с ними их учитель.

Сорок учеников, сорок характеров. Но всем Елена Александровна сумела привить любовь к учению, к знаниям, нашла подход к каждому. С каким интересом и вниманием слушают ее на уроках! Это настоящий педагог — добрий, требовательный, справедливый.

Не могу не поздравить и еще одну замечательную женщину — зубного врача поликлиники Ирину Владимировну Лутильцеву. Много добрых слов слышала я об этом человеке, о ее заботе и внимании к больным. Теперь, когда сама лечусь у врача, поняла, что это не просто слова. Душевность и терпение Ирины Владимировны расположают к ней, из кабинета этого специалиста всегда выходишь в хорошем настроении.

В. НИКОНОВА.

Давно работает на нашем участке врач-терапевт Ирина Анатольевна Кохукова. Часто нам приходится обращаться к ней за помощью. И когда бы ни был сделан вызов, врач всегда придет к больному. Добрая и внимательная, она помнит всех своих пациентов по имени, встречая на улице, обязательно понимаетеся самочувствием, если необходимо, даст совет. Поздравляем Ирину Анатольевну с Международным женским днем и уверены, что к нам присоединятся многие добрые женщины, которых она лечит.

А. СУРИКОВА,  
Е. ШИРОКОВА.

У советских людей сложилась хорошая давняя традиция: в марта отдавать дань уважения женщине, ее мудрости, красоте, славить женщину-матеря, женщину-трудовую. Именно такой труженицей считаем мы нашего участкового врача Нину Георгиевну Чуракову, которая часами не отходит от постели больного, если знает, что может облегчить его боль, помочь. Поздравляя этого замечательного врача с праздником, желаем ей счастья, крепкого здоровья, добрых улыбок пациентов.

О. ТЕРЕНТЬЕВА,  
Д. ВЛАСОВ, ветеран  
войны и труда.

# ДИСЦИПЛИНА —

Большой и важный резерв в деятельности любого трудового коллектива — укрепление дисциплины в самом широком понимании этого слова. «Обязанность и дело чести каждого способного к труду гражданина СССР — добросовестный труд избранной им области общественной полезной деятельности, соблюдение трудовой дисциплины» — гласит статья Конституции СССР, которую еще раз подтвердили решения ноябрьского [1982 г.] Пленума ЦК КПСС, положения и выводы, содержащиеся в выступлениях Генерального секретаря ЦК КПСС Ю. В. Андропова.

Вопросам дисциплины было посвящено уже немало статей на страницах нашего еженедельника.

## КАКИЕ НАРУШЕНИЯ ТРУДОВОЙ ДИСЦИПЛИНЫ ВСТРЕЧАЮТСЯ В ВАШЕМ КОЛЛЕКТИВЕ?

**Толубев:** Должен сказать, что последний раз нарушения трудовой дисциплины — опоздания — были у нас в бригаде года два назад. Бригада у нас небольшая, шесть человек, все в одну смену работают — это тоже нарушением не способствует. Уже второй год мыносим звание коллектива коммунистического труда.

**Кутнер:** К сожалению, у нас еще встречаются нарушения, связанные с употреблением спиртных напитков. Разбиралась в нашем коллективе случай неэффективной работы в подшевелюре, союзе, и один из нарушителей принял на ОИЯИ переведен на нижеоплачиваемую должность. Случаются и опоздания на работу — как правило, это касается научных сотрудников, и они объясняют, что опоздания связаны с творческим характером труда, с переработками, которые никто не учитывает.

**Пикельнер:** Я считаю, что формальные требования к дисциплине научных сотрудников, если под ней понимается время прихода и ухода на работу или ухода на обед, ничего не дадут с точки зрения получения важных научных результатов, ради которых, в конечном счете, существует наш Институт. Сам характер деятельности научного сотрудника таков, что необходима работа с подной самоотдачей. Если человек относится к работе творчески, ищет наилучшие пути ее реализации, если работа для него интересна — только тогда можно рассчитывать на получение существенного научного результата.

И действительно, подавляющее большинство научных сотрудников нашего отдела работают, не считаясь со временем, значительно больше, чем положено по трудовому распорядку. Очень часто физики работают по вечерам, в субботние и воскресные дни. А чтение специальной литературы в нерабочее время — это тоже важный этап их деятельности. Для таких сотрудников не нужна жесткая регламентация времени прихода и ухода. С другой стороны, если научный сотрудник приходит на работу вовремя, а за пять минут до конца рабочего дня «умывает руки» и одевает пальто, то от такого человека нечего ждать существенных научных результатов, хотя формально к нему не придерешься — дисциплину он не нарушил.

**Кутнер:** Все же самовольное регулирование рабочего дня — факт нежелательный и с точки зрения администрации, и с точки зрения партийной организации.

Но чаще, надо сказать, встречаются другое нарушение, не столь очевидное: ряд распоряжений руководителя не выполняется с первого раза, в соответствующий срок и в указанном объеме. Наверное, в том, что такие нарушения случаются, виновато отсутствие четкой системы контроля и учета сделанного.

**Лупенко:** Должен сказать, что у нас водители добросовестно, с пониманием относятся к своему делу. Во-первых, нарушение трудовой дисциплины влечет за собой материальное наказание. Во-вторых, если, допустим, водитель сорвал рейс, это значит, что кто-то волей-неволей должен нести из-за нарушителя двойную нагрузку. Такого че-

ловека не простят его же товарищи в первую очередь.

Бывает иногда, но очень редко, что по вине водителя машина выходит в рейс чуть позже. Однако мне надо было выезжать в 9.00, а я пришел на работу в 8.50. И хотя выехал вовремя, от начальника получил такое впечатление, что я сидел в машине! Я уж не говорю о том, что зарплата уменьшится чуть ли не вдвое, а какой моральный урон этим самым нанесет будущему человека с правами, вынужденному затягивать гайки в автомобильной яме! Я совсем не хочу сказать, что работа слесаря менее интересна или менее важна, но для классного водителя «сесть в яму» — это самое суровое наказание.

## КАК РЕАГИРУЕТ НА НАРУШЕНИЯ САМ ТРУДОВОЙ КОЛЛЕКТИВ?

**Кутнер:** Все случаи нарушения трудовой дисциплины рассматриваются коллегами, выходят из распоряжения администрации, в которых нарушителя применяются конкретные меры, делаются соответствующие выводы. Например, недавно было принято распоряжение в связи с нарушениями технологической дисциплины, обнаруженными при ревизии на ускорителе У-300 — и несколько сотрудников лишились премии. Несколько лет назад был уволен молодой сотрудник лаборатории, который три раза за два месяца побывал в медвытрезвителе. А в январе этого года уволены двое за систематическое пьянство.

Но надо сказать, что чаще всего реакция трудового коллектива опережает действия администрации. Так да и должно быть. Когда в группе обсуждали поведение одного из уволенных в этом году, его же коллеги говорили о том, что не хотят с ним работать, да и сам нарушитель признал, что ему нет оправдания... И такая воспитательная роль коллектива имеет важнейшее значение в деле укрепления трудовой и общественной дисциплины.

На партийном собрании, посвященном вопросам укрепления трудовой и общественной дисциплины, мнение многих сотрудников выразил В. Л. Михеев: в первую очередь нужно говорить о повышении производительности труда, обучении, инженеров, рабочих, говорить о конечном результате, чтобы общественное мнение вокруг этих проблем создалось вполне однозначное — повышать производительность труда, укреплять дисциплину на каждом участке!

**Голубев:** У нас такая работа, что если кто-то свои приборы обслуживает плохо, то исправляет часто приходится остальным. Понятно, как могут к этому относиться члены бригады. И второе — нарушения очень сильно влияют на положение бригады в социалистическом соревновании. Бывает, так берутся рабочие за нарушителя, что тот сквозь землю готов провалиться.

**Лупенко:** Недавно я неделю стоял в мастерских на ремонте, и невольно стал свидетелем того, как воспитывает лодыря трудовой коллектива. Есть там один такой. Надо сказать, что у нас лодырей вообще не любят. Так вот, попросила, уборщица этого парня помочь вывезти тяжелую тележку с мусором. Просто, по-человечески попросила, а он отказался. Надо было слышать, как подняли лентяя насмех спесари постарше, просто до слез довели!

У нас в бригаде водителей автобусов было как-то собрание, разбрали водителя, попавшего в вытрезвитель. Сказали: если такое еще повторится, снимем с машины. Самы же товарищи сказали, а администрация нас поддержала. Знаете, что такое для водителя — снять с машины?! Я уж не говорю о том, что зарплата уменьшится чуть ли не вдвое, а каком моральном урон этим самым нанесет будущему человека с правами, вынужденному затягивать гайки в автомобильной яме! Я совсем не хочу сказать, что работа слесаря менее интересна или менее важна, но для классного водителя «сесть в яму» — это самое суровое наказание.

## КАКОВЫ КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЕЖЕДНЕВНОЙ РАБОТЫ В ВАШЕМ ПОДРАЗДЕЛЕНИИ?

**Пикельнер:** Определить эффективность работы каждого дня для коллектива, занимающегося творческой, исследовательской деятельностью, по-моему, невозможно. Специфика работы научного сотрудника такова, что расписывать все заранее по дням нельзя.

Основными показателями труда научного сотрудника должна быть не количество часов, которые он отсидел на работе, не количество спектров, которые он намерил, а результаты, которые он получил за год (или даже два) научной работы. Когда определены долгосрочные задачи, то, конечно, устанавливаются сроки на выполнение отдельных заданий.

У нас в лаборатории ежегодно проводятся конкурсы научных и научно-методических работ, итоги которых достаточно ярко отражают достижения научных коллективов; по ним можно судить об эффективности их работы.

Если говорить о работе техников, лаборантов, то в какой-то мере специфика научной работы касается и их. Они, как и физики, должны уметь быстро перестроиться по ходу эксперимента, в связи с выбором новой методики, изменением условий и т. п. Если у рабочего на производстве есть твердая норма, то установить ее для технического персонала в лабораториях весьма сложно. Разумеется, у техников и лаборантов есть определенный круг обязанностей, но должностной инструкции все не предусматриваются (вместе с научными сотрудниками им приходится и бетонные «кубики» таскать, и на ЭВМ работать). И я что-то не припомню случая за все годы, чтобы кто-то отказывался, говорил, что «это не моя обязанность». Практически, никогда не возникает споров в таких ситуациях, все сами делают, что нужно. Хороший лаборант в первых вахах между экспериментами всегда знает, чем заняться — профилактикой оборудования, ремонтом приборов, то есть проверяет сознательное отношение их работы.

**Голубев:** У нас в начале смены, утром — выдача заданий. В конце рабочего дня, на пятиминутке, подводим итоги. Качество настройки регистрирующих приборов контролируется еще группой учета. Наконец, по положениям о соцсоревновании предусмотрены очень жесткие нормы времени на проверку и ремонт оборудования, которое находится в нашем ведении.

**Кутнер:** Ежедневный учет работы большого, в несколько сотен человек, трудового коллек-



БАБУШКА И ВНУЧКА  
Фото Ю. ТУМАНОВА.

# ОБСУЖДАЕТСЯ АКТУАЛЬНАЯ ПРОБЛЕМА ОБЯЗАННОСТЬ И ДЕЛО ЧЕСТИ

тива — дело, действительно, нелегкое. Но как руководитель группы могу сказать, что мы у себя ввели некоторые критерии оценки труда наших сотрудников. Во многих коллективах есть такие критерии, и там, где они действительно «работают» — не приходится говорить о неисполнительности, безответственности, безынициативности людей.

Например, анализ эффективности работы ионных источников и анализ результатов по каждой из групп показывают, что коллектив трудится не зря. Вот эти каждодневные записи и служат неформальным показателем совместной работы научных сотрудников, инженеров и рабочих. Кроме того, на каждый источник заведен паспорт. Таким образом, облегчается оперативная обратная связь между нашими сотрудниками и пользователями-ускорителями. И если говорить о результате, то, скажем, за прошлый год на источники, работающие на ускорителе У-200, которые изготавливали механик В. И. Абдулов, было ни одной «рекламации». А источники эти — самые «акаризные» из всех, созданных для ускорителей ЛЯР.

Лупенко: Главный документ, отражающий нашу работу, — водительская путевка. Но, я думаю, никакими путевками не регламентируются частные перегруженности грузовых автомобилей («трехтонки») везут иногда по четыре тонны — не посыпать же ее, таким грузом восемьтонную машину), ни в каких путевках не отразятся уникальные транспортные операции по перевозке крупногабаритных грузов для ОИЯИ. А для меня, например, главное мерило эффективности работы — благородные слова пассажиров автобуса в конце рейса...

У спесарей проще: отремонтировал автомобиль за пол дня, когда должен за один день, — вот и результат! Ну, а если нет запчастей, — что можно спрашивать со спесарем?

В ТАКОМ СЛУЧАЕ, МОЖНО ЛИ ГОВОРИТЬ О ПОВЫШЕНИИ ДИСЦИПЛИНЫ ТРУДА, НЕ ЗАТРАГИВАЯ ОРГАНИЗАЦИЮ ТРУДА?

Кутнер: Именно с этого и следует начинать! Не решая проблемы организации труда каждого сотрудника на день, месяц, год, а то и больше, трудно переходить к затрагиванию дисциплины. И, думай, если эти вопросы будут последовательно решены, дисциплинарные — отпадут сами по себе.

Лупенко: Конечно, правильная организация труда — это очень важное условие высокой производственной дисциплины. И здесь надо похвалить наших диспетчеров, которые не только четко регулируют степень загруженности водителей, но и знают даже все о «психологической несовместимости» заказчиков и исполнителей.

Для улучшения организации нашей работы требуется увеличение мощности ремонтных мастерских, необходимо улучшить снабжение мастерских запчастями. Иногда именно из-за нехватки запчастей пространяют автомобили, а водители вынуждены выполнять другие, менее квалифицированные работы. Мне кажется, что работники службы снабжения еще не научились работать так, чтобы «из-под земли» доставлять необходимые детали, что они, в отличие от наших водителей, трутся «от дна».

Кутнер: Думаю, что вопросы трудовой дисциплины «от дна», как они иногда ставятся у нас, в условиях Института, решать не следует — нам надо больше заботиться о том, чтобы получать не просто новые, а фундаментальные научные результаты!

Пильцлер: Я уже говорил о том, что дисциплину труда считают тоже не приход и уход с работы, а оптимальную организацию рабочего времени для достижения конечной цели исследовательской деятельности — полу-

чения высоких научных результатов.

Организация научного труда включает и правильный выбор направления исследований, и выбор наиболее совершенной методики, и правильное распределение функций между сотрудниками, и наличие сетевого графика подготовки экспериментов, и, безусловно, вопросы снабжения, четкую взаимосогласованную работу всех подразделений лаборатории.

Мы в своем отделе в последние время тоже внесли определенные изменения в организацию труда коллектива. По понедельникам, ровно в 9.30 я провожу планерки, на которых присутствуют все начальники секторов. Заранее определяется круг вопросов, которые надо обсудить вместе, через неделю на очередной планерке проверяется, что выполнено, какие есть проблемы. Как правило, планерки делятся 30-40 минут, и теперь гораздо меньше времени уходит на согласование, улучшается информированность руководителей секторов. Кроме того, теперь научный сотрудник, входящий в экспериментальный зал, в измерительный центр, в библиотеку, делает запись в специальном листке, который остается на его рабочем столе. Так что всегда известно, где кто находится и чем занят в данное время.

Голубев: Я своих рабочих знаю, знаю их уровень знаний и мастерства. И с учетом их возможностей стараюсь распределять задания. Ведь если послать «слабого» еще слесаря на сложный прибор, то он пробивается там, толком ничего не сделает, потратит массу времени... Должен быть разумный подход: не распускать людей, не расслаблять, но и требовать в пределах возможного.

Еще я считаю, что и в нашей, и в других подобных бригадах, необходимо переходить на работу с использованием коэффициента труда участия. Это даст возможность более четко определять вклад каждого члена бригады в общий результат.

КОНЕЧНО, ОЧЕНЬ ВАЖНО ВО ВРЕМЯ НАЧИНАТЬ РАБОТУ, НЕ УХОДИТЬ РАНЬШЕ ВРЕМЕНИ, НО, ОЧЕВИДНО, НА СКОЛЬКО ПОЛНО ИСПОЛЬЗУЕТСЯ РАБОЧЕЕ ВРЕМЯ?

Лупенко: Настолько, что еще и лишнее время привыкаем. Водитель на работе всегда испытывает огромную ответственность — за людей, которым он везет, за снабжение города всем необходимым, за обеспечение лабораторий Института различным оборудованием. Это постоянное сознание ответственности не только не дает покоя в рабочее время — бывает, наши товарищи и в выходные приходят подремонтировать автомобиль, чтобы был готов выполнение новых заданий...

Раньше бывали случаи, когда водители делали «клевые» рейсы. Конечно, это большое нарушение. Сейчас такие случаи практически исключены: повысился контроль со стороны работников ГАИ, да и сознательность водителей растет.

Пильцлер: Большинство научных сотрудников, как я уже говорил, работают эффективно и свыше «изложенного» времени. Вот, например, больше суток не уходил из лаборатории начальник сектора В. П. Алеников, когда что-то не ладилось с криостатом. И представьте, каково мне было увидеть через несколько дней его фамилию в списке опоздавших на работу! Аналогичное «нарушение» допустил и Ю. Д. Мареев, человек, который тоже всегда работает, не считаясь со временем. К сожалению, часто в списках формально опоздавших оказываются люди, которые ночью работали на ЭВМ, допоздна наложивши уставновку и т. п. Если уж необходимо вести контроль за работой научных сотрудни-

ников, то целесообразно, на мой взгляд, регистрировать суммарное рабочее время за неделю, и фиксировать не только время прихода, но и ухода с работы.

Голубев: У нас свободных минут тоже практически нет. Если даже приборы отложены и эксплуатируются нормально, то ведь есть еще график планово-предупредительного ремонта — котельная у нас старая. Работы хватает. Кроме того, много времени уходит на обучение молодых, которых нам приходит. Если бы уровень их подготовки был выше, то рабочее время можно было использовать еще эффективнее, непосредственно для производственных целей.

Кутнер: Отвечая на этот вопрос, я хотел бы сразу определить, для решения каких задач следует прежде всего использовать наш самый дорогой ресурс — рабочее время сотрудников. Потому чтонеравномерная загруженность, скажем, научных сотрудников, происходит часто из-за того, что одни включаются в самые масштабные исследования лаборатории, другие решают более узкие задачи. Понятно, что первым не хватает рабочего времени.

Пильцлер: К сожалению, многое времени научных сотрудников уходит и на составление различных отчетов, планов — поток различных бумаг в последние время очень высок, раньше такого не было. И, как правило, эти отчеты, справки и т. п. должны заниматься наименее квалифицированные сотрудники — руководители научных коллективов.

Кутнер: Думаю, что еще не введен окончательно порядок с использованием рабочего времени для общественных дел. Иногда и массовые мероприятия проводятся в течение рабочего дня. Например, если руководитель весь день провел на семинаре пропагандистов, а у нас большинство пропагандистов — руководители, какое моральное право он имеет оставлять сотрудникам на полдня занятия письем рабочего дня?..

Пильцлер: Действительно, довольно часто общественные поручения выполняются в рабочее время. Полностью это устраним невозможно, но нужно свести такую потерю рабочего времени до минимума и чтобы это не мешало основной работе.

Кутнер: Могу сказать, что если у нас партсобрание начинается в 17.00, то коммунисты, у которых рабочий день заканчивается в 18.00, приходят в этот день на работу на час раньше. Это обязательно. И может быть, стоит подумать о том, чтобы таким образом уравнять окончание рабочего дня?

В ЧЕМ ВЫ ВИДИТЕ ПРИЧИНЫ НАРУШЕНИЙ ТРУДОВОЙ ДИСЦИПЛИНЫ? КАКИМ ПУТЕМ, НА ВАШ ВЗГЛЯД, ИХ МОЖНО УСТРАНИТЬ?

Голубев: Часто нарушения возникают из-за того, что рабочие слабо загружены работой, контролль недостаточный. Ну и, конечно, безответственность самих людей тоже есть. Я уже говорил, что у нас одно нарушение, допущенное каким-нибудь безответственным человеком, очень влияет на положение бригады в соцсоревновании, а значит — и на моральное и материальное поощрение. И отношения товарищеские к нарушителю очень суровы.

Кутнер: Причины, я уже говорил, — несовершенные организационные и технологические дисциплины. Конечно, немалое значение имеют и условия жизни людей, их социальное, бытовое обеспечение, которые, к сожалению, не всегда зависят от влияния руководителя и коллектива, где работает человек. Когда же мы говорим о пьянстве как о причине нарушений — во всех случаях надо проявлять нетерпимость, а в случаях с молодыми — особенно.

Лупенко: Раньше в автохозяйстве случалось, что после работы водители бежали за бутылкой, собирались где-то в дальнем углу, чтобы «побывать». Сейчас такие случаи полностью исключены: во-первых, строго контролируется, чтобы наши водители после рейса не слонялись без дела, во-вторых, в дни зарплаты представители администрации, партийного бюро проявляют к этому особое внимание. Но я думаю только такими мерами нам не обойтись, ведь, как говорят, испокон веков после рейса водители собирались, обсуждали свои проблемы, а когда это сделать, если не после работы. И я думаю, надо создать водителям такие условия, чтобы они могли общаться после рейса не в гараже, а в ютной комнате, с самоваром, за чашкой чаю, кофе. Это тоже очень важно.

Голубев: У нас свободных минут тоже практически нет. Если даже приборы отложены и эксплуатируются нормально, то ведь есть еще график планово-предупредительного ремонта — котельная у нас старая. Работы хватает. Кроме того, много времени уходит на обучение молодых, которых нам приходит. Если бы уровень их подготовки был выше, то рабочее время можно было использовать еще эффективнее, непосредственно для производственных целей.

ДОСТАТОЧНЫ ЛИ, НА ВАШ ВЗГЛЯД, ДЛЯ БОРЬБЫ С НАРУШЕНИЯМИ ТРУДОВОЙ ДИСЦИПЛИНЫ МЕРЫ, ПРЕДУСМОТРЕННЫЕ ДЕЙСТВУЮЩИМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ? КАКОВА РОЛЬ ТОВАРИЩЕСКИХ СУДОВ, СОВЕТОВ ПО ПРОФИЛАКТИКЕ?

Голубев: На мой взгляд, не совсем достаточно.

Кутнер: К сожалению, я не изучал досконально все меры к нарушителям, которые предусмотрены законом, но думаю, если даже те, о которых мне известно, принять своеобразно, — по-видимому, они дадут — и дадут — у нас в ЛЯР — большой положительный эффект. Часто, как мне кажется, еще недооценивается воспитательное значение производственно-общественных характеристик, которые выдаются сотрудникам в связи с различными запросами. И бывает даже так, что отдельные руководители поручают сотрудникам самим писать на себя характеристики. Какие требования после этого они могут к ним предъявлять, если на бумаге за их собственной подписью стоят превосходные степени? И забывают, что каждая характеристика, прежде чем ее утвердят, должна быть обсужденена в коллективе, где человек работает.

Лупенко: Считаю, что имеющиеся меры вполне достаточно. И вот почему. В сознание каждого человека заложена забота о семье. Если наложить его — это неизбежно скажется и на благополучии близких ему людей. Это очень серьезное наказание.

В прошлом году я сам работал в совете по профилактике. Конечно, в основном к нарушителям применяются меры морального воздействия, но если человек не понимает степень своей вины, поднимается вопрос о егоувольнении. Был такой случай с водителем В. Широковым — его попросили расстаться с рулем за недобросовестное отношение к работе. Поэтому у нас и в вытрезвителе никто особенно не рвется, знает, что это чревато серьезными последствиями.

Голубев: Товарищеский суд, как правило, не располагает широкими возможностями. Видимо, надо расширять его права в плане наложения за трудовое нарушение. И вот, что хотелось бы сказать. В последние времена товарищеские суды больше рассматривают нарушения общественного порядка, материалы о которых передаются на предприятиями милиции. Мы в отделе уже не первый раз обсуждаем этот вопрос, и нам кажется, что органы охраны общественного порядка часто перекладывают свою обязанность по профилактике нарушений среди населения на производственные коллективы и товарищеские суды. Зификсированы нарушения, передали на работу — и все. Наверное, все же товарищеские суды должны в основном заниматься нарушениями в производственных коллективах, нарушениями трудовой дисциплины, а нарушениями общественного порядка — специальные орга-

ны — милиция. У них и возможно-стей для этого больше.

Кутнер: Хотя товарищеский суд имеет более широкие права, чем трудовой колlettiv, у колlettiva, на мой взгляд, все же больше возможностей для воспитания человека. А суд — это уже последняя инстанция...

ЧТО ВЫ ДУМАЕТЕ О МОРАЛЬНЫХ И МАТЕРИАЛЬНЫХ СТИМУЛАХ В РАБОТЕ ПО УКРЕПЛЕНИЮ ТРУДОВОЙ ДИСЦИПЛИНЫ?

Кутнер: Этот вопрос для меня несколько неожиданный. По-моему, все вполне однозначно: за нарушения надо наказывать, а стимулы — это для увеличения производительности труда, повышения эффективности социалистического соревнования. Наверное, и речи не следует вести о поощрении за соблюдение дисциплины — это же должно быть естественной нормой поведения человека. Эта мысль, по-моему, ярко выражена Ю. В. Андроповым на встрече с московскими рабочими, и заключается в том, что соблюдение трудовой дисциплины не требует никаких капиталовложений, а эффект дает большой.

Голубев: У нас в отделе существует хорошо отработанная система социалистического соревнования, включающая и моральные, и материальные стимулы. Другое дело, что стимулы надо расширять и совершенствовать: лучше пропагандировать и отражать наглядно в стенной и другой печати результаты соцсоревнования, публиковать материалы о передовиках, а то инидже все это делается формально и не приносит пользы.

Пильцлер: Моральные стимулы для научного сотрудника служат и защита диссертации, и присуждение премий на конкурсы научных работ. Ко всем категориям сотрудников можно отнести такие моральные поощрения, как благодарность в приказе, вручение в торжественной обстановке грамоты, заметка в газете...

Если же говорить о материальных стимулировании, то здесь дело обстоит гораздо сложнее. По существующему положению о премировании нет возможности поощрять того, кто действительно работал лучше. 15 процентов премиальных привыкают считать обязательной добавкой к зарплате. Снять их можно только за грубый проступок, объявив провинившемуся «выговор в приказе по Институту». Если же человек просто работал «с холодком», то он получит их наравне с хорошим работником. Весь премиальный фонд по соцсоревнованию у нас в отделе около 100 рублей в год при количестве рабочих 20 человек. Здесь комментарий, как говорят, излишни. А если бы руководители отделов имели право распоряжаться вместе с местным фондом для премирования, который составлял в год хотя бы один процент от общей заработной платы рабочих, то была бы возможность премировать лучших не один раз в три года, а сразу после проведения сложной работы, поощряя творческое участие в ней, самоутверждение труда. В общем, система материального стимулирования нуждается в значительном совершенствовании.

Лупенко: Надо поощрять людей за успехи в работе. Это не только заставляет их трудиться еще лучше, но и стимулирует остальных. Ведь даже у самого последнего разгильдяя есть, может быть, неосознанное стремление быть первым, чтобы его уважали. Публичное проявление такого уважения создает в коллективе хороший трудовой настрой.

Участники «круглого стола», естественно, не могли обсудить все вопросы, связанные с укреплением дисциплины, организацией труда. Но их высказывания дают хорошие ориентиры для изучения общественного мнения, вызывают желание поспорить, поделиться своими мыслями.

