



# ЗА КОММУНИЗМ

ОРГАН ПАРТНОМА КПСС, ОМК ПРОФСОЮЗА И КОМИТЕТА ВЛКСМ В ОБЪЕДИНЕННОМ ИНСТИТУТЕ ЯДЕРНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

№ 95 (1623)

Вторник, 22 декабря 1970 года

Год издания 14-й

Цена 2 коп.

*Сегодня — День энергетика*

## ГОДЫ РОСТА

Сегодня исполняется 50 лет с того дня, когда в декабре 1920 года VIII Всероссийский съезд Советов одобрил план ГОЭЛРО — план создания экономической основы социализма в нашей стране на базе электрификации. В плане были воплощены ленинские идеи построения социализма в нашей стране. Это был план, предусматривающий создание мощной тяжелой промышленности — основы индустриализации страны. В. И. Ленин дал очень высокую оценку, назвав его «второй программой партии».

По плану ГОЭЛРО за 10—15 лет планировалось построить 30 электростанций общей мощностью 1750 тыс. квт, провести модернизацию существовавших электростанций.

Твердо следуя ленинским заветам, наша партия, весь советский народ обеспечили выполнение и перевыполнение плана ГОЭЛРО. К 1935 году программа энергетического строительства была в несколько раз перевыполнена и мощность всех электростанций достигла 6914 квт, было построено 40 электростанций.

Дальнейшее развитие советской энергетики осуществлялось в соответствии с пятилетними планами. За прошедшие 50 лет энергетика Советской страны и электрификация всех отраслей народного хозяйства достигли громадных успехов. Суммарная установленная мощность электростанций в 1970 г. составит 167 млн. квт, и годовая производство электроэнергии около 740 млрд. квт·час. Такое развитие электроэнергетики дало возможность во много раз увеличить потребление электроэнергии в нашей стране всеми группами потребителей и совершил подлинный технический переворот в промышленности.

Коллектив отдела главного энергетика Института вместе со всей страной отмечает 50-летие плана ГОЭЛРО и подводит итоги своей деятельности.

Цехами отдела успешно выполняются производственная программа, достигнута значительная экономия топлива и электроэнергии, выполняются взятые социалистические обязательства. По результатам социалистического соревнования в юбилейном 1970 году отдел, к 100-летию со дня рождения В. И. Ленина занял первое место, а по итогам III квартала — второе место.

Цех ЭКВиГ досрочно завершила большая работа по монтажу трассы горячего водоснабжения по ул. Векслерса, которая входит в обязательство в честь ХХIV съезда КПСС. Нашими коллективами выполняется большая работа по улучшению эксплуатационных характеристик основного оборудования и сооружений. Решаются вопросы реконструкции и увеличения мощности в предстоящем пятилетии всех цехов отдела.

Развитие технического прогресса в отделе особенно наглядно видно на примере котельного цеха и цеха эксплуатации коммуникаций. Если в 1948—49 гг. в котельной было два котла, работающих на угле с ручной загрузкой топлива, то в течение 20 лет мощность котельной постоянно возрастила. Устанавливались новые котлы и оборудование, осваивались новые виды топлива, улучшались условия труда обслуживающего персонала. Теперь основным топливом для котельной служит газ. В последние пять лет в связи со значительным ростом тепловых нагрузок мощность котельной должна удвоиться.

Цех эксплуатации коммуникаций начал свою деятельность с

несколькими артезианскими скважинами и нескольких километрами коммуникаций и небольших очистных канализационных сооружений. В настоящее время он обслуживает водозабор с реки Волги, мощные канализационные сооружения и десятки километров коммуникаций.

В предстоящем пятилетии должна быть построена новая мощная фильтровальная станция. Нам предстоит большие работы и по реконструкции главной понизительной подстанции (ГПП-2) и замене компрессорного оборудования в азотном цехе.

За истекшие годы значительно выросла квалификация наших руководителей и рабочих. Многие из них начали свою трудовую деятельность у нас в отделе, работают в нем пятнадцать и более лет и являются нашим золотым фондом.

После окончания техникума в 1953 г. я на должность зам. начальника котельного цеха пришел Б. И. Круглов. За это время он окончил институт и сейчас работает начальником цеха. Это квалифицированный и грамотный инженер, умел руководить коллективом цеха. При его непосредственном участии проходило освоение нового оборудования и новых видов топлива. Своим знаниям и опыту эксплуатации котлов он передает не только персоналу цеха, но и работникам других предприятий.

Бывший мастер электрооборудования котельного цеха вот уже много лет обеспечивается бригадой электромонтеров во главе с В. И. Житковым, одним из старейших и квалифицированных рабочих отдела.

Безаварийная работа электрооборудования котельного цеха вот

и улучшения качества сбрасываемых вод. Руководимый им коллектив при его личном участии завершил большой комплекс работ по реконструкции очистных сооружений. В нашем городе уважают старшего мастера А. Н. Бурова, чьи труд способствует улучшению бата добывцев. Только за последние годы монтажная группа, руководимая им, выполнила большой объем монтажных работ по реконструкции кафе «Дружба», кафе «Огонек», прачечной медсанчасти и других объектов.

Всегда с полной отдадут сил труждаться один из лучших производственников цеха и отдела бригадир монтажного звена А. Д. Козлов, работы, выполняемые им, отличаются высоким качеством.

Старший мастер электроцеха Б. В. Волков начал свою работу в отделе электромонтером инженерного разряда, а сейчас он ведет большой участок, отвечая за эксплуатацию электрооборудования производственных подразделений и успешно сочетая большую производственную работу с работой председателя месткома отдела.

Безаварийная работа электрооборудования котельного цеха вот уже много лет обеспечивается бригадой слесарей-ремонтников с В. И. Житковым, одним из старейших и квалифицированных рабочих отдела.

Надежная работа азотного цеха во многом зависит от своевременного ремонта оборудования, который ведут бригады И. И. Клементьевы, С. П. Ларина. Это специалисты, которым можно phóлучить любое дело и можно быть уверенным, что они его выполнят с высоким качеством. Рационализаторские предложения, внедренные этими товарищами, способствуют улучшению ремонта и работы оборудования.

Более двадцати лет в котельном цехе работает А. Д. Сорокин, который начал свою деятельность грузчиком, а ныне работает зам. начальника цеха, лаборант А. В. Кучумова, Е. А. Чесарова, старший машинист котла А. К. Дмитриев, бригадир слесарей-ремонтников М. Г. Попов. Большине успехов добился старший машинист котла А. М. Альдев, который является одним из передовиков цеха по экономии расходования топлива.

Цех эксплуатации коммуникаций и водоснабжения возглавляет Н. В. Асанов, который начал работать в отделе в 1953 г. Его отличает грамотность при решении технических вопросов, чувство высокой ответственности за порученное дело и умение руководить коллективом.

Ветераны цеха и отдела — старшие мастера А. Н. Буров, И. М. Филатов, Д. И. Шаров, рабочие А. Д. Козлов, Н. В. Гузев, В. М. Ежков много сделали для роста и развития отдела.

Бригадир Д. И. Шаров много сделал для четкой работы очистных канализационных сооружений

В. ФЕДОРОВ,  
начальник ОГЭ ОИЯИ.



Навстречу ХХIV съезду КПСС

## Социалистические обязательства коллектива ЛЯП

В решении партийной конференции Института сказано, что одной из главных задач партийной организации всех подразделений Института должна стать организация предъезовского социалистического соревнования. Включаясь в социалистическое соревнование в честь ХХIV съезда КПСС, коллектив Лаборатории ядерных проблем принял следующие социалистические обязательства:

Ввести в действие установку с большой аппаратурой, предназначенную для исследования реакции  $N-p \rightarrow e^+ + e^- + p$  на линии с вычислительной машиной. Выполнить пробный набор статистического материала (1 марта 1971 г.).

В настоящее время все детекторы полностью собраны (два ливневых спектрометра, три водяных счетчика, шесть сцинтиляционных счетчиков, две искровые камеры); часть детекторов откалибрована; готова электроника для связи аппаратуры с ЭВМ, проведены пробные сеансы связи с ЭВМ от генератора.

Иследовать различные каналы взаимодействия отрицательного иона с ядром в мезомоде плотности-239 путем измерения энергетических спектров нейтронов (1 марта 1971 г.).

Определить относительные вероятности основных каналов реакции с образованием лятив-8 при мю-захвате на ядре углерода (1 марта 1971 г.).

Обработать данные по измерению дифференциального сечения электронного рассеяния, полученные в сеансах на 6-гэвном ускорителе в Ереване (1 марта 1971 г.).

В настоящее время проводится обработка данных на ЭВМ.

Завершить первый этап исследований короткоживущих изотопов таллина на установке ЯСНАПИ (1 марта 1971 г.).

Сдать в эксплуатацию действующую модель автоматического микропротометра для просмотра и обработки электронных спектров из бетаспектрографов в режиме «он лайн» с ЭВМ «Минск-2» (1 февраля 1971 г.).

Произвести наладку двухсот стандартных блоков быстрой электроники (1 марта 1971 г.). Указанные блоки должны поступить из ЦЭМ до 15 января.

Изготовить для опытного экземпляра фотогенератора МИС детали многопротяженного механизма к 1 марта и произвести сборку этого механизма к 1 мая.

## С ПРАЗДНИКОМ, ДОРОГИЕ ТОВАРИЩИ!

Поздравляем весь коллектив ОГЭ ОИЯИ с Днем энергетика. Выражаем благодарность за безупречную постоянную помощь, оказываемую работникам отдела рабочего снабжения в деле реконструкции торговых предприятий и совершенствованию торговых процессов. Желаем вам дальнейших успехов в труде и счастья в личной жизни.

И. ЧЕРНОВ, А. ИСАЕВ, Б. ДЕМИН.

## Лучшие люди цеха

Цех ЭКВиГ занимается работами по эксплуатации коммуникаций и головных сооружений водопровода и канализации. Задача коллектива водопроводной станции — обеспечение бесперебойной подачи населения города питьевой воды высокого качества. Задача ответственная и почетная. Лучшими производственниками водопроводной станции являются И. П. Кудряшов, Н. В. Гузев, В. А. Павлов, Н. Ф. Цыров, М. Г. Хистовая. Группа старшего мастера Д. И. Шарова занимается очисткой сточных вод и эксплуатацией сетей канализации. В текущем году группа завершила многолетнюю работу по реконструкции и капитальному ремонту сооружений. Это позволило увеличить про-

пускную способность сооружений и улучшить качество очистки. Добросовестно трудятся М. И. Алексеев, С. Д. Соловьев, Н. В. Степаненко и А. Д. Трукова.

Большие работы выполняют коллектива монтажной группы, которая ведет ремонт и монтаж санитарно-технических систем в городе. В текущем году коллектива группы в сжатые сроки выполнила большую работу по монтажу систем горячего водоснабжения для жителей улицы Векслера. Большой вклад в выполнение планов ремонтно-монтажных работ вносят А. Д. Козлов, Н. И. Храпов, И. П. Самуйлов, А. И. Миников, В. А. Дементьев, И. С. Евдокимов, В. М. Ежков.

Служба доставки баллонного газа потребителям успешно справляется со своей работой. Среди лучших Г. Ф. Филиппов, Н. И. Шапкова.

В. КРУПЕНИН,  
инженер водоснабжения цеха  
ЭКВиГ.

Бригадир слесарей-трубопроводчиков Николай Васильевич Гузев (на снимке справа) — отличник отдела главного энергетика ОИЯИ. Его бригада в срок и с высоким качеством выполняет все монтажные работы.

Слесарь-трубопроводчик Константин Иванович Магазнов (на снимке слева) — ветеран цеха ЭКВиГ. За годы работы в цехе он проложил десятки километров коммуникаций.

Фото Л. Андреева.

## Занятия семинара продолжаются

Прошло четыре недели со времени первого сообщения о семинаре изобретателей, опубликованного на страницах нашей газеты. Все это время семинар функционировал. Сотрудник редакции И. Рябова снова обратилась к одному из организаторов семинара В. Игнатову и попросила ответить на несколько вопросов.

Читателям интересно будет узнать, удалось ли найти какую-нибудь приемлемую форму работы семинара?

Пока что на этот вопрос нельзя ответить утвердительно. Семинар собирался всего только 4 раза и ни одно из занятий не было похоже на предыдущее. До сих пор все занятия носили учебный характер, хотя и не лишены были творческого элемента.

Расскажите, пожалуйста, подробнее о работе семинара?

Поскольку состоялось всего 4 занятия, то их легко перечислить по порядку.

Первое — организационное собрание было довольно многолюдным. На нем были высказаны некоторые интересные идеи о формах организации работы. Я думаю, что через некоторое время эти идеи нам удастся сформулировать достаточно четко и тогда опубликуют их на страницах газеты. Второе и третье заседания — Владислав Александрович Бедулинин. Он предложил семинару решить две задачи, решение которых участникам семинара он не сообщил.

Второе заседание было довольно трудным. Мы делали первые шаги и делали это со скрипом. Сумели только на поэзию решить первую задачу. А вот третье занятие было очень интересным. Во-первых, мы докончили первую задачу, предложенную Бедулининым, и, во-вторых, решили вторую предложенную им задачу. В этой задаче требовалось изобрести такую водородную камеру, которая не боялась бы тепла. никто из участников семинара не знал, как устроена двухметровая водородная камера.

мера, которая сейчас готовится к отправке в Серпухов и все были очень довольны, когда узнали, что ее конструкция соответствует полученному ими решению. Нужно сказать, что Владислав Александрович Бедулинин очень хорошо поставил задачу и не подавлял самостоятельности семинара.

На втором и третьем занятиях присутствовал человек десять. На четвертое занятие пришло уже около 20 человек. На этот раз семинар вел Лев Маркович Сороцкий. Его задача заключалась в следующем: как известно, составной частью большинства детекторов являются фотоэлектронные умножители (ФЭУ), которые довольно сильно шумят, т. е. случайным образом генерируют такие же импульсы, как и импульсы от регистрируемых частиц. Согласно условию задачи детектор служит для измерения углового распределения частиц и требует высокое разрешение по углам, т. е. приходится регистрировать частицы в узком конусе углов, поэтому число частиц, попадающих в детектор, мало по сравнению с числом параллельных импульсов, генерируемых ФЭУ. Нужно было изобрести такую конструкцию детектора, которая позволила бы выделить слабый сигнал на фоне сильного шума.

На этом раз семинар потерпел поражение, хотя и был довольно интересен. Я лично склонен причину нашего поражения объяснить за счет того, что мы, во-первых, не сразу сумели освободить задачу от технических терминов и, во-вторых, не сумели «свободиться» от влияния и авторитета Льва Марковича Сороцкого.

Не думаете ли вы, что это поражение может оказаться роковым для работы семинара?

Нет, не думаю, однако на следующее занятие придется, по-видимому, меньше людей, наверное, будет опять человек 10, но этого количества уже достаточно для плодотворной работы.

Имеются ли какие-нибудь трудности, мешающие проведению семинара?

Да, имеются. Пока у нас нет регулярного места сбора. До сих пор мы пользовались гостеприимством ЛТФ и ЛЯП. Но мы надеемся, что дирекция благосклонно отнесется к нашему семинару и выделит один из залов для регулярных заседаний. Кроме того, нам нужны стенографисты, без них очень трудно фиксировать ход решения задач, а значит и исследовать свои ошибки. Без помощи дирекции мы этот вопрос решить не сможем.

Не можете ли вы охарактеризовать основные преимущества подобной работы изобретателей?

Существует два метода решения изобретательских задач. Первый метод мозгового штурма, очень практикуемый на западе. Второй — алгоритм Альтшулерса, получающий все большее распространение в нашей стране. Коллективная работа изобретателей на нашем семинаре означает синтез обоих методов. Алгоритм Альтшулерса — это совокупность вопросов, ответы на которые должны помочь выявить основное противоречие, требующее разрешения. После же выявления противоречия нужно воспользоваться одним из методов, которыми наиболее часто решаются подобные противоречия и решить задачу окончательно. Однако ответить на поставленные вопросы отнюдь не легко и найти конструктивное решение на основе предложенных методов тоже трудно. Вот здесь и помогает мозговой штурм.

Приходилось ли вам слышать мнение известных ученых о вашем семинаре?

Да приходилось. В основном все относятся с недоверием, но доброжелательно. Правда, один известный ученый, услышав о том, что изобретен метод как изобретать сказал, что это ему напоминает метод, изобретенный на западе о том, как делать деньги.

## Лекции по вопросам организации и управления

14 и 15 декабря профессор В. И. Терещенко прочел в нашем городе две лекции по вопросам организации и управления. Основные проблемы этих лекций: организация информационной службы, переучивание управленческого персонала в США (где В. И. Терещенко проработал 30 лет) на управление с помощью ЭВМ, организационная структура процесса управления, специфика управления наукой, психологическое тестирование, проблема внедрения.

Организация информации в США придает огромное значение. Ею занят специальный аппарат. В настоящее время почти вся управленческая информация в США обрабатывается на ЭВМ. Разумеется, управляемый персонал обучается не работе на ЭВМ, а пониманию того, когда, где, насколько нужно опереться на вычислительную технику, пониманию возможностей ЭВМ.

Важное место В. И. Терещенко уделил организационной схеме управления. По данным психологии и теории организации и управления, в подчинении у одного руководителя не должно быть больше 7—8 различных звеньев или служб. А лучше, если будет 4—6. Это оптимальная схема. Большое количество звеньев или непосредственных подчиненных резко увеличивает количество потенциальных связей, которые необходимо учитывать руководителю, и значительно усложняет систему согласованности между звеньями, находящимися на одном уровне управления. Слишком большое количество «кусцов» подчинения приводит подчас к искалечению управленческой информации в промежуточных звеньях, замедлению работы всего аппарата управления.

При этом крайне важно правильно учсть возможности конкретных руководителей и перестроить организационную структуру с учетом специфики кадров. Еще более нелепа, по мнению В. И. Терещенко, практика «делай все сам» — без секретарей, маши-

нистов и другого обслуживающего персонала. «Экономия» на вспомогательном и управленческом персонале превращается в перерасходование огромных сумм высокоплачиваемых специалистов, вынужденных выполнять функции секретарей, курьеров, машинисток и т. д.

Во второй лекции, прочитанной в Доме ученых для руководящего состава ОИЯИ, В. И. Терещенко, утверждая, что наука организации и управления есть межотраслевая наука, остановился на специфике управления наукой. В США в течение долгого времени шел спор: кто должен управлять НИИ — ученый или администратор? В настоящее время специалисты склоняются к выводу, что специально подготовленный, специально обученный администратор, хорошо понимающий специфику труда ученых, их психологию, своеобразие научного творчества как особой формы человеческой деятельности. Американские администраторы от научки в целях лучшего самочувствия ученых в их учреждениях, позволяют до 15—20 процентов времени и техники фирм использовать на «свободный поиск» ученого — без всяких отчетов. Наличие этого принципа позволяет американским ученым добиваться значительных успехов.

Особое значение в США придается, по словам В. И. Терещенко, работе с кадрами: их подготовке, систематическому перемещению на один уровень, повышению, систематической переквалификации и т. д. Особое место в этих процессах играет психологическое тестирование, являющееся по существу экзаменом по выявлению специфики данного работника для наибольшего применения его сил и способностей.

Обе лекции В. И. Терещенко были с большим интересом выслушаны многочисленными слушателями.

К. ШИЛИН.

## ПО ОТКРЫТИМ ИСТОЧНИКАМ

### О методах сбора и обработки американской разведкой „легальной“ информации

Во второй половине XX века в эпоху научно-технической революции, старые приемы пряди «быстро» в темноте» не делают погоды в разведке. «Таинственные погони», «скваты в тамбуре машинающего экспресса», «соправления миловидных женщинами обладателей государственных тайн», «кооперативные» ящики в укромных местах» и прочее — языки агентов детективных книжек и кинофильмов — используются, конечно, при необходимости в тайной войне даже в век космоса и термоядерной энергии. Но удивительнее всего этого рода операций в общем комплексе деятельности, к примеру, американского ЦРУ значительно снизился. И вовсе не потому, что руководители американской разведки не хотят, что называется, пачкать руки грязной работой, наоборот, известно, что разведка США отличается своей агрессивностью, жестокостью, что она не стесняется в средствах. Но новые невозможны лишь с помощью старых, традиционных методов шпионажа раскрыть столкнувшую загадку, как военно-экономический потенциал другого государства, — а ведь в этом и состоит одна из главных задач разведывательных служб.

Нищечная разведка — это прежде всего обширный научно-исследовательский аппарат, опиравшийся не только и не столько на тайные, агентурные средства, сколько на современные возможности сбора, изучения и система-

тизации добываемой информации. В технически хорошо оснащенных разведывательных организациях империалистических государств работает множество ученых — они систематизируют, анализируют и оценивают колоссальное количество информации, не покидающей страны и даже своего рабочего кабинета.

И эта масса информации поступает к ним не из домесий секретных агентов, а из абсолютно доступных всем и каждому источников, которые в разведке именуются «открытыми». Это источники, без которых в век научно-технической революции и «заряда информации» не может обойтись ни одно цивилизованное государство: газеты и журналы, радио, телевидение, национальные и международные выставки, обмен книжными фондами, международный научный и культурный обмен... В этот «заряд информации» включаются со своими целями разведка.

### Началось это не сегодня

Для выявления военных возможностей своих противников разведывательные службы и раньше прибегали к использованию открытых источников. Классическим примером, показывающим, что, как говорил Аллен Даллес,

успешно заниматься разведкой можно и «не выходя из своего кабинета», служит дело Бертольда Якоба.

Немецкий журналист и военный эксперт, он эмигрировал в Англию и в начале тридцатых годов много писал о гитлеровской армии, перевооружение которой только начиналось. Бертольд Якоб выпустил в Лондоне книгу, в которой подробно рассказал об организации фашистской армии, охарактеризовал ее высшее военное руководство, ведущих работников генерального штаба и 168 генералов. Гитлер приказал своему советнику по разведке, полковнику Вальтеру Николану расследовать, из каких источников Якоб получил такую важную информацию, и установить имена его сообщников.

Агенту немецкой секретной службы Веземану поручили заманить Якоба в ловушку. Веземан, выдав себя за эмигрировавшего из фашистской Германии в Швейцарию издателя, открыл в Базеле, недалеко от немецкой границы, книжный магазин. Затем он связался с Якобом и пригласил его посетить Швейцарию для обсуждения издательских дел. Тот принялглашение и приехал в Базель. Во время завтрака Веземан, воспользовавшись короткой отлучкой Якоба, всыпал ему в бокал с вином снотворное. Ничего подозревавший журналист выпил вино и тут же заснул. Веземан попросил офицанта помочь

отнести своего «опьяневшего» друга в ожидавший их автомобиль. Так Якоб снова оказался в Германии. Его доставили прямо в штаб и отвели в кабинет, где он предстал перед Николаном. «Все, что опубликовано в моей книге», — заявил Якоб, — я померил из газет. Основание для утверждения, что генерал-майор Гаазе командует 17-й дивизией, приводит подчас к искалечению управленческой информации в промежуточных звеньях, замедлению работы всего аппарата управления.

При этом крайне важно правильно учсть возможности конкретных руководителей и перестроить организационную структуру с учетом специфики кадров. Еще более нелепа, по мнению В. И. Терещенко, практика «делай все сам» — без секретарей, маши-

нистов и других обслуживающих персонала. «Экономия» на вспомогательном и управленческом персонале превращается в перерасходование огромных сумм высокоплачиваемых специалистов, вынужденных выполнять функции секретарей, курьеров, машинисток и т. д.

Во второй лекции, прочитанной в Доме ученых для руководящего состава ОИЯИ, В. И. Терещенко, утверждая, что наука организации и управления есть межотраслевая наука, остановился на специфике управления наукой. В США в течение долгого времени шел спор: кто должен управлять НИИ — ученый или администратор? В настоящее время специалисты склоняются к выводу, что специально подготовленный, специально обученный администратор, хорошо понимающий специфику труда ученых, их психологию, своеобразие научного творчества как особой формы человеческой деятельности. Американские администраторы от научки в целях лучшего самочувствия ученых в их учреждениях, позволяют до 15—20 процентов времени и техники фирм использовать на «свободный поиск» ученого — без всяких отчетов. Наличие этого принципа позволяет американским ученым добиваться значительных успехов.

Особое значение в США придается, по словам В. И. Терещенко, работе с кадрами: их подготовке, систематическому перемещению на один уровень, повышению, систематической переквалификации и т. д. Особое место в этих процессах играет психологическое тестирование, являющееся по существу экзаменом по выявлению специфики данного работника для наибольшего применения его сил и способностей.

Обе лекции В. И. Терещенко были с большим интересом выслушаны многочисленными слушателями.

К. ШИЛИН.

## Бетховену посвящается

— звучало в радио- и телепередачах, при открытии концертов, звучало и в нашем городе в клубе любителей музыки, в Доме ученых на концерте Лейцигского оркестра, на домашних вечерах дубненцев, посвящавшихся памяти великого музыканта, в молодежном клубе.

Это заседание молодежного клуба было необычным не только потому, что впервые посвящалось встрече с классической музыкой — оно было посвящено гениальному композитору, чья музыка, сильная, возвышенная, страстная, не оставляет равнодушным ни одного человека.

Музыка Бетховена захватила, заполнила каждого, как бы раздвинула своей силой стены тесного помещения «Огопька», вызвала внутреннюю бурю чувств, наверное, еще и потому, что созданная А. Яковлевым удачная композиция произведений Людвига van Бетховена сочеталась с эмоционально насыщенным лирическим текстом, в котором автор сумел выразить самое сокровенное, что сидит в человеке с музыкой.

## Вместе с песней



Выступление младшего хора студии (рук. Т. В. Волкова).



Участники московского ансамбля детей железнодорожников (художественный руководитель С. О. Дунаевский) приветствуют дубненцев.

Пять лет, говорят, — это еще не юбилей. Но все-таки значительная дата, особенно для детского коллектива, который вырос у нас на глазах, стал известен за это время не только в нашей стране, но и за рубежом, коллеги, которых все мы успели полюбить.

Речь идет о детской хоровой студии, пятилетие которой с радостью отметила не только общественность нашего города, но и музыканты, и хоровые коллективы Москвы и Брюсселя, Вильнюса, Польши, Одессы, Харькова, Железнодорожного, Глазова, Киева и других городов.

«Встреча в Дубне имела не только большое значение как праздник хорового искусства, но и вылилась значительное событие как теоретический семинар, способствующий дальнейшему развитию детского хорового искусства», — сказал об этом собеседник редактора «Пионерии» Г. А. Струве, подчеркивая значимость встречи ведущих деятелей хорового искусства в Дубне.

Небольшой фотопортрет, сделанный фотокорреспондентом ТАСС В. Худяковым, рассказывает о праздничном концерте хоровой студии «Дубна».



Приветствие верных и старых друзей — хора «Пионерия» (художественный руководитель Г. А. Струве) из города Железнодорожного.



А потом запел весь зал: «Дубна, Дубна, дорогая Дубна...» Художественный руководитель детской хоровой студии «Дубна» О. Н. Ионова дирижирует залом.

## ЗАБОТА

### О БЫТЕ

В новое десятиэтажное здание по ул. Строителей переехали мастерская по ремонту обуви, пункт приема одежды в химчистку и краинки. В ближайшее время здесь открывается фотоателье.

Новое помещение мастерской обуви светлое, просторное, холл для посетителей обставлен новой

мебелью. В мастерской можно произвести срочный ремонт и ремонт в присутствии заказчика.

В обувном ателье открыт и цех по пошиву новой обуви. Цеха оснащены специальным станочным оборудованием, облегчающим технологический процесс.

Многие дубненцы являются

клиентами фабрики химчистки и краинки «Радуга». Особенно хорошо здесь чистят куртки из капона, плащи из ткани с лавсаном. Пункт приема в химчистку, расположившийся в новом зале, принимает в чистку и ковры, драпировки, ткани, одеяла и т. д.

Получивший новое помещение комбинат бытового обслуживания сможет лучше удовлетворить запросы дубненцев.

важные, далеко выходящие за пределы опубликованного текста выводы о стратегических возможностях противника и уязвимых местах его военной экономики.

Любопытно в этом плане выказывание американского политического обозревателя Г. Рэнсома. Подчеркнув, что Соединенные Штаты не полагаются полностью на тайные операции, а используют открытую информацию о достижениях науки и техники СССР, которая появляется в советской печати, он приводит в качестве подтверждающего примера такой частный случай: «Сообщение в прессе о прокладке железнодорожной ветви в пустынном районе может послужить разведке толчком для сбора информации об этом районе, выяснения, не находятся ли в кочевом пункте дороги аэропорт, металлургический завод или урановый рудник». Подобные факты, заключает Рэнсом, извлекаемые из открытых источников, «могут иметь для нашего военного и внешнеполитического планирования не меньшее значение, чем демонстрации новой модели самолета «Бизон» (далекий бомбардировщик) на параде в Москве».

Применяемые ныне в разведке научные методы согласования и обобщения отрывочных и разрозненных сведений, извлекаемых из открытых публикаций, а также современные технические средства накопления и обработки таких материалов обеспечивают быструю систематизацию и освоение огромной массы собранной информации. А ее уже несложно превратить в эффективную базу для военно-экономических прогнозов или стратегических решений. Обработка и исследование подобной

информации открыли также колоссальные возможности заместить чужие идеи для развития собственной науки, техники, производства, а также возможности своевременно анализировать экономическую конъюнктуру в интересах освоения новых рынков.

«Очень трудно подсчитать математически, но я склонен полагать, — отмечает У. Макговерн, — что в процессе подготовки стратегических решений примерно 20 процентов основной информации поступает из тайных источников, а около 80 процентов — из открытых, легальных источников». А. Л. Фарао утверждает, что из открытых источников можно получить 90 процентов сведений!

Можно оспаривать соотношение процентов, но суть от этого не меняется. Конечно, наивно толковать это соотношение как результат сокращения агентурной разведки. Те, допустим, «двадцать процентов», которые относятся американскими авторами на долю тайных, агентурных источников, в сравнении с прошлыми и количественно, и качественно иными: первых, они исчисляются в соотношении с миллионами фактов, ныне поглощаемых и обрабатываемых невоимовно разросшейся разведывательной машиной, что означает, следовательно, и возрастание объема агентурной разведки; во вторых, эти «двадцать процентов» на современном уровне — развития разведывательной деятельности — есть работа не в полуслучае, как в былье времена, не на ощупь, а по строго продуманным направлениям, с постоянной коррекцией на базе новейшей техники, научного исследования и анализа потока информации,

что означает и неизмеримое качественное возрастание агентурной разведки. Происходит, таким образом, более строгая и точная ее ориентация, сосредоточение внимания на главных направлениях, определяемых в соответствии с развитием военно-экономического потенциала противника.

Но при этом разведывательные службы империалистических государств вынуждены считаться с современным развитием международных отношений, и с положением противоборствующих сил на мировой арене. Не так-то просто нелегально забросить в чужой мир своего человека и не так-то легко обрести в нем тайных агентов. Приходится считаться с определенными нормами международного права и опасаться международных осложнений, тем более что активные контраприведывающие действия противостоящих империализму сил значительно увеличивают риск провала. К чему же рисковать там, где можно заполучить информацию без риска и к тому же быстрее!

Поэтому, разделение труда внутри разведки вовсе не сознательно стремление ее руководителей иметь чистые руки, изобретатель, тайную агентуру используют для выполнения наиболее серьезных и глубоких задач, которые не могут решить ни спутник-шпион, ни разведывательный самолет, ни информационный центр с быстрыми электронными оборудованиями.

(Продолжение следует.)

Ф. СЕРГЕЕВ,  
кандидат экономических наук.  
(АПН).

## «Музыка — XX век»

Интересным и знаменательным событием в музыкальной жизни нашего города стал концерт московского ансамбля солистов «Музыка — XX век» (художественный руководитель — лауреат международных конкурсов Алексей Любимов). Он был организован по инициативе совета молодых ученых в ОИЯИ и при горячей поддержке Дома культуры.

В программу концерта были включены музыкальные произведения разных стилей и характера, принадлежащие не только композиторам XX века, но и более ранним композиторам, творчество которых оказалось непосредственное влияние на последующие поколения музыкантов. Кроме того, ансамбль представлял также два музыкальных произведения средневековья: «Мадrigал» для голоса и сопровождающего инструмента (XII век) и «Пропансальскую балладу» XIII века.

Кроме музыки средних веков, в первом отделении концерта были исполнены произведения классиков XX века — А. Шенберга (3 пьесы для фортепиано) — известного представителя «второй венской школы», А. Веберна (3 пьесы, соч. 25 и Вариации для фортепиано, соч. 27), чье творчество своей глубиной, чистотой и отрешенностью уходит корнями в творчество Монтарта, Гайдна и индерландских полифонистов XV века.

Особенно, пожалуй, удалось ис-

полнителям, которые отличаются высоким профессиональным мастерством, — Л. Давыдовой (сопрано) и А. Любимовой (фаго) четыре русские песни И. Ф. Стравинского и две песни из цикла «Сказки для детей», в которых они с высоким мастерством сумели показать не только исконно русский колорит этих произведений, но и подчеркнуть особенностями творческой манеры И. Ф. Стравинского, превосходное сочетание архангельных текстов с новыми приемами сопровождения.

Чрезвычайный интерес слушателей вызвало исполнение в концерте «Аморес» Дж. Кейджа, произведения, эмоционально и инструментально связанные с итальянской музыкой, с ее таинственным колоритом и притягательными ритмами.

Во втором отделении концерта ансамбль с успехом исполнил 2 маленьких духовных концерта гениального предшественника Баха — Г. Шютца, Сонату на трех струнах и Песнь о пропитоположности одного из самых интересных музыкантов нашего времени — американского композитора Ч. Айзса. Завершился концерт исполнением одного из первых сочинений К. Штокхаузена «Крайпшиль», в котором ритмические и динамические линии рояля, духовых и ударных, сплетаясь и перекрециваясь, создают несколько уловимый и в то же время позиционный облик произведения.

# ПОБЕДИ СЕБЯ!

## Спорт

### ПЕРВЫЕ ЛЫЖНЫЕ

В субботу в районе Черной речки состоялись первые соревнования лыжников. Оспаривать кубок газеты «За коммунизм» вышли 14 команд.

Эстрадные гонки всегда проходят интересно, эмоционально. Сразу же с первого этапа лидерство захватывает представитель первой команды ЦЭМ Е. Веселов. До самого конца эстафеты возглавляют гонку, у七八ных разрывы со второй командой до 3 мин. 22 сек.

Если с первым местом все было ясно, то до последнего момента за второе и третье места в первой подгруппе шла острая борьба между командами ЛВТА, ЛНФ и ЛВЭ. На втором и третьем этапах вторыми к финишу приходят представители команды ЛНФ, третьими — ЛВТА. Но так как решающим был четвертый этап, то самое интересное ожидалось в конце. Виктор Зайцев (ЛВТА) выводит команду на второе место, а Г. Гай (ЛВЭ) обошел представителя команды ЛНФ и вывел команду ЛВЭ на третье призовое место.

Командами — победительницами стали: место — первая команда ЦЭМ (36 мин. 19 сек.), в составе: Е. Веселов, Т. Лазарева, В. Ильин, Е. Маковеев; II место — первая команда ЛВТА (30 мин. 32 сек.) в составе: В. Логинов, С. Кадыкова, И. Машков, В. Зайцев; III место — первая команда ЛВЭ (41 мин. 10 сек.) в составе: В. Кузичев, Л. Масальская-Маковеева, В. Нехаев, Г. Гай.

По второй подгруппе I место заняла команда ОГЭ: А. Кол-

дров, Ю. Конюкова, А. Артемьев, Б. Круглов (47 мин. 55 сек.).

Если обладателями первых призов (торт, грамоты, годовая подписка на газету) стала первая команда ЦЭМ, то основной приз — переходящий кубок, завоевал дружный коллектив ЛВТА (физрук Ю. Волченко). В борьбе за кубок подсчет шел по двум командам. Команда ЦЭМ нарушила правила соревнований, это не позволило ей занять главный приз. В общем зачете первая команда ЦЭМ осталась на старом месте, т. к. она выступила отлично. Были нарушения правил соревнований командой ЛНФ, поэтому она выбыла из борьбы за главный приз. Третьими в общем зачете стали лыжники ЛЯП.

В этом году соревнования по лыжам будут проходить во всем правилам: одно из них — заявки на участие должны быть с визой привода.

Первые соревнования показали разносторонность одних физиограм и нерасторопность других. Первые визитажеры за труд, вторые наказы. Но есть и такие физиограм, которые потрудились, все сделали (ЛНФ), а члены команды, которые были заявлены на соревнование, очевидно, не без их согласия, не являлись на старт, оторвав тем самым всю команду.

Следующие соревнования — первенство ОИЯИ будет в феврале.

**Любителям лыжного спорта!** Ежедневно в районе Черной речки до 23.00 работает освещенная лыжная трасса. Выходите на прогулку и тренировки.

А. ЮДЕНКОВ.

### СЕРДЕЧНОЕ СПАСИБО

Разрешите через газету сердечно поблагодарить сотрудников милиции В. Г. Осипова, и Н. И. Шевченко, жителей города В. Н. Букарева, А. Г. Смирнова, врача В. П. Петрея, младшего врача В. П. Соловьеву и А. А. Герасимову, а также технический персонал за спасение наших мужей. Большое вам спасибо!

Семья ДМИТРИЕВА и ГЛЕБОВА.

### ТЕЛЕВИДЕНИЕ

ВТОРНИК, 22 ДЕКАБРЯ

ЧЕТВЕРГ, 24 ДЕКАБРЯ

16.50 — Новости. 17.05 — «Лирика Маяковского». 18.00 — Новости. 18.05 — Для детей. «Приходи, сказка!» 18.30 — «Ленинские университеты миллиардов». «Об осуществлении КПСС ленинского плана электрификации страны». Ведет передачу министр энергетики и электрификации СССР П. С. Непорожний. 19.00 — «Знакомство с оперой». П. И. Чайковский — «Мазепа». Спектакль Ленинградского государственного академического театра оперы и балета имени С. М. Кирова. Трансляция из Ленинграда. В антракте — (20.30) «Время». Информационная программа. 23.00 — «Спортивный дивизион». 23.30 — «Новости». Программа передач.

СРЕДА, 23 ДЕКАБРЯ

10.00 — Программа передач. 10.05 — Новости. 10.15 — «Изобретатель». Телевизионный журнал. 10.45 — «Зеленый огонек». Художественный фильм. 11.55 — «Хозяева земли колхозной». 12.25 — Новости. 16.45 — Программа передач. 16.50 — Новости. 17.05 — На при клуба «Золотая шайба». 17.30 — «Познань-70». 18.00 — Новости. 18.05 — Концерт. Передача из Ташкента. 18.30 — «Коммунист и пром». Беседа с начальником Юго-Западной железной дороги П. Ф. Кричевским. 19.00 — И. Шоу — «Брускинская идиллия». Спектакль Московского драматического театра. В антракте — (20.10) «Время». Информационная программа. 22.00 — В эфире «Молодость». «Горизонт». Передача из Ленинграда. 23.00 — Е. Светланов — Рапсодия для

### ДОМ КУЛЬТУРЫ

22 декабря

Для детей. Музыкальный лекторий «До-ре-ми-фа-соль». Тема 3. «Сказка в музыке». Начало в 17 часов.

23 декабря

Для детей. Спектакль областного театра кукол «Неразменный рубль». Начало сеансов в 13 и 15 часов. Действительны билеты от 9 декабря.

Многие дубенцы испытывают на себе благотворное влияние бега, однако с приходом зимы некоторые из них прекращают свои тренировки, считая, что зимой более подходящим видом являются лыжи. Конечно, хорошо ходить на лыжах, но не бегать целиком, потому что иначе весной придется начинать все сначала: нагрузка на опорно-двигательный аппарат при беге отличается от падежки при занятиях лыжами. Вот почему лыжници в кое-мере не могут заменить бег.

Как же бегать в зимнее время? Прежде всего позаботьтесь о соответствующей одежде. Не нужно одеваться слишком тепло, но и мерзнуть во время бега недопустимо. Мне во время утренних пробежек, как правило, приходится встречаться с излишне тепло одетыми бегунами, даже в эти относительно теплые декабрьские дни. Но приходится встречаться с одним бегуном, который бегал раздетый до пояса. Правда, я его давненько не встречал (или он перешел на более подходящую форму одежды или, наверное, лежит в больнице). Вообще нужно взять за правило одеваться не по сезону, а по погоде.

Лучшая обувь для бега — кроссовки, за исключением которых можно бегать и в кедах, не следует бегать зимой в тапочках. При сильном ветре нужно одевать легкую теплодуваемую куртку. Бегать можно при температуре  $-20^{\circ}\text{C}$  и ниже, только нужно все время быть в движении.

Теперь коротко о ваших перспективах в беге. При систематической тренировке возможны в отношении развития всей выносливости очень велики. Если быстрота движений увеличивалась в 2—2,5 раза, а сила — в 1,5—3 раза, то выносливость может увеличиваться в десятки раз. Так совершенно нетренированные люди не всегда могут отдохнуть или переходя на ходьбу пробежать 5 км за 30—25 мин., т. е. со скоростью 2,77—3,33 м/сек. В то же время высокотренированные спортсмены пу-

тем непрерывного бега преодолевают со скоростью 3,04 м/сек, 120 км (за 11 час.) и 200 км — за 26 часов.

Следует отметить, что выносливость может значительно увеличиваться даже после небольшого числа тренировок. После 7—15 тренировок даже относительно малотренированные люди приобретают способность преодолевать 10—15 и более километров. Поэтому, не отрицая принципа постоянства в увеличении нагрузок, нельзя и заставлять на одном месте. Не бойтесь в 7—10 дней увеличивать свою обычную нагрузку в 1,5—2 раза. После достаточного отдыха (по самочувствию) ваша обычная нагрузка будет ощущаться, как более легкая.

Вообще создается впечатление, что многие, прочитав книгу Гильмара «Бег ради жизни», усвоили первую часть ее: как начинать, а во 2-ю часть, как продолжать, так и не вникли. А ведь красный нитью через всю книгу проходит мысль, что возможности человеческого организма беспредельны. Не бойтесь преодолеть психологический барьер больших расстояний, правда, это легче достигается при совместных тренировках с помощью более опытных товарищей.

Итак, в нашей группе уже после трех месяцев занятий 35-летний мужчина, ранее не занимавшийся спортом, свободно мог пробежать 18 км за 1 час, 23 мин., хотя ранее с трудом пробегал 3 км за 16 мин. 30 сек.; другой пробежал 26 км за 2 часа, ранее в течение года он бегал по 30—40 минут. Конечно, не всем такие нагрузки по «ногам», но при хорошем состоянии здоровья и под наблюдением тренера «ударный метод тренировки» также имеет право на жизнь.

Для большинства же объем нагрузок надо увеличивать постепенно. Начинайте с нескольких минут, а там плавателю искусством бегать 1,5—2 часа. На наш взгляд, бегуном (даже если вы бегаете для здоровья), вы сможете себя назвать только тог-

да, когда пробежите в тренировке 30 км. Пока в нашем городе это сумели сделать лишь девять человек.

Каким будете вы? Если вы это не так уж волнует, то разве вам не хочется убедиться самим, что вы не так уже плохи с точки зрения физиологии. Не надо спешить ссыльаться на возраст, ибо возраст почти не играет никакой роли в беге на длинные дистанции. Судите сами. Недавно в Швеции состоялся марафон (42 км 195 м) для ветеранов. В возрастной группе от 40 до 50 лет победитель показал 2 час. 23 мин. 52 сек. (норматив мастера спорта — 2ч. 25 мин.), в группе от 50 до 60 лет результат победителя 2 ч. 39 мин. 01 сек. (1 разряд — 2 час. 43 мин.), в группе от 60 до 70 лет — лучший результат 3 час. 12 мин. 57 сек. (II разряд — 2 час. 58 мин.). Спортсмены старше 70 лет бежали 21 км, победитель (возраст — 71 год) показал 1 час. 50 мин. 7 сек., а старейший участник (76 лет) пробежал 21 км за 1 час. 58 мин. Надеюсь, приведенные факты убедили вас, что вы не потеряны для марафона.

А вот в пробеге, который Дубенский городской комитет по физической культуре и спорту решил проводить в последние воскресенья мая и августа, вам нужно пробежать всего лишь 15 км, причем лица с выше 40 лет могут бежать 10 км, а свыше 45 лет — 5 км. Не надо стоять на соревнованиях, особенно таких, где вы соревнуетесь со своими одногодками. Соревнования — неотъемлемая часть тренировки. Только одновременно с участием в соревнованиях тренировка приобретает смысл,

Главное — победить себя! А каждая ваша пробежка, лишний километр в тренировке, улучшение своего времени в соревнованиях — это ваша личная победа, победа, которая всегда будет с вами и которую не смогут отнять другие. Вот ради этого и стоит бегать.

Л. ЯКУТИН,  
врач медсанчасти.

### Капки и горки — детям

Новый художественный фильм «Невиновные» (Аргентина). Начало сеансов в 19.20 и 21.10, 24 декабря

Новый художественный фильм «Красная площадь». (Две серии один сеанс). Начало сеансов в 18 и 21 час.

Концерт педагогов и учащихся музыкальной школы, посвященный 200-летию Людвига ван Бетховена состоится в среду 23 декабря, в малом зале Дома культуры. Начало в 19 часов.

КИНОТЕАТР «ЮНОСТЬ»  
25—27 декабря

Новый цветной широкоскрининговый художественный фильм «Колдовская любовь» (Испания). Дети до 16 лет не допускаются. Начало сеансов в 15, 17, 19, 21 час.

Меняю четырехкомнатную квартиру в Ташкенте со всеми удобствами (вместе с застекленной лоджией 62 кв. м) на трехкомнатную квартиру в Дубне или Подмосковье.

Обращаться по телефону 75-23.

В понедельник, 28 декабря, все промтоварные магазины орса работают обычным порядком.

Все граждане, имеющие доходы от сдачи в паем помещения и от занятых кустарным промыслом, должны до 15 января 1971 года подать в горфинотдел декларацию о полученных ими доходах в 1970 году. Бланки деклараций можно получить в горфинотделе (ул. Советская, дом 11, ком. 9) или в левобережной части города в горкоме (ул. Жданова, 24).

Некооперированные кустари к 1 января 1971 года обязаны выбрать в Дубенском горфинотделе регулирование на право занятия кустарным промыслом.

Граждане, в семье которых имеются военнослужащие, призванные в 1970 году в Советскую Армию, обязаны в течение января 1971 г. представить в Дубенский горфинотдел удостоверения с их места службы.

Срок уплаты сборов с владельцев транспортных средств решением исполкома горсовета установлен с 1 июня 1971 года.

Дубенский горфинотдел напоминает плательщикам, имеющим недвижимость на налогах за 1970 год, погасить в срок до 25 декабря 1970 года.

ДУБЕНСКИЙ ГОРФИНДОЛ.