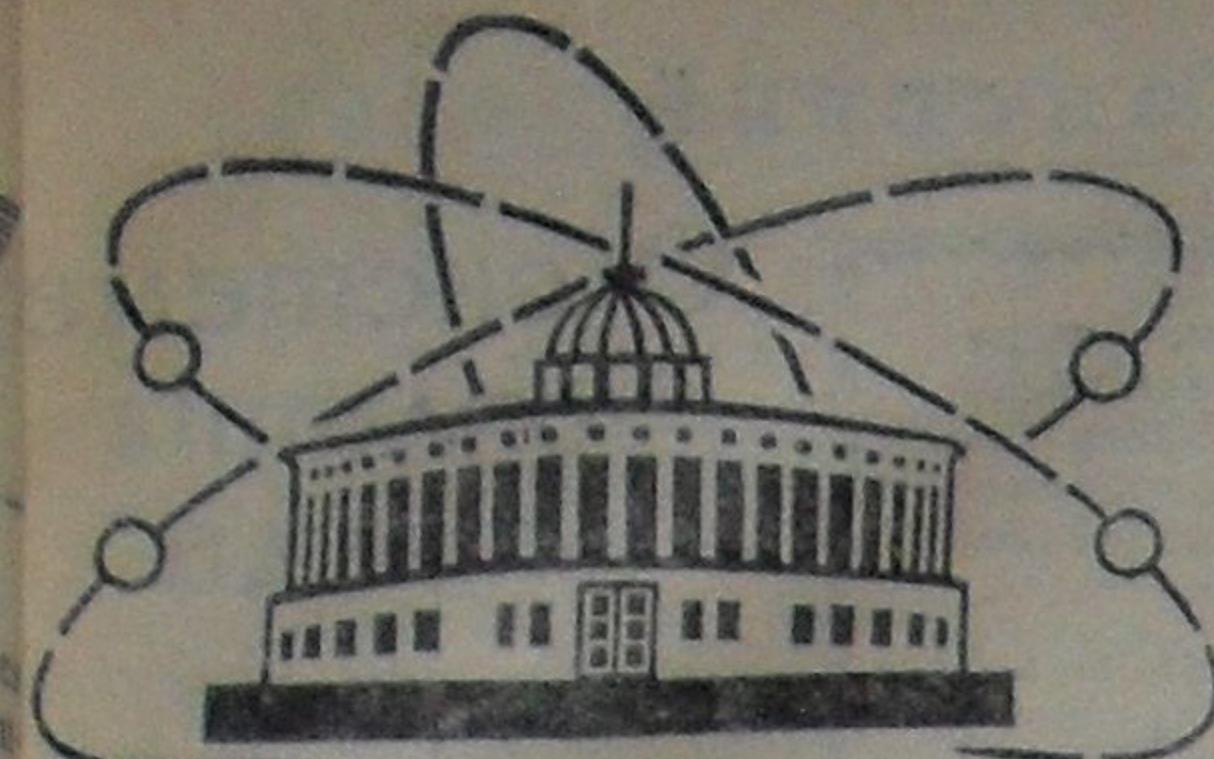


ПРОЛЕТАРИИ ВСЕХ СТРАН, СОЕДИНЯЙТЕСЬ!



# ЗА КОМУНИЗМ

ОРГАН ДУБНЕНСКОГО ГОРОДСКОГО КОМИТЕТА КПСС И ГОРОДСКОГО СОВЕТА ДЕПУТАТОВ ТРУДЯЩИХСЯ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

№ 8 (734)

Суббота, 12 января 1963 года

Год издания 6-й

Цена 2 коп.

## Постоянно действующее производственное совещание

Ноябрьский Пленум ЦК ПСС уделил особое внимание развитию демократических принципов в управлении производством, правильному четанию единогласия с широким привлечением масс к управлению предприятиями стройками. Перестройка управления промышленностьюкрыла возможность для более широкого участия трудящихся в руководстве производством.

Жизнь показала, что правильно, разумное соединение и другого дает положительные результаты. У нас прослая партия, выросли профсоюзы, сорок процентов борцов имеют среднее и высшее образование, созданная инженерная прослойка и надо, чтобы вся этаальная общественная сила явно участвовала в управлении производством.

В нашей стране — на предприятиях, структурах, транспорте — много оправдывало себя форм привлечения управлению производством ее широкого круга работников. У нас созданы и действуют системы производственных совещаний, различные комиссии, через которые работники и специалисты принимают участие в управлении производством. Большую и полезную работу проводят созданы предприятиях и стройках постоянно действующие производственные совещания.

Слабо работает производственное совещание на строительном предприятии левобережья, хотя поле деятельности у него огромное. На стройке еще не изжита штурмовщина, не на должной высоте находится культура производства и т. д.

Желающих участвовать в управлении производством, стройкой у нас более чем достаточно.

— Каждый сознательный рабочий хорошо понимает, — говорил на ноябрьском Пленуме ЦК КПСС Н. С. Хрущев, — что руководитель предприятия только тогда будет хорошо выполнять свои обязанности, когда ему будет обеспечена товарищеская поддержка коллектива.

Постоянно действующие производственные совещания созданы на всех предприятиях и структурах нашего города, и надо, чтобы их деятельность глубже интересовалась общественные организации, помогали им словом и делом. К этому обязывают нас решения ноябрьского Пленума ЦК Коммунистической партии.

## Сессия городского Совета

Сессия состоялась одиннадцатая сессия Дубненского горсовета депутатов трудящихся (8 созыва). Депутаты и гости заслушали доклад заместителя председателя исполнкома городского Совета И. П. Викторовой «О выполнении постановления

Сессии горсовета по вопросам строительства институтской части города, района гидроэнергетики, П. С. Сергеев — депутат, начальник отдела обслуживания Лаборатории ядерной физики, Петров — депутат, электромонтер Лаборатории ядерных ядер. Исследования в этой области, руководимые им, завершаются открытием его учениками Г. Н. Флеровым и К. А. Петровым нового вида радиоактивности — самопроизвольного деления урана.

На мою долю также выпало счастье работать с Игорем Васильевичем. Первый раз это произошло в короткий промежуток времени в 1939 году. В этот период под его руководством мы

Строительное предприятие с хорошими технико-экономическими показателями закончило четвертый год семилетки, годовая программа была выполнена к 45-й годовщине Великого Октября. В этом есть определенная заслуга и производственного совещания.

Но так дело обстоит далеко не всегда. На некоторых предприятиях постоянно действующие производственные совещания созданы только на бумаге. Не на должной высоте находится совещание в Волжском районе гидроэнергетики, заседания его проходят не регулярно.

В конце прошлого года коммунисты района на своем партийном собрании решили оживить работу постоянно действующего производственного совещания. Времени прошло уже достаточно, но решение партийного собрания так и не выполнено.

Слабо работает производственное совещание на строительном предприятии левобережья, хотя поле деятельности у него огромное. На стройке еще не изжита штурмовщина, не на должной высоте находится культура производства и т. д.

Желающих участвовать в управлении производством, стройкой у нас более чем достаточно.

— Каждый сознательный рабочий хорошо понимает, — говорил на ноябрьском Пленуме ЦК КПСС Н. С. Хрущев, — что руководитель предприятия только тогда будет хорошо выполнять свои обязанности, когда ему будет обеспечена товарищеская поддержка коллектива.

Постоянно действующие производственные совещания созданы на всех предприятиях и структурах нашего города, и надо, чтобы их деятельность глубже интересовалась общественные организации, помогали им словом и делом.

К этому обязывают нас решения ноябрьского Пленума ЦК Коммунистической партии.



Первой на строительство нового жилого квартала Большой Волги пришла комсомольско-молодежная бригада Геннадия Мудриченко. Уже закончен котлован и укладка фундамента под третий крупнопанельный дом. Сейчас бригада приступает к подсобным работам на четвертом котловане, где будет построена котельная.

На снимке: комсомолец Владимир ЯРОВОЙ, бригадир Геннадий МУДРИЧЕНКО и комсомолец Иван КИЩУК.

Фото И. Зверева.

## В горкоме КПСС О подготовке к выборам в Советы

10 января в горкоме КПСС состоялось совещание секретарей первичных партийных организаций. На совещании были обсуждены вопросы, связанные с подготовкой к выборам в Верховный Совет РСФСР и местные Советы депутатов трудящихся.

С докладом об организационно-технических мероприятиях, связанных с подготовкой к выборам, выступил заведующий орга-

низаціонным отделом горкома КПСС тов. Б. И. Зарубин.

Заведующий отделом пропаганды и агитации горкома КПСС тов. В. И. Мареев рассказал о задачах партийных организаций по проведению массово-политической и агитационной работы в предвыборную кампанию.

В заключение на совещании выступил первый секретарь горкома КПСС тов. Б. Д. Балашов.

## Далекое путешествие

Ничто не приносит детям большего удовольствия и радости, чем общение с интересными людьми трудных и героических профессий. Рассказы таких людей они готовы слушать часами. Они просто необходимы им, как воздух. Мальчикам и девочкам нужна невыдуманная романтика и трудный поиск. И как жаль, что взрослые, бывалые люди редко приходят к детям. Пропадает такая богатейшая возможность общения и дружбы с самим непоседливым и увлекающимся мальчишеским племенем. Видели бы иные скептики, находящие в каждой мальчишеской проделке злостное хулиганство, как эти самые мальчишки несколько дней назад слушали рассказ участника антарктических экспедиций, сотрудника Института Игоря Николаевича Гончарова.

Многие находят, что ребятам трудно рассказывать. Конечно, на каждое выступление они реагируют со всей своей живой непосредственностью. Тогда их нужно увлечь, как это сделал Игорь Николаевич, нужно рассмеять их веселой щуткой. Им нужно рассказать и трагическую историю — они поймут и еще тише станут в зрительном зале Дома культуры.

«Голубой континент» — это очередная встреча участников школьного лектория «Хочу все знать». На этот раз ребята совершили путешествие в далекую Антарктиду.

А. АЛЕКСАНДРОВА.

## Памяти великого ученого и гражданина

К 60-летию со дня рождения И. В. Курчатова

ЖИЗНЬ и деятельность Игоря Васильевича Курчатова в науке полна исключительно ярких событий. Двадцатилетним юношей Курчатов приезжал в Ленинград и начинал

работать под руководством академика А. Ф. Иоффе в Ленинградском физико-техническом институте. В 31 год за блестящие исследования по физике диэлектриков ему без защиты докторской присуждается степень доктора физико-математических наук. В 1934 году И. В. Курчатов начинает интересоваться

вопросами атомного ядра и через два года в совместной работе со своим братом Б. В. Курчатовым, Л. В. Мысовским и Л. И. Русиновым открывает явление ядерной изомерии. С 1939 года И. В. Курчатов приступает к работам над новой проблемой деления тяжелых ядер. Исследования в этой области, руководимые им, завершаются открытием его учениками Г. Н. Флеровым и К. А. Петровым нового вида радиоактивности — самопроизвольного деления урана.

На мою долю также выпало счастье работать с Игорем Васильевичем. Первый раз это произошло в короткий промежуток времени в 1939 году. В этот период под его руководством мы

В. ДЖЕЛЕПОВ,  
профессор, директор  
Лаборатории ядерных  
проблем.

☆ ☆ ☆

подготавливали к пуску и летом ввели в действие первый советский циклотрон в Радиевом институте АН СССР. Этот ускоритель сыграл важную роль в ядерных исследованиях того времени. Все мы — участники этих работ вспоминаем, как неутомимый Игорь Васильевич, часто приезжая к нам в лабораторию и ночью, идя по коридору, весело напевал песенку «Куда ни поеду, куда ни пойду, а к нам загляну на минутку».

Его приезд всегда вносил оживление и энтузиазм, так как я не встречал в жизни другого человека, который бы обладал большим, чем Игорь Васильевич, умением зажигать людей и большим, чем он, личным обаянием. Эти замечательные качества наряду с быстрым умом и блестящей памятью сохранились у него в течение всей жизни и, несомненно, явились источником той притягательной силы, которая неизменно влекла к нему людей всех возрастов и рангов.

В 1940 году в Лаборатории

И. В. Курчатова начались первые работы над проблемой цепных реакций в уране. В 1940—41 гг. И. В. Курчатов, обобщая результаты этих работ, приходит

к оптимистическому выводу о возможности цепной реакции урана на медленных нейтронах.

22 июня 1941 года грянула Великая Отечественная война. Ученый, патриот Игорь Васильевич Курчатов, не задумываясь, уехал на Черноморский флот и лично в боевых условиях проводил большую работу по защите военных кораблей. Как выяснилось позднее, только счастливая случайность спасла его от гибели при отходе наших войск из Крыма.

Получив возможность снова вернуться к работе в области ядерной физики, Игорь Васильевич вместе с коллективом физиков возобновил работы по исследованиям цепных ядерных реакций в уране. Эти работы увенчались успехом. Заработал первый в Союзе и Европе атомный реактор.

Все время, до последних дней своей жизни Игорь Васильевич являлся научным руководителем работ по созданию в нашей стране атомной промышленности и томной техники.

(Окончание на 4-й странице).

Еженедельно по четвергам одну из своих страниц газета «За коммунизм» будет предоставлять Лаборатории высоких энергий. На этой странице большой коллектив общественной редакции будет регулярно давать материалы, освещющие все стороны производственной, научной и общественной жизни сотрудников, отделов и всей лаборатории в целом.

Кажется, что такая форма многотиражного листка имеет ряд преимуществ по сравнению с обычной общелабораторной стенгазетой. Достаточно сослаться хотя бы на несравненно большую оперативность выпуска и на возможность для каждого сотрудника лаборатории, несмотря на территориально-производственную разобщенность, сменившую работу и т. д.

## Эффективно использовать силы и знания

**Развитие** Лаборатории высоких энергий в течение последних лет, возрастающая вооруженность нашей лаборатории сложными и эффективными методами исследования частиц высоких энергий делают необходимым некоторую перестройку работы лаборатории и особенно работы научного отдела.

В настоящее время научный отдел лаборатории сложился в крепкий коллектив. Основное ядро физиков значительно выросло в экспериментальном и теоретическом отношении, овладело сложной экспериментальной методикой и способно самостоятельно ставить и успешно решать трудные задачи, связанные с развитием физики элементарных частиц.

Конечно, было бы хорошо, если бы в составе нашего научного отдела насчитывалось значительно больше физиков. Научный отдел должен расти за счет квалифицированных кадров. Однако это дело трудное и не может быть решено так быстро, как нам хотелось бы. Именно поэтому надо стараться привлекать к работе на ускорителе возможно более широкий круг физиков из наших братских стран, ученых Советского Союза, и вместе с тем мы обязаны создать такие условия, при которых немногочисленный коллектив физиков научного отдела использовался бы с наибольшей отдачей.

Прежде всего, и это сделать, по-видимому, наиболее просто, необходимо основную часть физиков-экспериментаторов высвободить от непроизводительной загрузки, связанной с эксплуатацией камер, электронных каналов и т. п., с тем, чтобы основные свои усилия эти физики посвящали анализу и обработке получаемых результатов и напряженной творческой работе.

Конечно, сразу осуществить это не удастся. Однако уже сейчас целесообразно создать группу инженеров, которая возьмет в свое ведение и обеспечит непрерывную эксплуатацию тех основных физических приборов и установок, которые уже полностью освоены физиками и которые в ближайшее время будут закончены освоением.

Надо стремиться к тому, чтобы по мере окончания и запуска любой из физических установок, она доводилась до такого состоя-

ния, что ее можно было бы передать в эксплуатацию ин-

В. И. ВЕКСЛЕР,  
директор лаборатории.

используя микроскопы, автоматы и полуавтоматы, ве-

личине группы. Конечно, в этой группе должно быть несколько (небольшое число) физиков, которые должны будут обеспечивать правильность режима работы установки. При такой организации дела производительность труда физиков-экспериментаторов нашего научного отдела резко возрастет. Конечно, следует иметь в виду, что сразу добиться этого не удается, что потребуется некоторый переходный период, может быть, порядка одного-полутора лет, пока такая организация работы не начнет давать наибольшие результаты.

Целесообразно, по-видимому, провести сейчас и ряд других организационных мер. В криогенном отделе пора создать специальную централизованную группу лаборантов и техников, которая будет обеспечивать выполнение всех работ с водородными пузырьковыми камерами, проводить ремонт и наладку камер и оживительного оборудования.

Точно так же, мне кажется, рационально было бы создать в научном отделе (при начальнике отдела) единую группу лаборантов-просмотрщиков, которые,

В НАСТОЯЩЕЕ время научный отдел состоит из совокупности отдельных групп, из которых каждая решает одну или две задачи, используя имеющуюся в этой группе методику. Такая структура была совершенна необходимой и правильной до тех пор, пока овладение сложной методикой современного эксперимента явилось главной задачей

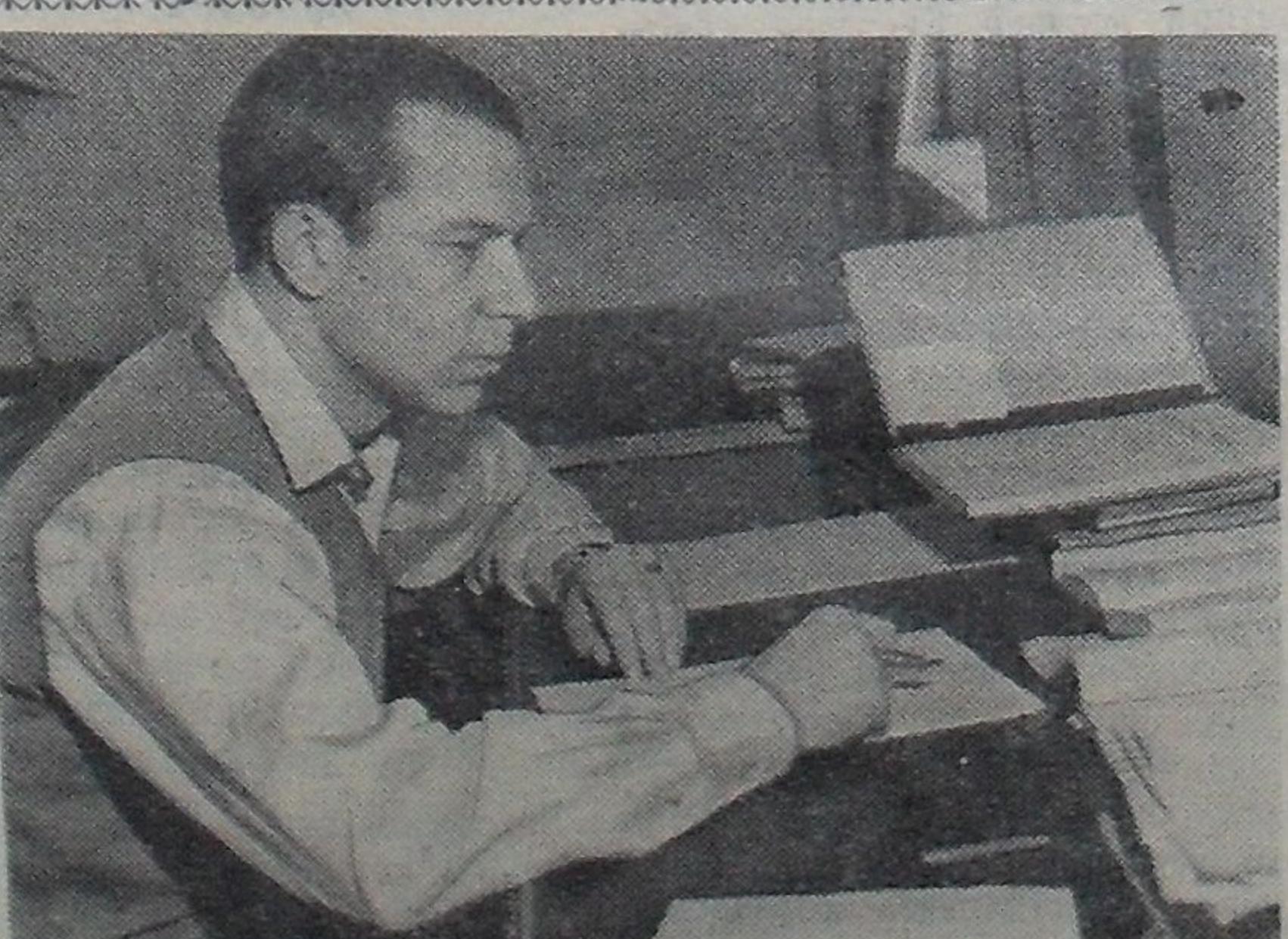
этих групп. Для ее решения необходимо было сконцентрировать усилие основного коллектива физиков-экспериментаторов именно на методических вопросах. Мне кажется, я уже сказал об этом раньше, что в настоящее время эта задача успешно решена всеми научными группами отдела.

К настоящему времени физики научного отдела развита эффективная и в ряде случаев новая оригинальная методика, которая либо уже дала важные результаты (гр. М. И. Соловьева, Э. И. Цыганова, В. А. Свиридова, А. А. Любимова, М. И. Подгорецкого, В. Б. Любимова, М. Н. Хачатуриана), либо, как мы надеемся, даст их в ближайшее время (гр. Л. П. Струнова, ксеноновая камера Г. М. Стапкова и др.). Это показывает, что пе-

риод, когда главные усилия физиков должны были быть сконцентрированы на овладении методикой эксперимента, закончился и сейчас необходимо сделать следующий шаг.

Построение групп, объединяющих методикой, сейчас целесообразно заменить принципом, по которому группы объединяются вокруг тематической задачи независимо от того, какой методикой эта задача решается. Например, группы Струнова, Свиридо-

(Окончание на 3 стр.)



К ЧИСЛУ способных молодых физиков Института можно отнести младшего научного сотрудника научно-экспериментального отдела Лаборатории высоких энергий В. Н. Стрельцова. Пришел он в лабораторию в 1958 году, после окончания Московского инженерно-физического института. Годы работы в Лаборатории высоких энергий были для него временем

напряженного труда, поисков, разочарований и находок, временным упорной работы над повышением уровня своей квалификации как физика.

Он является автором многих экспериментальных и теоретических работ посвященных широкому кругу проблем современной физики.

На снимке: В. Н. Стрельцов.

Фото В. Шустина.

## О системе оплаты труда

Говорят академик П. Л. Капица:

— ...Нетрудно видеть, что у нас происходит отставание развития экспериментальной физики от теоретической.

Два года назад, когда перетарификация введена в экспериментальном институте, была введена прессивная система оплаты труда. Однако двухгодичный показал, что возмозговать влияние на тельность труда и дукции с помощью мы оплаты труда не используется.

Одна из главных положений этого вопроса проста: в наше время труда экспериментатора гораздо более тяжел и менее привлекателен. Работа экспериментатора требует гораздо больших усилий, ему нужно не только понимать теорию, но и иметь ряд практических навыков в работе с приборами, нужно создать хорошо сработавшийся коллектив.

Часто эксперимент требует непрерывного труда днем и ночью. Все это ведет к тому, что признание экспериментатора как ученого, достигшего научной степени, приходит значительно позже, чем для физика-теоретика.

## О соотношении объема экспериментальных и теоретических работ

Говорят младший научный сотрудник В. Никитин:

— Для физики элементарных частиц этот вопрос совершенно очевиден. Ниоткуда не следует, что объем теоретических исследований слишком велик, что поток экспериментальной информации недостаточен для гармонического развития физики. На первый взгляд, ситуация как раз обратная — теория не успевает осмыслить и обобщить опытные данные. В этой связи вспомним, что для создания фундамента современного физического мировоззрения — частной и общей теории относительности — потребовалось всего два экспериментальных факта:

1. Скорость света в вакууме постоянна.

2. Инертная масса равняется массе гравитационной.

Любопытна также и фраза Эйнштейна: «Для построения теории элементарных частиц достаточно одного факта существования протона и электрона».

На все это можно резонно возразить тем, что в физике элементарных частиц еще не выполнен принципиальный эксперимент, типа тех двух экспериментов, которые положены в основу теории относительности.

## 12 дней в Монголии

Иркутск. Пересадка на самолет монгольской авиакомпании. Пассажиры радушно встречаются экипажем. И вот мы в воздухе, под нами Байкал, а далее горы...

Наконец, самолет спускается в долину, и перед нами открывается вид на солнечный Улан-Батор. Нас с Степаном Бунятыным, сотрудником Лаборатории ядерных проблем, радостно встречают монгольские друзья Тувендорж и Цэрэн, мы едем по той же дороге, где так восторженно встречали космонавта Титова жители монгольской столицы. Никакие усилия местной милиции не могли тогда удержать людей, каждый хотел хоть пальцем дотронуться до машины прославленного героя космоса.

Осенью 1961 года я была в Улан-Баторе впервые и сейчас мне было приятно увидеть новый строящийся жилой квартал.

Мы остановились в прекрасной новой гостинице «Улаанбаатар». Здесь красная современная мебель, со вкусом отделанные удобные комнаты.

Живописно выглядят горные верхушки и маленькие выносливые монгольские лошадки рядом с современными легковыми автомобилями и автобусами.

Цель нашей поездки — чтение лекций, проведение семинаров для физиков и оказание помощи эмульсионной группе Института естественных наук Улан-Батора.

В занятиях и разговорах рассказывали о достижениях физики в Монголии, о работе Объединения на конференции в 1962 году. Нам разнообразные вопросы физиков Дубы, лабораторий с эмульсионной

Батора работают

ропо нам знакомые

Тувендорж и Цэрэн,

лаборанты. Цэрэн

называют их «претиком».

Группа занимается

упругого рассеяния на

лученных из Дубы

Несмотря на

боты и многочи

сти организаци

часть работы

Командировка

ы покидали

Улан-Батор.

«Поздравьте

Дубы! — Игорь Гри

хайлов, Исааков

и всю его группу.

Бойков, группы Вла

Соню Румянцеву

ника, Льва Соб

Глаголева и Ник

желаем им счаст

ливой работы

на прощание

хажав и Цэрэн

научн

## Хроника

Состоялся очередной семинар кандидатов наук: В. И. Мороз — о программе лямбда-гиперонов на промежуточном этапе, И. С. Козлов (сихрофазотром) — о методе Чу и Лоу.

Команде хоккеистов Лаборатории первой степени за первое место в чемпионате Монголии по хоккею с шайбой на приз от

Новогодний праздник сотрудники встретили, что никто из сотрудников попал в праздники в милицию. Опять одна неделя. 8 января О. И. С. Козлов (сихрофазотром) ночь в милиции.

Лабораторий парад нарушителей (отдел главного энергетика) в виде

Ответственные за выпуск стр. Саранцева.

# О задачах и путях развития физики

Говорит академик  
П. Л. Капица:

— Нетрудно видеть, что у нас происходит отставание развития экспериментальной физики от теоретической.

Я редактор журнала «Экспериментальная и теоретическая физика» и мне хорошо известно, что большинство статей, которые к нам поступают, относятся к теоретической физике. Отношение примерно 1:4, 1:3.

Для того, чтобы не было такого отставания, соотношение числа теоретиков и экспериментаторов должно быть примерно 1:20, 1:30. Сейчас это число примерно равное. Почему у нас так мало людей идет на экспериментальную работу? Ответить на этот вопрос просто: в наше время труд экспериментатора гораздо более тяжел и менее «ренеблен». Работа экспериментатора требует гораздо больших усилий, ему нужно не только понимать теорию, но и иметь ряд практических навыков в работе с приборами, нужно создать ходячий макет и т. д.

Часто эксперимент требует непрерывного труда днем и ночью. Все это ведет к тому, что признание экспериментатора как ученого, достигшего научной степени, приходит значительно позже, чем для физика-теоретика.

## О соотношении объема экспериментальных и теоретических работ

Говорят младший научный сотрудник В. Никитин:

— Для физики элементарных частиц этот вопрос совершенно очевиден. Ниоткуда не следует, что объем теоретических исследований слишком велик и что поток экспериментальной информации недостаточен для гармонического развития физики. На первый взгляд, ситуация как раз обратная — теория не успевает осмыслить и обобщить опытные данные. В этой связи вспомним, что для создания фундамента современного физического мировоззрения — частной и общей теории относительности — потребовалось всего два экспериментальных факта:

1. Скорость света в вакууме постоянна.

2. Инертная масса равняется массе гравитационной.

Любопытна также и фраза Эйнштейна: «Для построения теории элементарных частиц достаточно одного факта существования протона и электрона».

На все это можно резонно возразить тем, что в физике элементарных частиц еще не выполнен принципиальный эксперимент, типа тех двух экспериментов, которые положены в основу теории относительности.

## Хроника за неделю

Состоялся очередной семинар камерных групп. С докладами выступили: В. И. Мороз — о программе идентификации упругого рассеяния лямбда-гиперонов на протонах и Е. Н. Кладницкая, рассказавшая о методе Чу и Лоу.

☆ ☆ ☆

Команде хоккеистов Лаборатории высоких энергий вручен диплом первой степени за первое место в городских соревнованиях по хоккею с шайбой на призы открытия зимнего сезона 1962—63 гг.

☆ ☆ ☆

Новогодний праздник сотрудники Лаборатории высоких энергий встретили весело и сознательно. Хорошим показателем является то, что никто из сотрудников Лаборатории высоких энергий не попал в праздники в милицию. Однако эта идиллия продолжалась только одну неделю. 8 января А. А. Веселов (азотный завод) и И. С. Козлов (синхрофазотрон) «открыли счет», отсидев одну ночь в милиции.

☆ ☆ ☆

Лабораторный парад нарушителей в 1963 году открывает В. И. Бойков (отдел главного энергетика) — выход на работу в пьяном виде.

Ответственные за выпуск страничек — А. А. Журавлев и В. П. Саранцев.

Возможно, это так, однако утверждение Капицы «...теория работает сама на себя» в современной физике элементарных частиц может быть переделана: «эксперимент работает сам на себя», ибо нет глубокого и целесообразного обобщения.

В такой двусмысленной ситуации представляется очень важным совершенствование теоретического мышления физиков, занятых экспериментом. Это поможет в обоих крайних случаях, упомянутых выше.

Мысль Капицы о том, что труд экспериментатора тяжелее, чем труд теоретика, конечно, верна. Пожалуй, верно и то, что сумма зарплаты и славы экспериментатора растет медленнее, чем у теоретика. Поэтому здесь можно кое-что сделать административным путем и привлечь больше талантливого народа к эксперименту.

### Науку делают люди

Младший научный сотрудник Сильвестров записал диалог, ведущийся между двумя собеседниками и назвал их первым и вторым.

Первый. Статья Капицы, несомненно, отражает идеи, которые носятся в воздухе. Всем известно, что труд теоретика интересен и «ренеблен», а труд экспериментатора — черен и неблагодарен.

Второй. Почему же, по-твоему, труд экспериментатора черен?

Первый. В первую очередь потому, что современные эксперименты пытаются делать несовременными методами. Сюда я отношу, во-первых, недостаточное разделение труда между физиками и инженерами и, во-вторых, отсутствие готовой стандартной аппаратуры. Первая причина ведет к снижению квалификации научных работников, а вторая — к затягиванию эксперимента на долгое время.

Второй. Я думаю, что оптимальный срок для проведения эксперимента — год. За это время не успеет остыть интерес к работе ни у научной общественности, ни у самих исполнителей. Между тем многие работы тянутся у нас по нескольку лет.

Первый. К сожалению, среди части физиков, и особенно начальников, распространено мнение, что экспериментатор все должен делать сам: и ремонтировать аппаратуру, и смотреть в микроскоп, и считать на машинке.

Второй. Вообще я считаю, что такой неправильный взгляд на научный персонал является причиной из причин. Основная мысль Капицы состоит в том, что нам не хватает хороших экспериментаторов.

Испериментаторов — мыслящих, самостоятельных, энергичных. Наша дирекция не прочь была бы найти таких на стороне, но ничего не делает, чтобы вырастить их у себя. Например, никогда ни на одном ученике или техническом совете не стоял вопрос о научном росте физиков.

Первый. Мне кажется, что вопрос о научном росте физиков должны заниматься их руководители. У нас, по-видимому, действует принцип: «спасение утопающих — дело рук самих утопающих». Предполагается, что сотрудники должны быть настолько хорошо теоретически подготовлены, что могут обходиться без научных руководителей.

Второй. Но тут мы опять уперлись в то, с чего начали: труд экспериментатора потому и черен, что он не имеет времени заниматься чтением литературы, осмысливанием фактов, изучением теории и т. д. Поэтому давай выясним, почему этот труд не благороден.

Первый. Ну, во-первых, потому, что было сказано в нашем разговоре: научный рост экспериментаторов происходит гораздо медленнее, чем теоретиков; написать диссертацию теоретику гораздо легче, чем сделать ее экспериментатору...

Второй. А, во-вторых, потому, что дело происходит в нашей лаборатории.

Первый. Вот именно. Казалось бы, что в научно-исследовательском учреждении научный работник должен быть центральной фигурой. У нас, как это ни странно, все наоборот.

Второй. Что ты имеешь в виду?

Первый. Ну, например, отношение некоторых начальников служб и отделов к физикам, как к докучным просителям, или стремление администрации покрепче держать сотрудников на габеле, хотя ясно, что работа научного сотрудника должна оцениваться по тому выходу, который он дает, а не по тому, сколько раз он перевесил табель. Или политика «материального сдерживания» в отношении научного отдела, которая не только ставит экспериментаторов в худшее положение по сравнению с теоретиками, но и по сравнению с сотрудниками других отделов лаборатории.

Второй. И какой же вывод из всего этого ты делаешь?

Первый. Вывод один. Науку делают люди. И прежде чем сделать хороший эксперимент, вы должны вырастить хороших экспериментаторов.

\*\*\*\*\*

## Эффективно использовать силы и знания

(Окончание.)

Начало на 2-й стр.)

ва, Любимова по существу исследуют разными методами одну и ту же проблему — проблему структуры нуклона. Грузинская группа, группа ФИАН, группа Мальцева занимаются изучением различных сторон слабого взаимодействия. Группы М. И. Соловьева и М. И. Подгорецкого исследуют различные типы сильного взаимодействия. Мне кажется, что сейчас целесообразно создать следующие тематические группы: группу изучения сильных взаимодействий обычных и странных частиц, группу слабых взаимодействий, группу структуры нуклона. Группы, работы которых будут возглавляться научным руководителем данной проблемы, будут обладать тем преимуществом, что обсуждение и анализ результатов исследований будут производиться с гораздо более широ-

## По собственному желанию

Представьте себе, что вы, изнемогая от зубной боли, врываешьесь к зубному врачу, а он показывает на плакат: «Лечим зубы только в том случае, если за один год заболит не меньше трех зубов».

Вы спросите, в чем дело? Так не бывает! Да, так не бывает, но, к сожалению, есть другое.

Давным-давно, тогда, когда это было необходимо (все в свое время необходимо), солидные дяди (в очках или без них) издали приказ: «Увольнять с работы можно только таких лентяев, пьяниц, нарушителей производственной дисциплины, бракоделов, кои имеют не меньше, чем три выговора за один год».

Замечательно, не правда ли? Вы имеете полное право в течение года расколотить какой-нибудь прибор (1 выговор), вместо нужных расчетов придумать любые цифры (2 выговора), ну, и распилить на несколько частей ускоритель в новогоднюю ночь. Причем промежутки между физическим уничтожением заполнять великолепным бездельем, не дадут же выговор за ничего неделание: статьи такой нет. И штрафовать за лень тоже как-то не легко.

Закон есть закон. И начинают нашиуважаемые начальники отделов и группы стайками ходить вокруг, выном вертеться около явного лодыря и разгильдяя, уговаривать об... увольнении по собственному желанию (за ха-

рактеристикой дело не постоит). А если его собственного желания нет, тогда что? Как поступать?

Вот и работал у нас в лаборатории несколько лет некто М. П. Преображенский, о делах которого сложили легенды. Или вот глубоко фантастическая особа В. Ф. Куранова, решившая в корне модернизировать методы просмотра фотозмульсий со следами частиц. Ее мощная фантазия подсказала ей путь, достойный всяческого «восхищения». вместо вторичного просмотра фотозмульсий нужно просто взять и переписать цифры из первого просмотра, несколько изменив их.

Еще один экземпляр — Г. И. Барнеко, уж и характеристику ему писали в форме обтекаемой, как у американских автомобилей, и так и сяк взмывались, мол, не томи, уди, дай спокойно поработать, ан нет, долго не уходил, томил.

Мы тоже хотим по собственному желанию заняться этим вопросом. Мы хотим, чтобы появился плакат: «Общественность имеет право наказывать, вплоть до увольнения, всех халтурщиков, неспособных к науке и примкнувших к ним лентяев, пьяниц, бракоделов и т. д.».

Э. МАЛЬЦЕВ,  
младший научный сотрудник.

## Гимнастика на производстве

Несколько лет тому назад, услышав по радио хорошо знакомые позывные производственной гимнастики, мы под руководством инструктора-общественника два раза в течение дня выполняли ряд физических упражнений на свежем воздухе. Вскоре это вошло в систему.

Но так продолжалось недолго. Дирекция лаборатории запретила заниматься производственной гимнастикой.

За эти три-четыре года не раз по радио, по телевидению и

в печати приходилось слышать и читать о пользе производственной гимнастики, которая положительно влияет на работоспособность.

Не плохо бы местному комитету профсоюза Объединенного института ядерных исследований добиться у дирекции Института права проводить в 11 и 15 часов производственную гимнастику.

Н. БОВИН,  
механик.

или каких-то других изменений предложенной структуры. Мне кажется, что в настоящее время наилучшей будет та организация дела, которая в основных чертах изложена выше. Создание больших тематических групп будет способствовать творческому росту нашей молодежи, а постепенная передача инженерам задач эксплуатации физической аппаратуры, работающей над пучками, даст возможность основному ядру научного отдела более эффективно использовать свои силы и знания для развития физики высоких энергий.

Статья перепечатана из страницы «По каменистым тропам»

## За коммунизм, 3 стр.

Суббота, 12 января 1963 года

